

**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

**ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ**

**Зав. кафедрой**

 **Т.А. Сахнович**  
«17» 06 2023

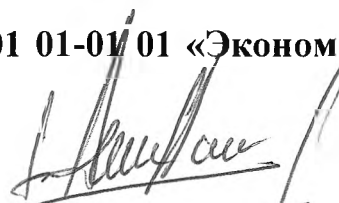
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

**«Совершенствование организации материально-технического снабжения  
ЗАО «ОЗТМ»**

**Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»  
Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства  
(машиностроение)»**

**Специализация 1-27 01 01-01/01 «Экономика машиностроительного  
предприятия»**

**Обучающийся  
группы 30302119**



**К.А. Стасевич**

**Руководитель**



**С.В. Глубокий  
к.т.н., доцент**

**Консультант**



**С.В. Глубокий  
к.т.н., доцент**

**Консультант по конструкторско-  
технологическому разделу**



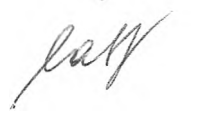
**Е.В. Пилипчук  
ст. преподаватель**

**Консультант  
по охране труда**



**Т.П. Кот  
к.т.н., доцент**

**Ответственный  
за нормоконтроль**



**О.А. Лавренова  
ст. преподаватель**

**Объем проекта:**

**Пояснительная записка**

**страниц**

**Графическая часть**

**листов**

**Минск 2023**

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 128 с., 46 рис., 31 табл., 30 источников, 12 прил.

### КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, КАЧЕСТВО, МОТИВАЦИЯ, УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ, ЗАТРАТЫ, КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА, СЕБЕСТОИМОСТЬ, ФАКТОРЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

Объектом исследования является Закрытое акционерное общество Осиповичский завод транспортного машиностроения – ЗАО «ОЗТМ».

Цели дипломного проекта – предложение решений по максимизации прибыли и рентабельности путем снижения издержек процессов закупки.

Задачи проекта связаны с совершенствованием процессов закупки, результатом которых, будет: своевременная поставка материалов на производство, снижение издержек закупки и увеличения производительности труда персонала.

В процессе работы выполнены исследования отдела материально-технического снабжения, проанализированы экономические показатели по предприятию: динамика роста прибыли, рентабельности, проведен анализ себестоимости продукции, общих затрат производства и обслуживания офиса.

Элементами научной новизны и практической значимости полученных результатов являются повышение прибыли предприятия, путем снижения затрат и повышения производительности закупочных процессов от внедрения системы электронных, биржевых торгов.

Областью возможного практического применения являются подразделения, материально-технического снабжения, маркетинга и сбыта.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как: Microsoft Office, Google Sheets, AutoCad, BUTB Servis.

В качестве результатов внедрения предложенных решений ожидаются возможности предприятия снизить затраты на обслуживание офиса и офисного оборудования, минимизировать простои на производстве за счет своевременной поставки сырья на склад, повысить производительность персонала.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2020. – 384 с.
2. Большая экономическая энциклопедия [Текст] /Т.П. Варламова, Н.А. Васильева. – М.: Эксмо, 2007. – 816 с.
3. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 439 с.
4. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2017. – 384 с.
5. Практические налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик, Л.И. Тарарышкина / под общей ред. С.И. Адаменковой. – Минск: Регистр, 2018. – 456 с.
6. Бабук, И.М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование / И.М. Бабук, Н.С. Сачко. – 2-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2013.
7. Короткевич, Л.М. Экономика предприятия промышленности: пособие для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров по экономическим специальностям / Л.М. Короткевич; БНТУ, Филиал БНТУ «Институт повышения квалификации и переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики БНТУ». – Минск: БНТУ, 2015. – 118 с.
8. Василевич, В.И. Организация производства и управление предприятием. Пособие / В.И. Василевич, Л.М. Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015.
9. Королько, А.А. Организация производства. Учебно-методическое пособие / А.А. Королько, С.В. Морозова [и др]. – Минск: ФУ «Аинформ», 2015.
10. Костюкевич, Е.Н. Оперативное планирование на машиностроительном предприятии. Лабораторный практикум для студ спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2015.
11. Костюкевич, Е.Н. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Рег. № 1061404094 от 12.06.2014. – Минск: НИРУП «ИППС», 2014.5. ГОСТ 2.105-95. ЕСКД. Общие требования к текстовым документам.
12. Глубокий, С.В. Маркетинг инноваций. Методические указания и индивидуальные задания для практических занятий / С.В. Глубокий, Н.В. Макаревич. – Минск: Бестпринт, 2016. – 70 с.
13. Куневич, О.В. Маркетинг: учебно-методическое пособие для студентов экономических специальностей / О.В. Куневич. – Минск: БНТУ, 2020. – 45 с.
14. Лавренова, О.А. Информационные технологии в экономике: пособие для обучающихся по специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)»: в 2 ч. / О.А. Лавренова, Б.А. Железко. – Минск: БНТУ, 2021, Ч.1 – 129 с.

15. Железко, Б.А. Инжиниринг бизнес-процессов: пособие для обучающихся по специальности 1-27 80 01 «Инженерный бизнес (по направлениям)» / Б.А. Железко, О.А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2021. – 102 с.

16. Цифровой маркетинг: пособие для обучающихся по специальности 1- 27 80 01 «Инженерный бизнес (по направлениям)» профилизация «Экономика и организация производства (машиностроение)» / сост.: Б.А. Железко, О.А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2022. – 46 с.

17. Автоматизация бизнес-процессов на предприятии: практикум для студентов направления специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»: в 2 ч. / сост.: О.А. Лавренова, И.Р. Гребенников. – Минск: БНТУ, 2020. – Ч.1 – 96 с.

18. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие/ М.М. Кане [и др.]; под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега. - Минск: Выш. шк., 2013. - 311с. ISBN 987-985-06-2285-3.

19. Романенко, В.И. Оформление технологической документации: пособие для студентов специальности 1-36 01 01 «Технология машиностроения» / В.И. Романенко, Н.В. Шкинъ. - Минск: БНТУ, 2019. -87 с. ISBN 987-985-550-867-1.

20. Лазаренков, А. М. Охрана труда в машиностроении: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по группе специальностей «Машиностроительное оборудование и технологии» и по специальностям «Машины и технология литейного производства», «Экономика и организация производства (машиностроение)», «Автоматизация технологических процессов и производств (машиностроение)» / А. М. Лазаренков. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 444 с.

21. Официальный сайт Белорусской универсальной товарной биржи ОАО «БУТБ» – нормативная документация, правила и инструкции начала работы на площадке. [Электронный ресурс]. Режим доступа [https://www.butb.by/about/about\\_trade/](https://www.butb.by/about/about_trade/)

22. История развития биржи на территории Беларуси ее становление. [Электронный ресурс]. Режим доступа <https://www.sb.by/>

23. Официальный сайт Национального банка Республики Беларусь (НБРБ) Курсы. Далее статистический раздел – Ставка Рефинансирования расчет валют и курсовых разниц [Электронный ресурс]. Режим доступа <https://www.nbrb.by/statistics/monetarypolicyinstruments/refinancingrate>

24. Официальный сайт ЗАО «ОЗТМ» История создания предприятия. Структура. Виды представленной продукции [Электронный ресурс]. Режим доступа <https://oztm.by>