

УДК 338.24

**ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ
РЕЗУЛЬТАТАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Акбашева Н. Р. – магистрант,
Научный руководитель – Дубровская Е. С., к. э. н., доцент,
Казанский государственный энергетический университет,
г. Казань, Российская Федерация

Аннотация: в данной статье рассматриваются вопросы управления результатами деятельности с учетом особенностей в энергетической отрасли. Дается определение понятиям финансовый результат и управление финансами предприятия. Определяются цель и основные задачи эффективного управления финансовыми результатами в энергетических предприятиях. Приводятся основные пути увеличения финансов в современных условиях. Исследуются особенности функционирования энергетических предприятий, а также разрабатываются направления по максимизации финансовых результатов для энергетической отрасли России.

Ключевые слова: энергетические предприятия, финансовые результаты, управление, себестоимость, эффективность.

**FEATURES OF FINANCIAL PERFORMANCE MANAGEMENT
OF ENERGY ENTERPRISES**

Abstract: this article discusses the issues of performance management, taking into account the specifics in the energy industry. The definition of the concepts of financial result and financial management of the enterprise is given. The purpose and main tasks of effective management of financial results in energy enterprises are determined. The main ways of increasing finance in modern conditions are given. The features of the functioning of energy enterprises are investigated, as well as directions for maximizing financial results for the Russian energy industry are being developed.

Keywords: energy enterprise, financial results, management, cost price, efficiency.

В экономике России стратегическое значение имеет энергетическая отрасль. От надежного и бесперебойного энергоснабжения зависит деятельность предприятий и обслуживание населения. Также энергоснабжение играет важную роль в национальной безопасности. Финансовый результат – один из важнейших экономических показателей, определяющий эффективность деятельности предприятия. Своевременное проведение фи-

нансового анализа является важным элементом управления финансовыми результатами энергетического предприятия. Также он необходим для стабильного функционирования компании [3].

Управление финансовыми результатами – это комплекс действий, связанных с управленческими решениями, которые осуществляются в несколько этапов: планирование, организация и реализация бюджета, контроль над реализацией и анализ [2]. Главной формой управления финансовыми результатами являются решения по формированию достаточного количества финансовых ресурсов, поиск новых источников финансирования, применение современных финансовых инструментов. Управление финансовыми результатами – это один из ключевых аспектов, который обеспечивает эффективность деятельности энергетических предприятий [4].

Цель управления финансовыми результатами деятельности состоит в определении экономической выгоды на сегодняшний день и на перспективу. Задачи управления финансовыми результатами энергетического предприятия:

- 1) эффективное использование финансовых ресурсов для достижения целей предприятия;
- 2) финансовое обеспечение производственной и инвестиционной деятельности.

Система управления финансами в энергетической отрасли состоит в том, чтобы привлекать и эффективно использовать финансовые ресурсы [1].

Совершенствование инструментов управления предприятия, а также слаженная работа всех элементов системы позволит достичь увеличения прибыли.

Для того чтобы разработать эффективные рекомендации по увеличению финансовых результатов важно учитывать отраслевые особенности деятельности компаний. К примеру, увеличить финансовые результаты можно за счет: эффективной ценовой политики, снижения расходов и оптимизации себестоимости. Однако энергетические предприятия подлежат обязательному государственному регулированию, поэтому цены на энергию определяются тарифами государства или методологией их расчета. А от текущей потребности потребителей зависит объем производства и реализации [4].

Таким образом, следует отметить, что дополнительную прибыль предприятия энергетической отрасли могут получить в основном за счет снижения расходов. В частности, для того чтобы снизить себестоимость энергии, можно приобретать более дешевое сырье или уменьшить ее расходы. Также снижение себестоимости достигается за счет своевременного обновления оборудования. Поскольку предприятиям энергетической отрасли затруднительно максимизировать финансовые результаты за счет увеличения объемов производства и цен, то основным путем является снижение себестоимости.

Список литературы

1. Антонов, И. Р. Эффективность управления финансами энергетических компаний как компонента обеспечения финансовой устойчивости отрасли / И. Р. Антонов // Отходы и ресурсы. – 2022. – Т. 9, № 4.
2. Бакиева, С. Э. Управление финансовыми результатами организации / С. Э. Бакиева // Экономическое развитие России: состояние, тенденции и перспективы: Научное издание. Сборник научных статей Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 18–19 апреля 2019 года. – Курск: Курский государственный университет, 2019. – С. 29–34.
3. Золотухин, А. С. Финансовый контроль в управлении энергетическими корпорациями в Российской Федерации [Электронный ресурс] / А. С. Золотухин // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15, № 3. – Режим доступа: <https://esj.today/PDF/01FAVN323.pdf>. – Дата доступа: 5.10.2023.
4. Толкачева, Н. А. Особенности анализа и направления повышения финансовых результатов компаний энергетической отрасли / Н. А. Толкачева, Е. М. Осипова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2020. – № 3. – С. 232–235.