

5. Информационные технологии в логистике [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-27 02 01 «Транспортная логистика (автомобильный транспорт)»/БНТУ, Каф. «Экономика и логистика»; сост.: Н. В. Стефанович, Ю. А. Осипова. – Минск, БНТУ, 2021

Представлено 04.11.2023

УДК 005.932

РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В
СОВРЕМЕННОЙ ЛОГИСТИКЕ
THE ROLE AND IMPORTANCE OF SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
IN MODERN LOGISTICS

Родько Д.Д., Филюта Е.Н.

Научный руководитель – м.э.н, ст. препод. Зиневич А.С.

Белорусский национальный технический университет,

Г. Минска, Беларусь

rodkodiana@gmail.com, lizafiluta092@gmail.com

D. Rodko, E. Filyuta

Supervisor – Zinevich A., Master of economical sciences, Senior lecturer
Belarusian national technical university, Minsk, Belarus

Аннотация: В статье рассматриваются роль и значение управления цепями поставок в современной логистике. Основные проблемы, с которыми сталкиваются компании при управлении цепями поставок, включают нехватку информации и прозрачности, недостаточную координацию между участниками цепи, управление рисками, сложность глобальных цепей поставок и быстрое развитие технологий

Abstract: The article discusses the role and importance of supply chain management in modern logistics. The main challenges, that companies face managing the supply chains, include a lack of information and transparency, insufficient coordination between chain participants, risk management, the complexity of global supply chains and the rapid development of technology.

Ключевые слова: современная логистика, управление цепями поставок, сотрудничество.

Keywords: modern logistics, supply chain management, cooperation

Введение.

Управление цепями поставок (УЦП) представляет собой современную логистическую дисциплину и сферу практической деятельности, охватывающую управление ресурсами предприятий различных видов экономической деятельности, а также процессы взаимодействия хозяйствующих субъектов для оптимизации использования ресурсов в ходе формирования добавленной стоимости на всех стадиях производства и распределения товарной продукции [1].

Методологической основой УЦП является логистический (системный) подход к рациональной организации процессов товародвижения с позиции таких функций управления, как планирование, организация, координация и контроль, осуществляемых в отношении материальных и сопутствующих им потоков, а также запасов. К числу функций, реализуемых в рамках УЦП, относятся прогнозирование спроса, планирование производственной программы, управление товарно-материальными запасами, координация и оптимизация взаимоотношений с поставщиками, потребителями и иными контрагентами в рамках интегрированной логистической цепи поставок. Эффективное и рациональное УЦП является необходимым условием динамичного развития логистической деятельности в любой стране.

Основная часть.

Классический комплекс задач, которые ставятся перед субъектами логистической деятельности, включают следующие направления оптимизации:

- своевременное удовлетворение текущих и перспективных потребностей производственных предприятий и иных потребителей в материальных ресурсах;
- оптимизация процессов транспортировки и управления запасами на всех стадиях производства и реализации продукции;
- предреализационная подготовка готовых товаров, включающая логистические операции по упаковке грузов, их маркировке, консолидации и деконсолидации отправок, непосредственной организации доставке;
- организация эффективного движения возвратных и обратных потоков тары и некондиционных товаров в рамках логистических систем реверсивной логистики [2].

Сегодня роль и значение УЦП продолжают возрастать в условиях глобализирующейся и трансформирующейся рыночной экономики.

Ключевым назначением УЦП остается снижение логистической составляющей в совокупных издержках на производство и реализацию продукции, а также поддержание оптимальных величин запасов и эффективных режимов движения потоков.

Важнейшими результатами эффективного УЦП становятся высокое качество обслуживания, сниженный уровень затрат, ускорение логистических циклов выполнения заказов.

Руководство и специалисты логистических компаний и профильных подразделений любых хозяйствующих субъектов сегодня должен обладать глубоким пониманием механизмов и факторов УЦП. При этом деятельность осуществляется на основе использования передовых информационных технологий и систем, внедрения элементов цифровизации в реализации бизнес-процессов взаимодействия с контрагентами. Только при соблюдении указанных условий возможно построение стабильных и эффективных цепей поставок во внутреннем и международном сообщении, включая глобальные масштабы хозяйствования.

Важнейшей целью реализации эффективного УЦП на практике является повышение эффективности процессов хозяйствования, преимущественно за счет снижения уровня затрат. Только в случае рациональной организации и осуществления всех этапов товародвижения в цепи поставок может быть достигнут значительный синергетический эффект от реализации интегрированной логистики [3].

Иная достижимая выгода от оптимального УЦП – рост качества производимой продукции. При этом основной функцией управления в процессе максимизации качества становится всесторонний и системный контроль на всех этапах продвижения товара по звеньям цепи поставок. Наряду с контролем стратегически важное значение имеет эффективная коммуникация между контрагентами внутри цепи поставок, которая способствует минимизации брака, задержек и прочих нарушений в процессе поставки продукции.

Другой важный аспект УЦП – повышение качества продукции. Стремление к отличному качеству становится возможным благодаря более эффективному контролю всех этапов процесса производства и поставки товаров. Кроме того, коммуникация и сотрудничество между поставщиками и производителями позволяют предотвратить возможные неполадки и дефекты в продукции.

Одной из задач УЦП выступает повышение степени удовлетворенности текущих и перспективных клиентов. Достижение

указанного результата возможно путем всесторонней и комплексной оптимизации интегрированных процессов товародвижения, включая функционирование подсистем складирования и транспортировки. Повышение точности на всех этапах управления перемещением материальных и сопутствующих потоков является действенным инструментом развития логистики.

Безусловно, все перечисленные преимущества эффективного УЦП в конечном итоге обеспечивают повышение прибыльности и уровня конкурентоспособности хозяйствующего субъекта на рынке. Элементы УЦП содействуют повышению адаптируемости компании к динамичному изменению внутренних и внешних условий хозяйствования, которое характерно для современного этапа развития рыночных отношений [4].

Одним из значимых компонентов процесса совокупного УЦП является управление рисками. Логистический подход к деятельности в области производства и распределения готовой продукции обеспечивает бесперебойную работу хозяйствующего субъекта в условиях высокой волатильности цен и спроса, при геополитической нестабильности и экономических кризисах и т.д. Логистика способствует снижению либо предотвращению ключевых видов рисков в процессе товародвижения.

Сегодня функционирование практически любой цепи поставок, в особенности в международном сообщении, чревато высоким уровнем рисков для ее участников. Важным направлением деятельности в области минимизации логистических рисков остается повышение уровня информатизации и цифровизации цепей поставок, в результате чего повышается уровень открытости хозяйственных операций и информированности субъектов товародвижения обо всех аспектах транспортировки. Эффективная обработка значительных объемов данных является необходимым условием оптимизации в области УЦП.

Особую сложность операции УЦП приобретают в случае международных и глобальных поставок. Источниками дополнительных сложностей и потенциальными барьерами товародвижения становятся различия в национальных правовых системах, экономических особенностях, менталитете населения стран-участниц процессов товародвижения. В результате требуется еще большая степень интеграции в области обмена информацией. Низкий уровень координации между текущими и потенциальными контрагентами

может существенно снизить эффективность логистической деятельности в международном масштабе.

Заключительной проблемой современного этапа развития УЦП является существенное различие в степени и скорости развития научно-технического прогресса в различных странах и регионах мира. Решение указанной проблемы требует усиления научно-технического сотрудничества между странами и их представителями в области логистики и УЦП, результатом которого станет обмен инновациями, интеграция существующих систем управления логистикой в международном и глобальном масштабах. При этом следует помнить, что данная задача является достаточно затратной с точки зрения финансовых ресурсов, а ее решение требует развития значительного кадрового потенциала логистических компаний в различных странах мира [5].

Заключение.

В современной логистике концепция интегрированного УЦП играет ключевую роль в обеспечении высокого уровня эффективности хозяйствования и конкурентоспособности субъектов товародвижения. Она охватывает весь процесс перемещения товаров или услуг от поставщика до конечного потребителя, включая все этапы, связанные с закупкой, производством, хранением и доставкой, а также с функционированием вспомогательных обеспечивающих подсистем управления информацией, финансами и прочими видами ресурсов.

Литература

1. Информационная поддержка управления цепями поставок [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.bibliofond.ru/view.aspx?id=721089>. – Дата доступа: 24.10.2023
2. Роль управления цепочками поставок в современном мире [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-upravleniya-tsepochkami-postavok-v-sovremennom-mire/viewer/>. – Дата доступа: 24.10.2023
3. Управление цепями поставок [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://bank.nauchniestati.ru/primery/nauchnau-rabota-na-temu-upravlenie-czepyami-postavok-imwp/>. – Дата доступа: 24.10.2023
4. Управление цепью поставок (SCM) : учеб. пособие / сост. П. П. Крылатков, М.А. Прилуцкая. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2018.— 140 с.

5. Управление цепями поставок: теоретические аспекты
[Электронный ресурс] – Режим доступа:
<https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-tsepyami-postavok-teoreticheskie-aspekty>. – Дата доступа: 24.10.2023
Представлено 28.10.2023

УДК 656.078

СИНХРОМОДАЛИЗМ КАК РАЗНОВИДНОСТЬ
МУЛЬТИМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК
SYNCHROMODALISM AS A FORM OF MULTIMODAL
TRANSPORTATION

Ропот Н. В.

Научный руководитель – Пильгун Т.В., доцент
Белорусский национальный технический университет,
г. Минск, Беларусь
tassha0708@mail.ru

N. Ropot,

Supervisor – Pilgun T., Associate professor
Belarussian national technical university, Minsk, Belarus

Аннотация. Статья посвящена понятию «синхромодализм», тенденциям его развития на сегодняшний день и условиям для применения данной концепции в цепях поставок.

Annotation. The article is devoted to the concept of «synchromodalism», the trends of its development to the date and the conditions for its usage in supply chains.

Ключевые слова: логистика, транспорт, цепи поставок, синхромодализм, интермодалность, мультимодальность.
Key words: logistics, transport, supply chains, synchromodalism, intermodality, multimodality.

Введение. Синхромодалльные перевозки позиционируются как новый прогрессивный способ организации транспортно-логистических сообщений, который обеспечивает формирование наиболее эффективной транспортной цепочки из двух или более видов транспорта. В последнее время синхромодалльные перевозки начинают