

ОЦЕНКА РИСКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ. КАРТА РИСКОВ  
ENTERPRISE RISK ASSESSMENT. RISK MAP

Васюкова А.И.

Научный руководитель – Якубовская Т.Л., старший преподаватель  
Белорусский национальный технический университет,

г. Минск, Беларусь

anna10104120@gmail.com

A. Vasiukova

Supervisor – Yakubovskaya T., senior lecture

*Аннотация. Данная статья рассматривает проблему возникновения рисков в компании и возможность их оценки. Раскрыта сущность использования метода карты рисков.*

*Abstract. This article examines the problem of risks arising in a company and the possibility of their assessment. The essence of using the risk map method is revealed.*

*Ключевые слова: карта рисков, оценка рисков, риск-менеджмент, риски предприятия.*

*Key words: risk map, risk assessment, risk management, enterprise risks.*

**Введение.**

Оценка рисков – важная составляющая для каждой компании, которая желает эффективно управлять своим предприятием, направленная на минимизацию потерь и максимизацию прибыли. Одной из главных частей процесса оценки является оценка внешних и внутренних факторов, которые могут оказать как существенное влияние, так и влияние, которым можно пренебречь.

**Основная часть.**

Управление рисками непосредственным образом связано с аналитикой, которая помогает оценить неопределенность рисков. Анализ рисков – это процедуры выявления факторов рисков и оценки их значимости, включая оценку рисков и методы снижения рисков или уменьшения связанных с ними неблагоприятных последствий [1].

Анализ рисков можно условно разделить на два вида, которые в совокупности более полно представляют ситуацию рисков: качественный и количественный. Качественный анализ имеет целью

определить конкретные факторы, виды рисков и области, в которых он может возникнуть. Количественный анализ рисков должен численно указать размеры отдельных рисков и риска предприятия в целом, то есть дать возможность предусмотреть, какие суммы и при каких условиях предприятие может потерять. Соответственно, разработать план по предотвращению или минимизации таких убытков.

Популярным инструментом определения и ранжирования рисков является карта рисков. Карта рисков – инструмент, который позволяет классифицировать риски по степени критичности для бизнеса. Кроме того, она поможет понять, какие риски бизнес может принять, и при этом риски не окажут существенного влияния [2].

Риски описывают и фиксируют для того, чтобы учитывать их в будущем и настоящем периодах, разработать меры по их смягчению, снижению вероятности их свершения или исключить риски вообще, где это возможно. Например, в начале бизнес-проекта риски оценивают, чтобы до принятия на себя обязательств решить, стоит ли в нем участвовать. Также регулярная фиксация и анализ рисков помогает делать профилактику рисков в бизнесе, то есть решать вопросы до того, как они стали большими и сложно разрешимыми [3].

Карта рисков позволяет наглядно продемонстрировать и классифицировать риски, приняв решение о немедленных действиях, с какими можно работать в плановом порядке или возможно игнорировать [4]. Наличие актуальной карты рисков показывает, что риски идентифицируются, анализируются и обрабатываются. Карту рисков можно предоставлять рейтинговым агентствам, инвесторам, аукционерам, банкам в качестве подтверждения действующей системы риск-менеджмента в компании. Для создания карты рисков требуются исходные данные для составления – реестр, включающий все риски, присущие вашему бизнесу, и форма карты для заполнения. В процедуре наполнения карты должны участвовать владельцы технических и бизнес-процессов, чьи риски будут оцениваться.

Оценку каждого риска в карте можно проводить по двум факторам – вероятность наступления и возможный ущерб. В качестве градаций обычно выбирают «низкий», «высокий» и «средний» уровень [5]. Для более точного анализа рисков в данной схеме можно раздробить параметры «низкий» и «высокий», добавив значения «крайне низкий» и «крайне высокий» (критический). Затем каждому уровню следует присвоить балл от 1 до 5, где 1 балл описание «крайне низкого» ущерба или вероятности, а «крайне высокой» – 5.

*Оценка ущерба.* Если функционирование бизнеса окажется под угрозой, то ущерб можно считать, как значение принимаемое за «высокий»/«крайне высокий», низкий ущерб не подразумевает каких-либо последствий для бизнеса.

*Оценка вероятности.* Высокая вероятность возникновения риска может указывать на ретроспективность рисков, что риски в прошлом неоднократно повторялись или, как можно сказать при рассмотрении некоторых признаков, риск реализуется в ближайшее время. При отсутствии предпосылок к возникновению риска и его отсутствию в течении нескольких лет вероятность можно считать низкой.

Относительное значение уровня риска – это произведение двух величин: вероятности реализации риска и ущерба от этого. Таким образом, минимальное относительное значение уровня риска будет равняться 1 – вероятность крайне низка (1) и ущерб также крайне низок (1). Максимальное относительное значение риска – 25 – когда и уровень ущерба, и вероятность его реализации крайне высоки (рис. 2). Все риски компании будут ранжироваться в этом диапазоне, от 1 до 25 [1].

Диапазон 1-2 относительного значения риска можно считать крайне низким, такие риски можно принять без компенсационных мер, поскольку они практически не оказывают влияния. Диапазон 3-5 соответствует низким рискам, обрабатывать которые можно в последнюю очередь. Диапазон 6-15 – средние риски. В диапазон 16–20 входят высокие риски, при которых следует принять определенные меры. 25 – крайне высокие риски, обработка которых является первоочередной задачей (рисунок 1). Однако карта рисков по своей природе не является точным инструментом оценки рисков. Она показывает неопределенность с большим количеством сценариев, не учитывая при этом вариации и распределения. Многие эксперты в области риск-менеджмента указывают, что использование этого инструмента для принятия решений является рискованным. В качестве альтернатив можно выбрать имитационное моделирование, сценарный анализ, анализ чувствительности, деревья решений. Карта рисков хорошо подходит для презентации существующих рисков компании. Это удобный и понятный способ подать информации руководству компании, акционерам, регуляторам графически. Если преобладают желтая и зеленая зоны – ситуация под контролем, если красная и оранжевая – значит управление рисками нужно срочно совершенствовать.

Вероятность, баллы	Ущерб, баллы				
	Очень низкий, 1	Низкий, 2	Средний, 3	Высокий, 4	Крайне высокий, 5
Очень низкая, 1	1	2	3	4	5
Низкая, 2	2	4	6	8	10
Средняя, 3	3	6	9	12	15
Высокая, 4	4	8	12	16	20
Крайне высокая, 5	5	10	15	20	25

Рисунок 1 – Карта рисков

### Заключение.

Карта рисков является наглядным способом демонстрации рисков, их вероятностей и ущерба, однако при принятии ключевых решений в сфере инвестирования, формирования стратегии, утверждения бюджетов, разработки планов развития не следует опираться только на нее.

### Литература:

1. Карта рисков: что, зачем и как [Электронный ресурс]. Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.iksmedia.ru/articles/5681441-Karta-riskov-chto-zachem-i-kak.html> Дата доступа: 12.11.2023.
2. Риск-менеджмент и оценка рисков. На страже защиты вашего бизнеса [Электронный ресурс]. Электронные данные. – Режим доступа: <https://buduysvoe.com/ru/publications/risk-menedzhment-i-ocenka-riskov-na-strazhe-zashchity-vashego-biznesa> Дата доступа: 12.11.2023.
3. Карта рисков: зачем нужна и как составить [Электронный ресурс]. Электронные данные. – Режим доступа: <https://blog.sf.education/karta-riskov-zachem-nuzhna-i-kak-sostavit/> Дата доступа: 12.11.2023.

4. Гончаренко Л.П. Риск–менеджмент: учеб.пособие /Л.П.Гончаренко, С.А. Филин. – 3–е изд. – М.: КноРус, 2010. –216 с

5. Разработка карт опасностей и рисков для Вашей организации [Электронный ресурс]. Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.suot.by/razrabotka-kart-opasnostej-i-riskov-dlya-vashej-organizacii.html>

Представлено 20.10.2023

УДК 658.7

ТЕХНОЛОГИЯ РОБОТИЗИРОВАННОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ  
ПРОЦЕССОВ  
ROBOTIC PROCESS AUTOMATION TECHNOLOGY

Войткун А.А., Чернухо П.А.

Научный руководитель – Антюшеня Д.М., к.э.н., доцент  
Белорусский национальный технический университет, г. Минск,  
Беларусь

[alenvojtkun@gmail.com](mailto:alenvojtkun@gmail.com), [polina.chernuho@gmail.com](mailto:polina.chernuho@gmail.com)

A.A. Voitkun, A.A. Chernuho

Supervisor – Antyushenya D.M., Docent  
Belarusian national technical university, Minsk, Belarus

*Аннотация. Одним из способов цифровизации логистической деятельности является технология RPA. Данная технология позволяет оптимизировать и упростить многие логистические процессы, такие как подбор транспортных средств, контроль за процессом перевозки, оформление документации и т. п. Технология внедряется во многие передовые компании и имеет далеко идущую перспективу на будущее.*

*Abstract. One of the ways to digitalize logistics activities is RPA technology. This technology allows you to optimize and simplify many logistics processes, such as selecting vehicles, monitoring the transportation process, processing documentation, etc. The technology is being implemented in many leading companies and has far-reaching prospects for the future.*

*Ключевые слова: Роботизированная автоматизация процессов, логистика, технология цифровизации*

*Key words: Robotic Process Automation, logistics, digitalization technology*