

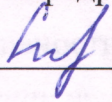
**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

ФАКУЛЬТЕТ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ

КАФЕДРА ИНЖЕНЕРНАЯ ЭКОНОМИКА

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович

« 17 » 01 2023 г.


МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

на соискание степени магистра экономических наук

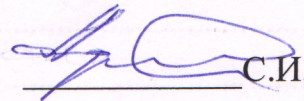
«Стратегия управления деловой активностью предприятия»

Специальность 1-27 80 01 Инженерный бизнес

Магистрант

 Н.В. Анисовец

Руководитель

 С.И. Адаменкова

к.э.н., доцент

Минск 2023

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с крупными научными программами (проектами) и темами.

Диссертация соответствует приоритетным направлениям научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021-2025 годы в Республике Беларусь, утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 года №156 (п.1, п.4), а также приоритетным направлениям научных исследований Республики Беларусь на 2016-2020 годы, утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12.03.2015 №6190.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационного исследования является изучение и развитие теоретических основ методики оценки деловой активности ОАО «МТЗ», разработка инструментов по совершенствованию деловой активности предприятия, обоснование направлений, ориентированных на повышение эффективности работы предприятия.

Достижение поставленной цели обусловило постановку и необходимость решения следующих задач:

- проанализировать, систематизировать и развить теоретические аспекты при выборе метода оценки деловой активности предприятия;
- обосновать направления совершенствования деловой активности промышленных предприятий;
- разработать модель управления деловой активностью предприятия с целью повышения уровня управления оборотными активами и финансовой устойчивости предприятия;
- определить пути повышения эффективности использования оборотного капитала и деловой активности ОАО «МТЗ».

Объект и предмет исследования. Объектом исследования в работе выступала система управления деловой активностью ОАО «Минский тракторный завод».

Предметом исследования является деловая активность предприятия.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в следующем:

1. На основе анализа теоретических и практических проблем использования на макро- и микроуровне экономической категории «деловая активность» уточнено ее содержание в части выделения системы качественных и количественных индикаторов, которые могут использоваться не только для анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия, но и для принятия управленческих решений.

2. Определена роль деловой активности как элемента рыночной активности и саморазвивающейся, целостной системы с определенным характером взаимосвязи со всеми подсистемами, характеризующими определенными видами активностей хозяйствующего субъекта через деятельность отдельных функциональных подразделений в его организационной структуре.

3. Сформулирован методический подход, дифференцирующий показатели деловой активности на качественные и количественные, а также интегрирующий их в единую систему оценки, которая, в отличие от известных, характеризуется универсальностью и разносторонностью.

4. Предложен комплексный показатель – рентабельность оборотного капитала, отражающий отношение количественного и качественного уровня деловой активности и позволяющий сформировать сбалансированное значение исследуемой категории с возможностью выявления резервов роста деловой активности.

5. Разработан механизм повышения деловой активности и предложены направления его реализации на основе управления созданием благоприятных условий на промышленных предприятиях.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что основные теоретические разработки и методические положения, представленные в работе, доведены до уровня практических рекомендаций и

могут быть использованы для дальнейших научно-теоретических исследований, а также в практической деятельности хозяйствующих субъектов.

Личный вклад магистранта. Научные результаты, вошедшие в диссертацию, разработаны соискателем лично.

Структура и объем диссертации.

Магистерская диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка литературных источников, включающего 57 наименований. Работа изложена на 137 страницах. Объем, занимаемый 22 рисунками, 42 таблицами, 1 приложением, списком использованных источников составляет 48 страницы.

В первой главе рассмотрено понятие «деловая активность» и факторы, оказывающие на нее влияние, озвучены существующие методы и показатели оценки деловой активности предприятия и обоснован выбор комплексного подхода, разработана модель управления деловой активностью на предприятии.

Во второй главе проведён содержательный анализ хозяйственной деятельности и деловой активности предприятия, усовершенствована комплексная система оценки деловой активности машиностроительного предприятия, а также определены основные направления и предпосылки повышения деловой активности на ОАО «МТЗ».

Третья глава диссертационной работы посвящена разработке практических рекомендаций для определения направлений повышения эффективности стратегии управления деловой активностью предприятия.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- 1) Совершенствование инструментария управления деловой активностью [Электронный ресурс] / Российская библиотека научных журналов и статей академии (ран). – Минск, 2022. – Режим доступа: <https://naukarus.com> – Дата доступа 25.01.2006.
- 2) Пенчев, А. А. Оценка деловой активности ООО "Горавтотранс-Сервис" и пути ее совершенствования: выпускная квалификационная работа (бакалаврская работа) / А. А. Пенчев ; Южно-Российский государственный политехнический университет им. М. И. Платова, Шахтинский автодорожный институт (филиал), Кафедра экономики и управления. – Шахты : б.и., 2019. – 90 с.
- 3) Абдулаев Н. Формирование системы анализа финансового состояния предприятия/ Финансовая газета.2015.-№2. С.4
- 4) Артеменко В.Г.. Беллендир М.В. Финансовый анализ: учеб. пособие / В.Г. Артеменко, М.В. Беллендир. – Москва: Изд-во “ДИС”, 2011. – 211 с.
- 5) Нацыпаева Е. А. Управление деловой активностью предприятия: направления совершенствования / Е.А. Нацыпаева. – Саратов: Саратовский государственный социально-экономический университет, 2014. – 151 с.
- 6) Сидоренко И. В. Влияние деловой активности на результативность деятельности промышленных предприятий (на примере предприятий винодельческой промышленности Ставропольского края): автореф. дисс. ... канд. экон. наук. М., 2010. 23 с.
- 7) Левченко А. С. Оценка и механизм повышения деловой активности хозяйствующего субъекта / А.С. Левченко. – Белгород: Изд-во БЕТУ, 2014. – 139 с.
- 8) Кремеров А. М. Комплексный механизм планирования деловой активности на основе векторного подхода: автореф. дисс. ... канд. экон. наук. М., 2012. 25 с.

9) Аристархова М. К., Наконечная Т. В. Сущность управления деловой активностью предприятия / М. К. Аристархова, Т.В. Наконечная; Российское предпринимательство. – 2013. – №24 (246). – С. 62-68.

10) Наконечная Т. В. Совершенствование управления деловой активностью промышленного предприятия: автореф. дисс. ... канд. экон. наук. Уфа, 2013. 27 с.

11) Асаул А.Н. Теория и практика принятия решений по выходу организаций из кризиса / А. Н. Асаул, И. П. Князь, Ю. В. Кортаева; - СПб: АНО «ИПЭВ», 2007. - 224 с.

12) Рыбнов Е. И., Асаул М. А. Выбор стратегического взаимодействия коммерческой организации с другими участниками рынка с целью недопущения кризиса // Экономическое возрождение России. -2010. -№2(24). –С. 59-66.

13) Воронина В.М., Федорищева О.В. Использование «золотого правила экономики» в управлении промышленными предприятиями // Менеджмент в России и за рубежом.— 2014.— № 1. — С. 75–82

14) Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Финансовая политика предприятия : учебник и практикум для вузов / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко ; под редакцией А. И. Афоничкина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 297 с.

15) Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине "Анализ производственно-хозяйственной деятельности" для студентов специальности 1-27 01 01 "Экономика и организация производства" (по направлениям) [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Инженерная экономика" ; сост.: С. И. Адаменкова, О. С. Евменчик, Л. М. Короткевич. – Минск : БНТУ, 2020

16) Экономика и организация производства: пособие для студентов направления специальности 1-08 01 01-07 «Профессиональное обучение (информатика)» / Л.М. Короткевич, Н.В. Зеленковская, Н.В. Комина и Л.В,

Бутор; Белорусский национальный технический университет, Кафедра
«Инженерная экономика». – Минск : БНТУ, 2021. – 55 с.