

3. Каштанов В.А., Зайцева О.Б. Исследование операций (линейное программирование и стохастические модели): Учебник/ В.А. Каштанов, О.Б. Зайцева - М.: КУРС: ИНФРА-М, 2016. - 256 с.
4. Косоруков О.А., Свиридова О.А. СТОХАСТИЧЕСКАЯ НЕПРЕРЫВНАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ // Вестник РЭУ. - 4. - 2012. - С. 91-95.
5. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2009. — 536 с.
6. Бокс Дж., Дженкинс Г. Анализ временных рядов, прогноз и управление: Пер. с англ. // Под ред. В.Ф. Писаренко. – М.: Мир, 1974, кн. 1. – 406 с.
7. М.А. Слонимская, Т.С. Пальчевская. Моделирование и проектирование логистических систем: учеб. пособие для студентов вузов по специальности «Логистика». – Новополоцк: Полоц., гос. ун-т им. Евфросинии Полоцкой, 2023. – 144 с.
Предоставлено 28.10.2023

УДК 64.011.3

ОРГАНИЗАЦИЯ КОНТРОЛЯ ЗА СОСТОЯНИЕМ РЕСУРСОВ НА
ПРЕДПРИЯТИИ
ORGANIZATION OF CONTROL OVER THE STATE OF RESOURCES
IN THE ENTERPRISE.

Литвинова Л.А.

Научный Руководитель - Хартковский В.Е., кандидат физико-математических наук, доцент

Гродненский государственный университет имени Янки Купалы,

г. Гродно, Беларусь

litvinovalubava@gmail.com

L. Litvinova

Scientific Supervisor - V.E. Hartovsky, Candidate of Physical and
Mathematical Sciences, Associate Professor

Grodno State University named after Yanka Kupala, Grodno, Belarus

*Аннотация. Логистика играет ключевую роль в управлении
информационными и материальными ресурсами на предприятии и вне*

его, что важно для эффективного производства и минимизации затрат. Улучшение персонального менеджмента и запасов приводит к повышенному качеству услуг, а также сохранению ресурсов и оборудования. Снижение внутренних логистических затрат уменьшает стоимость продукции, увеличивая привлекательность для потребителей и повышая продажи.

Abstract. Logistics plays a key role in the management of information and material resources at the enterprise and outside it, which is important for efficient production and minimizing costs. The improvement of personal management and inventory leads to an increased quality of services, as well as the conservation of resources and equipment. Reducing internal logistics costs reduces the cost of products, increasing attractiveness to consumers and increasing sales.

Ключевые слова: ресурсы, запасы, управление, материалы.

Keywords: resources, stock, management, materials.

Введение.

На современном этапе развития экономики вопросы дефицита ресурсов становятся все более актуальными. Необходимость применения комплексного подхода по рациональному использованию ресурсов обосновывается тем, что данные действия повышают эффективность компании и снижают уровень расходов в конкурентных условиях рынка. Для максимально эффективной деятельности предприятия в современных условиях хозяйствования необходимо совершенствовать средства, методы и инструменты управления производственными ресурсами, что в теории должно привести к увеличению рыночной доли компании.

Основная часть.

Логистика - совокупность организационно-управленческих и производственно-технологических процессов по эффективному обеспечению организации движения материальных и иных ресурсов. Более широкое определение логистики трактует её как учение о планировании, управлении и контроле движения материальных, информационных и финансовых ресурсов в различных системах. [1]

В различных системах менеджмента организации логистику можно рассматривать как стратегическое управление материальными потоками в процессах закупки, снабжения, перевозки и хранения материалов, деталей и готового инвентаря. Понятие логистики включает в себя управление соответствующими потоками информации,

а также потоками финансов. Логистика направлена на оптимизацию и минимизацию издержек и рационализацию процесса производства, сбыта и сопутствующего сервиса в рамках одного предприятия, а также для группы предприятий.

Деятельность предприятия должна опираться на эффективную управленческую политику, которая проявляется в увеличении конкурентоспособности, улучшении качества продукции и увеличению прибыли. Также внедрение эффективной политики управления различными ресурсами предприятия, которая является одной из самых важных ветвей производственного управления, должно являться первоочередным фактором. Ресурсы являются наиболее важной составляющей, так как являются факторами, используемые для производства материальных и экономических благ. Ключевое условие успешного функционирования системы внутреннего контроля организации - соблюдение принципов эффективности, то есть основных правил, охватывающих контрольную деятельность.

Контроль над состоянием запасов - это изучение и регулирование уровня запасов продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления с целью выявления отклонений от норм запасов, а также принятия мер к ликвидации выявленных отклонений. Необходимость контроля над состоянием запасов обусловлена повышением издержек в случае выхода фактического размера запасов запаса за рамки, предусмотренные нормами. Контроль над состоянием запаса может проводиться на основе данных учета запасов, переписей материальных ресурсов, инвентаризаций или по мере необходимости. [2]

Материальные ресурсы представляют собой различные виды сырья, материалов, топлива, энергии, комплектующих и полуфабрикатов, закупаемые хозяйствующим субъектом для выпуска продукции, оказания услуг и выполнения работ. Материальные ресурсы переходят в материальные затраты, которые представляют собой совокупность материальных ресурсов, используемых в процессе производства. В общей совокупности затрат на производство они составляют примерно 70%. Это свидетельствует о высокой материалоемкости продукции. Снижение материалоемкости продукции является важнейшим направлением улучшения работы, так как экономное расходование всех видов ресурсов обеспечивает рост производства и снижение себестоимости. [3]

На практике применяются различные методы контроля, которые можно классифицировать по следующим признакам:

- порядок проверки: периодическая или непрерывная;
- пороговый уровень запаса: наличие или отсутствие;
- величина заказываемой партии: одинаковая или разная.

Многие современные предприятия еще не включили управление ресурсами в состав основных направлений стратегии своего существования в рыночной среде и недостаточно используют данный аспект для повышения своей конкурентоспособности. Анализ существующей практики хозяйствования на предприятиях многих индустриально развитых стран показывает, что общим ориентиром в управлении ресурсами является их минимизация в допустимых пределах, приводящая к ускорению оборота как собственных, так и привлеченных средств и повышение на этой основе конкурентоспособности, упрочение и расширение своей ниши на рынке товаров и услуг. [4]

Общепринятая формулировка гласит: материальные запасы - это находящиеся на различных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и иные товары, ожидающие вступления в процесс потребления. Если бы цепь участников, обеспечивающих превращение первичного сырья в изделия и продвижение этих изделий, работала как единый механический конвейер, в теории время ожидания можно было бы практически полностью свести к нулю. Однако в реальной жизни обойтись без такого ожидания полностью нельзя. [5]

Создание запасов всегда сопряжено с расходами. Перечислим основные виды затрат, связанных с созданием и содержанием запасов:

- Замороженные финансовые средства;
- Расходы на содержание специально оборудованных помещений;
- Оплата труда специального персонала;
- Постоянный риск порчи, хищения.

Управление запасами – это особая процедура, предполагающая следующий алгоритм:

- Анализ объема запасов за предыдущий период. В ходе этого этапа устанавливается действительно нужный объем снабжения. Также определяется эффективность его использования.
- Определяются цели использования резервов. К примеру, это может быть максимальное обеспечение производства в текущий момент, установление размера снабжения в сезонный период.

- Оптимизация объема запасов для обеспечения основного производства. То есть определяется тот размер, который действительно необходим.

Заключение.

Логистика является основой контроля движения информационных и материальных ресурсов как в предприятии, так и за его пределами. Управления различными ресурсами предприятия является важным аспектом производства продукции и минимизации издержек. Улучшение менеджмента персонала и запасов положительно влияет на качество услуг, предоставляемых фирмами и компаниями. На затраты также положительно влияет, когда компания сохраняет свои ресурсы и запасы неповрежденными, а так же имеет наготове рабочую силу и оборудование, необходимое для производства. Снижение издержек на внутреннюю логистику снижает стоимость продукции, тем самым увеличивая интерес потребителя и продажи.

Литература

1. Дж. Ферни, Л. Спарк: Логистика и управление розничными продажами/Logistics and retail management - Новосибирск: Сибирское университетское изд-во, 2007. - 263 с.
2. Н.Н. Карзаева: Оценка и ее роль в учетной и финансовой политике организации. – М.: Финансы и статистика, 2002. - 224 с.
3. Чуев И. Н., Чуева Л. Н.: Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник для вузов. 2006.- 186 с.
4. М. Р.Линдерс, Х. Е.Фирон: Управление снабжением и запасами. Логистика. – М.: Виктория плюс, 2006. - 768 с.
5. Т.В. Алесинская: Основы логистики. Функциональные области логистического управления - Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2009. - 79 с.

Представлено 24.10.2023