

УДК 338

ПЛАНИРОВАНИЕ, УЧЁТ И АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКИХ
ИЗДЕРЖЕК НА ПРЕДПРИЯТИИ
PLANNING, ACCOUNTING AND ANALYSIS OF LOGISTICS COSTS
AT THE ENTERPRISE

Свяцкая А.И

Научный руководитель - Хартовский В.Е., кандидат физико-
математических наук, доцент

Гродненский государственный университет имени Янки Купалы,
г.Гродно, Беларусь

svackaaaleksandra@gmail.com

Svyatskaya A.I.

Scientific supervisor - V.E. Hartovsky, Candidate of Physical and
Mathematical Sciences, Associate Professor

Grodno State University named after Yanka Kupala, Grodno, Belarus

*Аннотация. В данной статье проанализированы и
основные аспекты учёта затрат на логистическую деятельность в
компании и проведена критическая оценка методов планирования,
учёта и анализа логистических затрат.*

*Abstract. This article analyzed the main aspects of cost accounting for
logistics activities in a company and carried out a critical assessment of
methods for planning, accounting and analysis of logistics costs.*

*Ключевые слова: логистика, транспорт, издержки, предприятие, учёт
логистических затрат*

Key words: logistics, transport, costs, enterprise, logistics cost accounting

Введение.

Логистические издержки - это совокупные расходы всех видов ресурсов, которые хозяйствующий субъект был вынужден понести при обеспечении продвижения материальных объектов (как на предприятии, так и между предприятиями) и при обеспечении определённого уровня запасов [1]. Общие издержки являются основным интегральным понятием, лежащим в основе создания логистических систем [4]. Введённая впервые в 1950-х гг. Г. Льюисом, Дж. Каллитонем и Дж. Стилом концепция общих затрат стала основой для развития логистики [2]. Основной смысл данной концепции заключается в том, что интегрирование логистических операций позволяет

перегруппировывать затраты различных видов и тем самым снижать общие издержки на продвижение товаров от производителя к потребителю. Эта концепция рассматривает соотношения между различными видами логистических затрат и показывает, как их интеграция логистических активностей позволяет снизить общий объем затрат, с ними связанных. Например, если скорость и надёжность дорогостоящих авиаперевозок позволяет снизить или вовсе устранить другие затраты (в частности затраты на складирование и хранение запасов), высокие транспортные расходы являются экономически обоснованными. В концепции общих затрат все логистические операции рассматриваются как единое целое, а все издержки, связанные с ними, оцениваются одновременно для обеспечения требуемого уровня обслуживания потребителей.

Основная часть.

Логистические затраты относятся к расходам, понесённым предприятиями при транспортировке и хранении товаров от места их происхождения до конечного пункта назначения. Эти затраты могут включать в себя:

- a) Транспортные расходы, такие как расходы на топливо, техническое обслуживание и аренду транспортных средств;
- b) Затраты на складирование, такие как аренда, коммунальные услуги и затраты на рабочую силу;
- c) Затраты на складские запасы, такие как затраты на хранение, страхование и устаревание;
- d) Затраты на содержание запасов, такие как проценты, расходы на обработку и устаревание;
- e) Затраты на обработку заказов, такие как обслуживание клиентов, ввод заказов и затраты на выставление счетов;
- f) Затраты на управление информацией, такие как затраты на ввод, отслеживание и анализ данных [1].

Эти затраты могут оказать существенное влияние на прибыль бизнеса. Поэтому для компаний крайне важно держать свои логистические расходы под контролем.

В настоящее время логистические издержки составляют до трети конечной стоимости готовой продукции. В этих условиях особую важность приобретает вопрос управления этими издержками, которое в большинстве случаев начинается со стадии планирования [5].

Основными принципами планирования логистических издержек являются экономическая значимость издержек, периодичность,

децентрализация, достаточность информации, преемственность и многократность использования. При этом главная цель планирования логистических издержек - их минимизация. Важным документом в рамках планирования логистических издержек является бюджет промышленного предприятия. В нем на плановый период (как правило, в течение календарного года) устанавливаются конкретные максимальные суммы расходов по каждому направлению деятельности с привязкой к временным факторам и с указанием конкретных распорядителей и получателей запланированных средств. В течение года и по его завершению проводится контроль по выполнению установленных в бюджете показателей.

Специфика учёта логистических издержек заключается в том, что расходы группируются не вокруг структурных подразделений промышленного предприятия, а вокруг работ и операций, реализация которых поглощает ресурсы. При переходе от управления по функциям к управлению процессом необходимо осуществить соответствующий переход от учёта издержек по функциям к учёту издержек по процессам. Для того чтобы оценить эффективность логистического управления на промышленном предприятии, уполномоченные специалисты должны провести анализ его логистических издержек.

Для оптимизации общих затрат по логистике, для снижения их уровня, для более эффективной деятельности предприятия необходимо придерживаться следующих задач:

1. Следует вести постоянный поиск с последующим сокращением видов деятельности, которые не будут влиять на добавленную стоимость;
2. Проводить переговоры с покупателями/поставщиками. Указанное позволит снизить цены (как отпускные, так и розничные), включая позицию «торговые надбавки»;
3. Повысить эффективность взаимодействия с поставщиками, покупателям в целях достижения снижения затрат;
4. Обеспечивать контроль над затратами (прямой, обратный) общего характера;
5. Вести эффективное управление ресурсами и постоянный поиск новых ресурсов, способных оптимизировать и минимизировать издержки;
6. Повысить эффективность согласованности между поставщиками, покупателями и предприятием;

7. Внедрять более прогрессивные методы, позволяющие повысить показатели производительности у сотрудников предприятия;
8. Использовать инвестиционный потенциал в целях обновления самых затратных факторов в логистике [3].

Реализуя эти стратегии, предприятия могут улучшить свои логистические операции и сократить расходы, что в конечном итоге может повысить их прибыльность.

Заключение.

В статье был проведён тщательный анализ учёта и планирования логистических издержек на предприятии. Оптимальный уровень логистических затрат означает, что фирмы работают более эффективно. На затраты также положительно влияет, когда компании доставляют свою продукцию неповреждённой, имеют наготове рабочую силу и оборудование, необходимое для производства, и подготовлены к специальным или нестандартным требованиям. Снижение затрат на логистику снижает стоимость доставки продукции по стране и на международном уровне, тем самым стимулируя продажи, увеличивая торговлю и облегчая выход на новые рынки.

Литература

1. Калачева К.О. Классификация логистических затрат // Инновационная наука, 2015. № 9. С. 157-159.
2. Бауэрсокс Доналд Дж., Клосс Дейвид Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер. с англ. М., 2001.
3. Белозерцева Н.П., Локша А.В., Петрова Н.И. Методы оптимизации логистических затрат // АНИ: экономика и управление, 2017. № 4 (21). С. 50-53.
4. Залманова М.Е. Особенности определения эффективности логистических систем // Логистические системы: Межвуз. научн. сб. Саратов, 1999.
5. Чеботаев А.А. Логистика. Логистические технологии. М., 2002.

Представлено 30.10.2023