

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович

« 20 » 06 2023

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Пути повышения операционной эффективности ОАО «Центроэнергомонтаж»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»
Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства
(приборостроение)»

Обучающийся
группы 10302219



Д.А. Зеневич

Руководитель



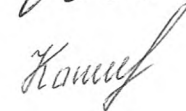
О.А. Лавренова
ст. преподаватель

Консультант



О.А. Лавренова
ст. преподаватель

Консультант по инженерно-
технологическому разделу



Д.В. Балохонов
к.т.н., доцент

Консультант
по охране труда



Т.П. Кот
к.т.н., доцент

Ответственный
за нормоконтроль

О.А. Лавренова
ст. преподаватель

Объем проекта:
Пояснительная записка
Графическая часть

страниц 118
листов 11

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 118 с., 54 рис., 56 табл., 44 источника, 4 прил.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ПРИНЦИПЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, РЕЗЕРВЫ ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Объектом исследования является ОАО «Центроэнергомонтаж».

Предмет исследования – операционная эффективность ОАО «Центроэнергомонтаж».

Целью дипломного проекта является разработка мероприятий по повышению операционной эффективности ОАО «Центроэнергомонтаж».

В процессе дипломного проектирования выполнены следующие исследования: изучены теоретические основы анализа и управления операционной эффективностью, принципы и показатели оценки, резервы и направления повышения операционной эффективности; проанализированы основные технико-экономические показатели работы ОАО «Центроэнергомонтаж»; проведена оценка его финансовых показателей, а также проанализирована действующая на предприятии организация работ по повышению операционной эффективности; выявлены резервы и направления повышения операционной эффективности; разработаны мероприятия по повышению операционной эффективности и определены экономические результаты предложенных мероприятий.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов являются разработка конкретных мероприятий по повышению операционной эффективности с внедрением автоматизированной системы управления безопасной ресурсосберегающей эксплуатацией и ремонтом оборудования, обновлением основных средств для отдела главного механика и совершенствованием системы мотивации персонала.

Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности внедрения разработанных мероприятий по повышению операционной эффективности на предприятии ОАО «Центроэнергомонтаж», его филиале и аналогичных предприятиях.

Результаты исследования по теме операционной эффективности предприятия были опубликованы в сборнике материалов 79-й студенческой научно-технической конференции БНТУ (секция «Инженерная экономика», 26-28 апреля 2023 г.) [24].

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Архивная копия от 1 февраля 2009 на Wayback Machine МСФО [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://onoufrieв.narod.ru/msfo/ias07.htm>
2. Бизнес-план развития ОАО «Центроэнергомонтаж» на 2020 год.
3. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
4. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека»: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
5. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны»: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
6. ГОСТ 12.0.003-74 Система стандартов безопасности труда. Опасные и вредные производственные факторы. Классификация. – Введ. 1976-01-01. – М.: ИПК Изд-во стандартов, 2004. – 4 с.
7. ГОСТ 12.0.003-74 Система стандартов безопасности труда. Опасные и вредные производственные факторы. Классификация. – Введ. 1976-01-01. – М.: ИПК Изд-во стандартов, 2004. – 4 с.
8. ГОСТ 12.1.030-81 Система стандартов безопасности труда. Электробезопасность. Защитное заземление, зануление. – Введ. 1982-07-01. – М.: Стандартинформ, 2001. – 12 с.
9. ГОСТ 12.3.002-75 «Процессы производственные. Общие требования безопасности».
10. ГОСТ 12.3.025-80 Система стандартов безопасности труда. Обработка металлов резанием. Требования безопасности. – Введ. 1982-07-01. – М.: Стандартинформ, 2005. – 14 с.
11. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования». – Введ. 01-01-1977. - М.: Стандартинформ, 2007. - 5 с.
12. ГОСТ 12.4.026-2015 Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная. Введ. 2015-07-01. - М.: Стандартинформ, 2016. - 8 с.
13. ГОСТ 14.004-83 Технологическая подготовка производства. Термины и определения основных понятий.
14. ГОСТ 2.104-2006 Единая система конструкторской документации. Основные надписи.
15. ГОСТ 2.105-95 Единая система конструкторской документации. Общие требования к текстовым документам.
16. ГОСТ 2.605 Единая система конструкторской документации. Плакаты учебно-технические. Общие технические требования.
17. ГОСТ 7.11-2004 (ИСО 832:1994) Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Сокращение слов и словосочетаний на иностранных европейских языках.
18. ГОСТ 7.1-2003 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления.

19. ГОСТ 7.32-2017 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления.

20. ГОСТ 7.82-2001 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание электронных ресурсов. Общие требования и правила составления.

21. ГОСТ 8.417-2002 Государственная система обеспечения единства измерений (ГСИ).

22. Железко, Б. А. Инжиниринг бизнес-процессов : пособие для обучающихся по специальности 1-27 80 01 «Инженерный бизнес (по направлениям)» / Б. А. Железко, О. А. Лавренова ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика». – Минск : БНТУ, 2021. – 102 с.

23. Зинченко, С. Операционная эффективность: резервы роста и ключевые показатели [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://up-pro.ru/library/strategi/ssp_kpi_mbo/rezervy-rosta-i-klyuchevye-pokazateli.

24. Зеневич, Д.А. Операционная эффективность и резервы ее повышения /Д.А. Зеневич; науч. рук. О.А. Лавренова //Инженерная экономика [Электронный ресурс] : сборник материалов 79-й студенческой научно-технической конференции, секция «Инженерная экономика», 26-28 апреля 2023 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет ; редкол.: Т. А. Сахнович (пред. редкол.) [и др.] ; сост.: О. А. Лавренова, Т. И. Серченя. – Минск : БНТУ, 2023. – Деп. в БНТУ 06.06.2023, № DEPBNTU-2023-138. С. 98-101.

25. Инструкция о порядке организации, проведения дипломного проектирования и требования к дипломным проектам (дипломным работам), их содержанию и оформлению, обязанности руководителя, консультанта, рецензента дипломного проекта (дипломной работы). Утв. приказом БНТУ 27.01.2014 № 105.

26. Меньшиков, О.Е. Операционная эффективность: слагаемые успеха. / О.Е.Меньшиков // Альманах «Управление производством». – 2021. – № 1. – С.7-13. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://up-pro.ru/image/catalog/almanac/almanah21.Operacionnaja_effektivnostv_2021\(2\).pdf](https://up-pro.ru/image/catalog/almanac/almanah21.Operacionnaja_effektivnostv_2021(2).pdf).

27. Методическая инструкция «Методика оценки значимости экологических аспектов ОАО «Центроэнергомонтаж» за 2022 год.

28. Новакова, О.Н. Проблемы повышения эффективности операционной деятельности предприятия // Символ науки. 2016. №9-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-povysheniya-effektivnosti-operatsionnoy-deyatelnosti-predpriyatiya>.

29. ОАО «ЦЕНТРОЭНЕРГОМОНТАЖ» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://tsem.by/>.

30. Операционная эффективность [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.fnc-group.ru/operatsionnaya-effektivnost.html>.

31. Операционная эффективность и работа с бизнес-процессами — TSQ Consulting [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://tsqconsulting.ru/operations>.

32. Операционный менеджмент и управление операционным портфелем строительной организации: определения и факторы | ТЕХНОЛОГИИ, ИНЖИНИРИНГ, ИННОВАЦИИ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://integral-russia.ru/2020/09/17/operatsionnyj-menedzhment-i-upravlenie-operatsionnym-portfelem-stroitelnoj-organizatsii-opredeleniya-i-factory/>.

33. Орлов, С. Эталон управления [Электронный ресурс] // Открытая школа бизнеса URL: <https://www.gazprom-neft.ru/press-center/sibneft-online/archive/2017-april/1119187/>.

34. Портер, М. Конкуренция, обновленное и расширенное издание. М.: ИД Вильямс, 2010. С. 59.

35. Пурлик, В.М. Операционная и стратегическая эффективность бизнеса: современная трактовка // Риск: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. 2016. № 4.
36. Свод знаний по управлению бизнес-процессами: ВРМ СВОК 3.0./Коллектив авторов/ М.: Алипина Диджитал, 2016. 680 с.
37. СН 2.02.05-2020 Пожарная безопасность зданий и сооружений. – Введ. 2021-04-04. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 70 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».
38. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха». – Введ. 2019-12-16 постановлением Министерства архитектуры и строительства № 69. – Минск 2020: Минскстройархитектуры. – 73 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>.
39. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам промышленности строительных материалов и конструкций, стекольной и фарфоро-фаянсовой промышленности, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 21.05.2002 г. №76.
40. ТКП 339-2022 Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний. – Введ. 2022-12-20. – Минск: Минскэнерго, 2023. – 604 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minenergo.gov.by/wp-content/uploads/2022/Технический кодекс ТКП 339-2022.pdf](https://minenergo.gov.by/wp-content/uploads/2022/Технический_кодекс_ТКП_339-2022.pdf).
41. ТКП 474-2013 Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности. – Введ. 2013-04-15. – Минск: МЧС Беларуси, 2013. – 66 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: // <https://mchs.gov.by/upload/iblock/7d1/tkp-474.pdf>.
42. Черноножкина, Н.В. Система управления операционной деятельностью и специфика ее применения на нефтеперерабатывающих предприятиях / Н.В. Черноножкина // Наука о человеке: гуманитарные исследования. 2020. №2.
43. Экономика, управление и организация производства. Дипломное проектирование: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и организация производства» / И.М. Бабук [и др.]; под ред. И.М. Бабука. – Минск: ИВЦ Минфина, 2012. – 198 с.
44. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» (по направлениям) [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика»; сост.: С. И. Адаменкова, О. С. Евменчик, Л. М. Короткевич. – Минск: БНТУ, 2020.