

**РОЛЬ СЕТЕВЫХ ФОРМ СОТРУДНИЧЕСТВА  
В РАЗВИТИИ ГОРНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В КОНТЕКСТЕ ПЕРЕХОДА К  
ИНДУСТРИИ 4.0**

**Мелешко Ю. В.**, к.э.н., доцент,  
доцент каф. «Экономика и право»  
Белорусский национальный технический университет  
г. Минск, Республика Беларусь

Для горной промышленности Республики Беларусь главной задачей в краткосрочном периоде должна стать цифровизация. В среднесрочной и долгосрочной перспективе на первый план должны выйти задачи повышения эффективности использования отечественных минерально-сырьевых ресурсов, расширения производственного потенциала и повышения конкурентоспособности горной промышленности за счет интенсивных методов, в том числе цифровизации бизнес-моделей. В качестве главного показателя успешности проводимой политики можно рассматривать рост добавленной стоимости, замещение импорта, рост экспортной выручки.

Перспективным направлением развития горной промышленности Республики Беларусь в контексте перехода к Индустрии 4.0 является расширение сетевых форм сотрудничества, в том числе на международном уровне. Необходимость интенсификации сотрудничества предприятий горной промышленности (как внутри отрасли, так и с иными отраслями экономики) предопределено характером производства Индустрии 4.0 – динамичным, наукоемким и высокотехнологичным. Даже самые крупные предприятия горной промышленности по мере перехода к Индустрии 4.0 будут сталкиваться с нехваткой внутренних ресурсов – трудовых, интеллектуальных, технических, научно-технологических, финансовых и пр. Необходимость восполнения недостающих ресурсов будет подталкивать их к расширению сотрудничества и поиску новых форм взаимодействия. С учетом специфики производства Индустрии 4.0 в горной промышленности именно сетевые формы, сочетающие в себе субординационные и ор-

динационные формы взаимодействия при доминировании последних, являются наиболее предпочтительными.

Неоспоримым преимуществом сетевых форм взаимодействия является их широта охвата, позволяющая преодолеть отраслевые и территориальные барьеры. Сетевые объединения, например, в форме партнерств и альянсов, обеспечат переход предприятий горной промышленности к динамичному производству и бизнес-моделям, тем самым повысив их адаптивность к быстро меняющимся внутренним и внешним условиям. Развитие сетевых форм сотрудничества как с основными потребителями отечественных твердых полезных ископаемых, так и с основными поставщиками продукции для горной промышленности будет способствовать углублению прямых и обратных производственных связей отечественной горной промышленности и национального промышленного комплекса. Учитывая малую емкость экономики Республики Беларусь особо перспективным представляется для отечественной горной промышленности развитие международных сетевых взаимодействий, в первую очередь, в рамках Союзного государства, ЕАЭС, с КНР и иными дружественными странами.

Расширение использования крупными предприятиями горной промышленности сетевых форм взаимодействия содержит в себе потенциал развития малого и среднего предпринимательства в горной промышленности. Правомерно предположить, что по мере роста уровня наукоемкости и высокотехнологичности горной промышленности и развития сетевого производства количество малых и средних предприятий в отрасли будет расти, как и перечень их функционала. При сохранении основных производственных функций за крупнейшими предприятиями, организующими и контролирующими цепочку создания добавленной стоимости, в горной промышленности Индустрия 4.0 формирует множество новых ниш, которые могут быть заняты малыми и средними предприятиями. Развитие сетевых форм взаимодействия и расширение использования цифровых технологий в горной промышленности, повышение уровня доступности цифровых технологий (по стоимостному признаку, по простоте использования) и уровня цифровой грамотности населения будет способствовать развитию малого и среднего предпринимательства в горной промышленности.