

## **ПРИМЕНЕНИЕ ПРИНЦИПОВ «AGILE» В РЕАЛЬНОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ**

**Саланец И. И.**, студент

Научный руководитель – Карсеко А. Е., ст. преподаватель  
каф. «Экономика и право»  
Белорусский национальный технический университет  
г. Минск, Республика Беларусь

Бизнес в современных условиях часто сталкивается с разработкой и управлением проектами в различных условиях. При оценке рисков всегда существует такой исход, при котором запросы заинтересованных лиц и требования к конечному результату будут постоянно трансформироваться, что приведет к безрезультатной трате ресурсов. Именно для таких ситуаций существует система гибкого управления проектами «Agile». Agile-подход первоначально использовался при разработке программных продуктов. Однако принципы, которые изложены в «Манифесте о гибкой разработке программного обеспечения Agile» в 2001 году, находят свое применение и в экономике хозяйствующих субъектов при разработке любых проектов. Одним из практических воплощений этих принципов является система «Канбан», используемая компанией Toyota с 1989 года. Она обеспечивает минимизацию складских запасов, равномерное распределение нагрузки на сотрудников и систему в целом, своевременное завершение задач. При работе с бизнес-процессами Agile-методологии ставят целью обеспечение постоянного взаимодействия сотрудников всех уровней над выработкой решения проекта, согласование всех этапов разработки проекта с ключевыми заказчиками. При реализации проекта используется концепция «MVP» (minimum valuable product), то есть создается минимально жизнеспособный продукт, который получает дальнейшую реализацию только после валидации потребностей. При этом проекты должны обеспечивать достижение запланированных финансовых результатов благодаря тщательному планированию как на краткосрочную, так и на долгосрочную перспективу, системе обратной связи, возможности внесения коррективов при изменении входных параметров.