

**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. Кафедрой

 **Т. А. Сахнович**
«22» 106 2023

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

*«Разработка бизнес-плана по модернизации материально-технической
базы предприятия»*

**Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»
Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»**

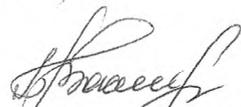
**Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного
предприятия»**

**Обучающийся
группы 10302119**



А.А. Рысь

Руководитель



**Л.В. Бутор
ст. преподаватель**

Консультант



**Л.В. Бутор
ст. преподаватель**

**Консультант по конструкторско-
технологическому разделу**



**Е.В. Пилипчук
ст. преподаватель**

**Консультант
по охране труда**



**О.В. Абметко
ст. преподаватель**

**Ответственный
за нормоконтроль**



**О.А. Лавренова
ст. преподаватель**

Объем проекта:

Пояснительная записка 158 страниц
Графическая часть 12 листов

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 158 с, 41 рис., 79 табл., 28 источников, 2 прил.

БИЗНЕС-ПЛАН, МОДЕРНИЗАЦИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, ЭНЕРГОМЕНЕДЖМЕНТ, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ

Объектом анализа является Центр Питания БНТУ.

Предметом исследования является производственно-экономическая деятельность объекта исследования.

Целью написания дипломного проекта является экономическое обоснование обновления оборудования на предприятии в сфере общественного питания для учреждений высшего образования.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведена научно-исследовательская работа, анализ бизнес-среды предприятия; анализ слабых мест предприятия; проведена оптимизация работы предприятия; рассчитаны экономические показатели реализуемого проекта; проведена экономико-математическое моделирование бизнес-процессов; выполнен анализ технологического процесса изготовления детали и разработаны мероприятия по его совершенствованию, рассмотрены вопросы по охране труда и охране окружающей среды; произведена оценка мероприятий по совершенствованию эффективности организации и планирования логистических потоков.

В ходе выполнения дипломного проекта был разработан бизнес-план по модернизации материально-технической базы предприятия.

Элементом практической значимости является возможность получения дополнительной прибыли в результате снижения затрат на энергопотребление.

Областью возможного практического применения являются предприятия отраслей пищевой промышленности.

Результатом проекта является разработанный бизнес-план по модернизации материально-технической базы предприятия.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Автоматизация бизнес-процессов на предприятии: практикум для студентов направления специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»: в 2 ч. / сост.: О.А. Лавренова, И.Р. Гребенников. – Минск: БНТУ, 2020. – Ч.1 – 96 с.
2. Адаменкова, С.И., Евменчик, О.С. Анализ производственно - финансовой деятельности предприятия: учеб.метод. пособие.- Минск: Регистр, 2015. – 372 с.
3. Адаменкова, С.И., Евменчик, О.С. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия и инвестиционных решений. - Минск: Регистр, 2017. – 384 с.
4. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. пособие / Под общей ред. Л. Л. Ермолович. – Мн.:современная школа, 2010. – 800 с.
5. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2013.
6. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
7. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
8. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.
9. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».
10. Друри, К. Введение в управленческий и производственный учет: пер. с англ. / Под ред. С.А. Табалиной. – М.: Аудит ЮНИТИ, 2007. – 560 с.
11. Кане, М.М. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учебное пособие/ М.М. Кане, А.И. Медведев, И.А. Каштальян, Г.П. Кривко, В.К. Шелег, А.Г. Схиртладзе, И.М. Бабук; под редакцией М.М. Кане, В.К. Шелега. – Минск: Высшая школа, 2013. – 276 с.
12. Ковалев В.В., Волкова О.Н. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник – М: Проспект, Велби, 2010. – 421с.
13. Короткевич, Л.М., Зеленковская, Н.В., Комина, Н.В., Бутор, Л.В. Экономика и организация производства: пособие для студентов направления специальности 1-08-01 01-07. – Мн.: БНТУ, 2021. – 52 с.
14. Лавренова, О.А. Информационные технологии в экономике: пособие для обучающихся по специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)»: в 2 ч. / О.А. Лавренова, Б.А. Железко. – Минск: БНТУ, 2021, Ч.1 – 129 с.
15. Международный стандарт ISO 50001. Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению.
16. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утвержденные постановлением Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления №22/171 от 10 декабря 2007 г.
17. О бюджетной классификации Республики Беларусь. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 31 декабря 2008 г. N 208
18. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12.12.2011 №1672.
19. Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 31 августа 2005 г. № 158

20. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении. / Под. ред. В.В. Бабука. – Мн.: Выш. шк., 1987 – 255 с.
21. Режимы резания металлов. Справочник. / Под ред. Ю.В. Барановского. – М. Машиностроение, 1972. – 406 с.
22. Рысь, А.А. Энергоменеджмент как инструмент управления предприятием / А.А. Рысь ; науч. рук. Л. В. Бутор // Инженерная экономика [Электронный ресурс] : сборник материалов 79-й студенческой научно-технической конференции, секция «Инженерная экономика», 26-28 апреля 2023 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет ; редкол.: Т. А. Сахнович (пред. редкол.) [и др.] ; сост.: О. А. Лавренова, Т. И. Серченя. – Минск : БНТУ, 2023. – Деп. в БНТУ 06.06.2023, № DEPBNTU-2023-138. – С. 218-220.
23. Санитарные нормы и правила №59 «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами». – введен в действие 28.06.2013г. – Мн.: Министерство здравоохранения Республики Беларусь.
24. Санитарные правила и нормы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №115 от 16.10.2011 г.
25. Сборник официальных документов по медицине труда и производственной санитарии. – 2006. – Ч. 17. – С. 76-93.
26. Справочник технолога-машиностроителя. В 2-х т. Т.2 / Под Ред. А.Г. Косиловой и Р.К. Мещерякова. – М.; Машиностроение, 1986. – 496 с.
27. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.
28. Энергоменеджмент – инструмент управления предприятием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.adelphi.de/en/system/files/mediathek/bilder/energy-management-systems-in-practice_bmub-uba-adelphi.pdf – Дата доступа: 15.01.2023.
29. Management System Standards list. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.iso.org/management-system-standards-list.html> – Дата доступа: 17.03.2023.
30. Rodrik, D., Sabel, C. Industrial Policy for the Twenty-First Century, 2023 [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.vedegylet.hu/fejkrit/szvggyujt/rodrik_industrial_policy.pdf – Дата доступа: 15.02.2023.