

2. Негабаритный_груз. Википедия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа:<https://ru.wikipedia.org/wiki/>. – Дата доступа: 30.10.2023
 3. Econom-trans [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа:<https://econom-trans.ru/auto/pritsepuy-platformy-dlya-perevozki-negabaritnyh-gruzov.html>. – Дата доступа: 30.10.2023
 4. ГОСТ Ассистент [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа:<https://gostassistant.ru/doc/1cdb5958-d976-472d-a2d5-d89c40057a46>. – Дата доступа: 30.10.2023
 5. АлгаТранс [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.algatrans.ru/parametry-ats-1-2.htm>. – Дата доступа: 30.10.2023
 6. ТЭКОПЕРАТОР [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа:<https://tekoperator.ru/ru/blog/samye-slozhnye-negabaritnye-gruzy-kotorye-nas-udivili>. – Дата доступа: 30.10.2023
- Представлено 31.10.2023

УДК 658.5

**ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В
РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**
**PECULIARITIES OF EVALUATION OF THE TRANSPORT AND
LOGISTICS MANAGEMENT SYSTEM IN THE REPUBLIC OF
BELARUS**

Филиппович А.Е.

Научный руководитель – Пильгун Т.В., к.т.н., доцент
Белорусский национальный технический университет,
г. Минск, Беларусь

saffi@tut.by

А. Filipovich,

Supervisor – Pilgun T., Associate professor
Belarusian national technical university, Minsk, Belarus

Аннотация. На основе анализа современного состояния системы управления транспортно-логистической деятельностью в Республике Беларусь выявлены особенности оценки исследуемой системы.

Abstract. Based on the analysis of the current state of the transport and logistics management system in the Republic of Belarus, the peculiarities of the evaluation of the system under study have been identified.

Ключевые слова: логистика, система управления, транспортно-логистическая деятельность

Key words: logistics, management system, transport and logistics activities

Введение. Транспортно-логистическая деятельность является важным элементом экономической системы страны. По статистическим данным за 2020-2022 годы на долю транспортно-логистической деятельности во внутреннем валовом продукте страны приходится от 5,1% до 5,6% [1]. Грамотная организация транспортной логистики будет являться тем самым маркетинговым инструментом продвижения, который позволит организации быть конкурентоспособной на рынке транспортных услуг, и предоставлять сервис более высокого уровня, в условиях, когда перечень предоставляемых услуг во многом схож, а цены находятся на одном уровне.

Основная часть. Система управления транспортно-логистической деятельностью – это комплекс взаимосвязанных элементов, методов и процессов, которые позволяют организовать и координировать транспортные и логистические операции в целях эффективного движения и хранения товаров, удовлетворения потребностей клиентов и достижения конкурентных преимуществ.

Развитие системы управления транспортно-логистической деятельностью – процесс совершенствования методов, стратегий и процедур управления в целях достижения более эффективной и конкурентоспособной организации транспортно-логистических процессов [2]. Оно включает в себя анализ текущих процессов, выявление проблем и разработку новых подходов, а также внедрение и адаптацию инновационных решений с целью повышения производительности, сокращения издержек и улучшения обслуживания клиентов.

Эффективность системы управления – способность системы управления соблюдая установленные нормы и стандарты, достигать поставленных целей и обеспечивать эффективное функционирование организации или процессов. Оценка эффективности системы управления включает оценку достигнутых результатов, сравнительный анализ и соответствие заданным стандартам и критериям.

Конкретные показатели эффективности системы управления могут зависеть от конкретной области или организации. Однако некоторые общие показатели эффективности системы управления включают: производительность, качество, затраты, время, гибкость и адаптивность, удовлетворенность клиентов.

В процессе развития логистики, накопления практического опыта, усложнения производственно-экономических систем появляется и усиливается тенденция концентрации и централизации управления логистикой. Системный, комплексный подход, горизонтальные связи, используемые при централизованном управлении логистикой, обеспечивают согласованность и синхронность действий различных функциональных подразделений (за счет чего возникает дополнительный синергетический эффект), предупреждают возникновение конфликтных ситуаций [3].

В результате исследования проведена количественная оценка эффективности системы управления УП «Янстронг» за 2022 год.

Коэффициент управляемости, характеризующий степень средней загруженности каждого руководителя с учетом нормы управляемости (по количеству подчиненных), рассчитывается по формуле 1.1:

$$K_{уп} = \frac{1}{z} \cdot \left(\sum_1^m \frac{H_{ф}}{H_{н}} \right) \quad (1.1)$$

где z – число уровней управления; m – число руководителей данного уровня управления; $H_{ф}$ и $H_{н}$ – фактическое и нормативное число работников, приходящееся в среднем на одного руководителя данного уровня управления.

Норматив коэффициент управляемости от 0,5 до 1 [4].

Сущность данного коэффициента заключается в определении эффективности и рациональности организации системы управления. Если коэффициент управляемости ниже норматива, это свидетельствует о перегруженности руководителей и неэффективном распределении ответственности. Превышение норматива указывает на недостаток количества подчиненных у руководителя [5].

По результатам расчетов коэффициента управляемости УП «Янстронг» сделан вывод о том, что коэффициент управляемости находится в рамках допустимых значений у юрисконсульта, начальника диагностической станции и менеджера по организации перевозок.

Превышен норматив у главного бухгалтера, начальника отдела собственного транспорта и инженера по организации перевозок. Значения коэффициента управляемости ниже нормы у директора, заместителя директора по маркетингу и старшего механика.

Коэффициент уровня механизации и автоматизации труда работников Км.а. характеризует степень соответствия фактической стоимости средств механизации и оргтехники нормативным требованиям в среднем на одного работника аппарата управления. Для УП «Янстронг» равен: $K_{м.а.} = 18000/9 = 2000$.

Коэффициент уровня механизации и автоматизации труда (Км.а.) равный 2000 указывает на высокую оснащенность техническими средствами и автоматизацию в процессе труда работников, что положительно влияет на эффективность и производительность труда.

Коэффициент экономичности труда работника аппарата управления равен отношению общей суммы затрат на управление к общей сумме затрат на производство и реализацию продукции за год: $K_{зу} = 9170/(9170000) = 0,01$

Данный коэффициент свидетельствует о нерациональности использования ресурсов и средств в управленческой деятельности.

В 2022 году в УП «Янстронг» допущен убыток, поэтому коэффициент экономической эффективности управленческой деятельности $K_э$ не рассчитывается.

Коэффициент результативности управления производством и реализацией продукции $K_{эу}$ показывает отношение объема реализации продукции к численности аппарата управления: $K_{эу} = 29720,3/9 = 3302$.

Экономическая результативность деятельности (рентабельность) в 2022 году отрицательная, т.к. затраты превысили прибыль.

Производительность труда в 2022 году равна 142140,63 руб.

Заключение. Результаты оценки системы управления транспортно-логистической деятельности УП «Янстронг» позволяют сделать вывод о том, что управленческая деятельность организации в 2022 году характеризуется высокой степенью механизации и автоматизации труда, но при этом недостаточной эффективностью использования ресурсов и отрицательной рентабельностью.

При оценке системы управления транспортно-логистической деятельности следует учитывать размер предприятия, ассортимент оказываемых услуг, внешние и внутренние факторы, влияющие на систему управления.

Литература

1. Транспорт и логистика в Беларуси | Официальный интернет-портал Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Электронные данные. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/belarus/economics/osnovnye-otrasli/sfera-uslug/transport-i-logistika>
 2. Миронова, Н.В. Система управления транспортно-логистической деятельностью / Н.В. Миронова // Вестник Челябинского государственного университета. Серия «Экономика. Управление. Право». – 2012. – № 9 (237). – С. 118-123.
 3. Баско, И.М. Логистика: учебное пособие / И.М. Баско, В.А. Бороденя, О.И. Карпенко [и др.]; под ред. д-ра экон. наук, профессора И.И. Полещук. – Минск: БГЭУ, 2007. – 431 с.
 4. Ивуть, Р. Б. Организация и планирование на предприятии: учебно-методическое пособие для студентов, обучающихся по направлению специальности 1-27 02 01-01 «Транспортная логистика»: в 3 ч. / Р. Б. Ивуть, П. И. Лапковская, Т. Л. Якубовская; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и логистика». – Минск: БНТУ, 2021. – Ч. 1. – 178 с.
 5. Wagner, R., & Schon, R. (2017). The measurement and management of occupational productivity: A systematic review. *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, 29(10), 2521-2544.
- Представлено 04.11.2023

УДК 658.7

НАПРАВЛЕНИЯ И ЭТАПЫ ПОСТРОЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

DIRECTIONS AND STAGES OF BUILDING LOGISTICS SYSTEMS BASED ON THE USE OF DIGITAL TECHNOLOGIES

Хотько В.Д.

Научный руководитель – Копко Ю.А., магистр экономических наук
Белорусский национальный технический университет,
г. Минск, Беларусь
vxotko@gmail.com
V. Khotko,

Supervisor – Koptko Y., master of economic sciences
Belarusian national technical university, Minsk, Belarus