

## ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*М.Н. Тараканова*

Научный руководитель – к.э.н., доцент *А.Ф. Керженцев*  
*Белорусский национальный технический университет*

Осуществление транспортно-экспедиционного обслуживания являются одной из развивающихся отраслей нашей экономики, что обусловлено целым рядом факторов, важнейшим из которых, безусловно, является выгодное географическое положение Беларуси - на перекрестке основных транспортных коридоров; запад-восток и север-юг.

Однако на сегодняшний день в отрасли сложилась достаточно сложная ситуация. Для дальнейшего повышения качества предоставляемых предприятиям услуг и их конкурентоспособности необходимо решение ряда насущных проблем. Важнейшими являются совершенствование нормативно-правовой базы, либерализация налоговой и таможенной политики, техническое обеспечение перевозок, обустройство дорог путем создания развитой придорожной инфраструктуры, а также использование логистических принципов управления транспортным процессом. Требование использования логистических подходов в значительной степени актуализирует необходимость решения задач, относящихся к оперативному управлению и планированию перевозок. Резервы в данном направлении достаточно велики и исчерпаны далеко не полностью. Кроме того, необходимо отметить, что совершенствование методов оперативного управления и планирования является относительно малозатратным способом повышения эффективности перевозок и сопутствующего им транспортно-экспедиционного обслуживания (ТЭО). Учет данного обстоятельства является весьма существенным в условиях ограниченности финансовых ресурсов транспортных компаний Беларуси. Немаловажным фактором повышения качества ТЭО предприятий является техническое переоснащение мощностей автопредприятий. Выходом из сложившейся ситуации должно стать использование обширной базы экономико-математических методов как основы для разработки различных вариантов решения задач оперативного планирования и управления транспортно-экспедиционным процессом.

Создание системы оперативного управления и планирования транспортного процесса и ТЭО должно осуществляться на основе комплексного учета различных аспектов, влияющих на скорость и сроки доставки грузов как по территории нашей страны, так и за ее пределы. Решением данной проблемы является разработка экономико-математической модели (ЭММ), основанной на использовании методов линейного и дискретного программирования, позволяющей снизить расходы на перевозку за счет снижения расхода топлива (около трети суммарных затрат) по предстоящему маршруту как в его абсолютном, так и стоимостном выражении.

Ряд специфических особенностей МАЛ значительно расширяет границы поиска возможных решений по минимизации расходов. Основным преимуществом ЭММ и главным фактором снижения расходов является учет разницы в стоимости топлива в странах маршрута, а также наличие таможенных ограничений на ввоз топлива в то или иное государство.

Необходимость и экономическая целесообразность автоматизации решения подобных задач оперативного управления обусловлена следующими соображениями. Универсальность и удобства автомобильного транспорта служит причиной большого разнообразия маршрутов перевозок, большинство которых являются разовыми, т. е. не повторяются. Большое разнообразие рейсов, учет постоянно изменяющихся условий перевозки требует проведения достаточно большого объема вычислений, значительного расхода времени, необходимости дополнительного обучения сотрудников. Все это сильно снижает эффективность использования предлагаемого решения в случае ручного способа расчетов. Вместе с тем, использование ЭВМ для решения поставленных задач, как уже было сказано выше, позволяет свести к минимуму время, а также финансовые и материальные затраты на получение требуемых результатов, избавляет работников предприятий от необходимости освоения новых областей знаний, непосредственно не связанных с их профессиональной деятельностью.