

возвратной логистики выступает в качестве перспективного направления для Республики Беларусь.

Вклад каждой страны в мировые цели, одной из которых является создание экологичной среды, возможен посредством использования «зеленой логистики», это, в свою очередь, позволит уменьшить натиск на и так уже имеющиеся проблемы с негативным воздействием на окружающую среду.

Литература

1. Бабушкина, Е. А. Реверсивная логистика / Е. А. Бабушкина, Е. В. Крачко - Минск : БГЭУ, 2016. - 155 с.
2. Ксеневиц, Е. В. Реверсивная логистика: источник прибыли и пустые траты / Е. В. Ксеневиц, Ю. А. Исаева - Минск: РИВШ, 2013. - 155 с.
3. Сергеев, В. И. Корпоративная логистика в вопросах и ответах/ В. И. Сергеев. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 250 с.
4. Букринская, Э. М. Реверсивная логистика: учеб. пособие / Э. М. Букринская. -СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2010. - 72 с.
5. Ермакова, Д. А. Перспективы развития реверсивной логистики в Республике Беларусь / Д. А. Ермакова, С. В. Дирко – Минск : Колорград, 2022. - 260 с.

Представлено 05.11.2023

УДК 658.7:005.932

КОНЦЕПЦИЯ «ТОЧНО-В-СРОК» В СИСТЕМЕ
ЛОГИСТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА
“JUST-IN-TIME” CONCEPT IN THE LOGISTICS
MANAGEMENT SYSTEM

Тетюева В.О., Канашевская Ю.Д.

Научный руководитель – Кузнецова Т.В., кандидат
экономических наук, доцент кафедры логистики и ценовой
политики

Белорусский государственный экономический университет, г.
Минск, Беларусь

yuliana.kanashev@mail.ru annatet09@mail.ru

Tetueva V.O., Kanashevskaya Y.D.

Supervisor – Kuznetsova T.V., Candidate of economical sciences,
Associate Professor of the Department of Logistics and Pricing Policy
Belarussian State Economic University, Minsk, Belarus

Аннотация. В статье рассмотрены показатели логистической системы, которые оценивают ее результативность и эффективность. Выявлены различия между традиционной системой организации производства и системой поставок «точно-в-срок». Определена взаимосвязь логистического менеджмента с концепцией «Just in time».

Abstract. The article examines the indicators of the logistics system that assess its performance and efficiency. Differences between the traditional production organization system and the "just-in-time" supply system are identified. The correlation between logistics management and the "Just in time" concept is determined.

Ключевые слова: менеджмент, эффективность, «точно-в-срок»
Key words: management, efficiency, «just in time»

Введение.

Логистический менеджмент – это управление интегрированными логистическими бизнес-процессами, которые связанными с материальными и сопутствующими ему потоками начиная от момента возникновения потребности в продукции до момента удовлетворения данной потребности для повышения эффективности деятельности компании.

Основная часть.

В процессе развития логистики в промышленно развитых странах образовалась система показателей, позволяющая оценить эффективность и результативность логистической системы. К таким показателям относят: общие логистические издержки, производительность, продолжительность логистических циклов, качество логистического сервиса, возврат на инвестиции в логистическую инфраструктуру.

Материальные ресурсы, двигаясь от источника сырья к конечному потребителю, постоянно увеличиваются в стоимости. Таким образом, на хранение, транспортировку, упаковку и другие операции, которые обеспечивают продвижение материального потока, более 70% стоимости готового продукта составляют расходы.

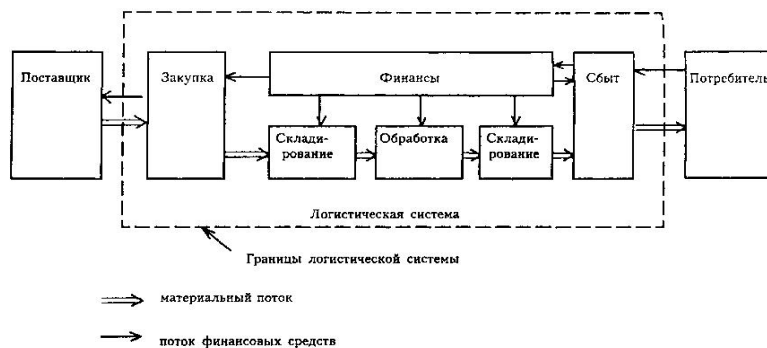


Рис. 1 Схема движения материальных потоков.

Применение логистического менеджмента позволяет:

- сократить количество запасов на всем пути передвижения материального потока, тем самым уменьшить затраты, связанные с их размещением (годовые затраты на содержание запасов достигают 25-30% от стоимости среднего запаса; в общей структуре издержек на логистику расходы на содержание запасов составляют более 50%)
- сократить время прохождения товара по логистической цепи (свыше 95% времени оборота приходится на логистические операции)
- сократить расходы на транспорт (оптимизация маршрутов движения транспорта, согласование графиков, сокращение холостых пробегов и др.)
- сократить затраты ручного труда и расходы на операции с грузом (применение однотипных механизированных средств, одинаковой тары, использование одинаковых технологических методов грузопереработки)

Just-in-time (точно-в-срок) - это современная концепция, основанная на синхронизации процессов доставки материальных ресурсов в тот момент, когда звенья логистической системы в них нуждаются, в необходимом количестве к определенному времени, с целью минимизации затрат, связанных с гарантийными запасами. Главным преимуществом такой системы является ее гибкость и возможность сократить складские издержки. Целями данного

подхода являются: избавление компании от ненужных расходов, а также использование производственного потенциала с максимальной эффективностью.

Традиционная система планирования работает по принципу "выталкивания" определенного количества ресурсов на последующие операции заранее, не учитывая, есть ли на них спрос в таком количестве и в данное время. Система "точно в срок" построена на противоположном принципе. В отличие от традиционной концепции, в «Just in time» "входит" в производство только то, что требуется на "выходе". Это означает, что продукция изготавливается именно к моменту реализации. Так, например: готовые автомобили — к моменту продажи, определенные детали — к моменту сборки, материалы — к моменту изготовления деталей.



Рис.2. Схема традиционной организации производства

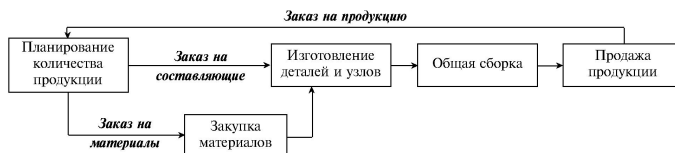


Рис.3. Схема организации производства по методу «точно-в-срок»

Сегодня Just-in-time (JIT) используют не только на производстве, но и в розничной торговле. При этом даже малый бизнес вполне может использовать данную систему

Заключение.

Таким образом, эффективность логистического менеджмента достигается путем внедрения различных концепций, одна из которых — система поставок «Just-in-time». К преимуществам этой системы относятся: уменьшение запасов материалов и незавершенного производства; сокращение времени выполнения запасов; сокращение времени производства конечной продукции; увеличение производительности; внедрение оборудования с более высокой загрузкой; повышение качества материалов и готовой продукции. В некоторых компаниях, которые внедрили данную

концепцию, произошло уменьшение запасов на 90%; площадей, на которых выполняются работы - до 40%; затрат на снабжение - до 15%.

Литература

1. Куршакова, Н. Б. Логистический менеджмент: учебник / Н. Б. Куршакова, Г. Г. Левкин. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 399 с.
2. Сергеев, В. И. Корпоративная логистика в вопросах и ответах: учебник/ под общ. и науч. ред. проф. В.И. Сергеева,— 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2014. — 634 с.
3. Эффективность логистики: анализ издержек и контроль за ними [Электронный ресурс].—режим доступа <https://www.cfin.ru/management/manufact/cost.shtml>.
4. Ключевые показатели логистика [Электронный ресурс].—режим доступа <https://blog.iteam.ru/klyuchevye-pokazateli-effektivnosti-logistiki/> .
5. Шумаев, В. А. Основы логистики : учеб. пособие / В. А. Шумаев. — М. : Юридический институт МИИТ, 2016. — 314 с.

Представлено 02.11.2023

УДК 658.7

ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ THE USAGE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES IN TRANSPORT AND LOGISTICS ACTIVITIES

Кучерявый А.А, Лось Я.В.

Научный руководитель – Дирко С.В., к.э.н., доцент
Белорусский государственный экономический университет, г.

Минск, Беларусь

swixxx444@gmail.com

karabulca@gmail.com

A.Kucharavy, Y.Los

Supervisor – Dirko S., Candidate of economic sciences, Docent Belarus
State Economic University, Minsk, Belarus