

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович
«11» 01 2022 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

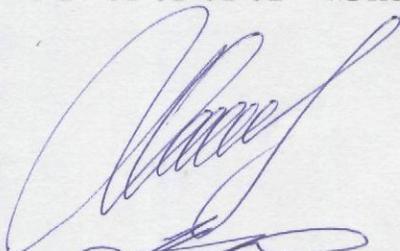
*«Повышение конкурентоспособности продукции на ОАО «МАЗ» –
управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ»»*

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»

Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного
предприятия»

Обучающийся
группы 30302117



М.В. Королева

Руководитель



С.И. Адаменкова
к.э.н., доцент

Консультант



С.И. Адаменкова
к.э.н., доцент

Консультант по конструкторско-
технологическому разделу



Е.В. Пилипчук
ст. преподаватель

Консультант
по охране труда



Т.П. Кот
к.т.н., доцент

Ответственный
за нормоконтроль



А.В. Шарко
специалист 1 кат.

Объем проекта:

Пояснительная записка

140 страниц

Графическая часть

13 листов

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 140 с, 30 рис., 53 табл., 56 источника, 1 прил.

**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОДУКЦИИ, ПОВЫШЕНИЕ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, МАРКЕТИНГ, ПОВЫШЕНИЕ
КАЧЕСТВА, СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ, СТИМУЛИРОВАНИЕ
РАБОТНИКОВ.**

Объектом исследования является ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ».

Целью дипломного проекта является повышение конкурентоспособности продукции ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ».

В процессе работы выполнены следующие исследования: анализ методов оценки конкурентоспособности предприятия; анализ основных технико-экономических показателей деятельности предприятия; разработка мероприятий по повышению конкурентоспособности продукции.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, которые предусматривают повышение конкурентоспособности предприятия за счет проведения маркетингового мероприятия, повышения качества выпускаемой продукции, снижения себестоимости производимой продукции, премирования работников, занимающихся технической подготовкой производства и повышением конкурентоспособности.

Результатом проекта являются разработанные мероприятия для ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» по повышению конкурентоспособности продукции.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бизнес-план развития на 2019 г. Открытого акционерного общества «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ», 2018. – 182 с.
2. Адаменкова, С.И. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» (по направлениям) / Адаменкова, С. И.; Евменчик, О. С.; Короткевич, Л. М. – БНТУ, 2020.
3. Адаменкова, С.И. Практическое налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно: производственно-практическое издание / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик, Л.И. Татарышкина. – Минск: Регистр, 2018.
4. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Регистр, 2017.
5. Бабук, И.М., Королько, А.А., Адаменкова, С.И., Костюкевич, Е.Н., Плясунков, А.В. Расчет экономической эффективности внедрения новых технологических процессов: учебно-методическое пособие для студентов машиностроительных специальностей (курсовое и дипломное проектирование). Минск: БНТУ, 2015, 51 с.
6. Бабук, И.М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование / И.М. Бабук, Н.С. Сачко. – 2-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2013.
7. Бабук И.М., Сахнович Т.А., Гребенников И.Р. Методика расчета экономической эффективности проектируемого металлорежущего станка. Минск: БНТУ, 2015, 19 с.
8. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2013.
9. Бабук, И.М. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» / И.М. Бабук, А.Л. Иващутин, А.В. Плясунков и др. – Рег. № БНТУ/ЭУМК-МСФ28-48. – Минск: БНТУ, 2013.
10. Василевич, В.И. Организация производства и управление предприятием. Пособие / В.И.Василевич, Л.М.Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015.
11. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
12. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

13. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.

14. Горбачевич А.Ф., Шкред В.А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. – Мн.: Выш. шк., 1983. – 256 с.

15. ГОСТ 12.1.030-81 «ССБТ. Электробезопасность. Защитное заземление, зануление».

16. ГОСТ 12.2.009-99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности».

17. ГОСТ 12.2.029-88 «Приспособления станочные. Требования безопасности».

18. ГОСТ 12.2.033-78 «Система стандартов безопасности труда (ССБТ). Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования».

19. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».

20. ГОСТ 12.4.026-2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная».

21. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент. Лабораторный практикум для студ. специальности 11-27 -01 01 «Экономика и организация производства» / А.Л. Ивашутин. — Минск: БНТУ, 2013.

22. Кане М.М. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учебное пособие/ М.М. Кане, А.И. Медведев, И.А. Каштальян, Г.П. Кривко, В.К. Шелег, А.Г. Схиртладзе, И.М. Бабук; под редакцией М.М. Кане, В.К. Шелега. – Минск: Вышэйшая школа, 2021. – 276 с.

23. Классические модели стратегического анализа и планирования: модель HOFER/SCHENDEL [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.stplan.ru/articles/abstract/hoffer.htm>. – Загл. с экрана.

24. Комина, Н.В. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Бухгалтерский учет и аудит» / Н.В. Комина. – Рег. № 1061606312 от 26.01.2016. – Минск: НИРУП «ИППС, 2016.

25. Комина, Н.В. Основы теории бухгалтерского учета. Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)» / Н.В. Комина. – Ч.2. – Минск: БНТУ, 2018.

26. Комина, Н.В. Основы теории бухгалтерского учета. Учебно-методическое пособие для студ. спец. 1-27 01 01 / Н.В. Комина. – Ч.1. – Минск: БНТУ, 2014.

27. Концепция стратегического управления компании Артур Д. Литтл (Arthur D. Little) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.stplan.ru/articles/theory/adlcon.htm>. – Загл. с экрана.

28. Королько, А.А. Организация производства. Учебно-методическое пособие / А.А. Королько, С.В. Морозова [и др]. – Минск: ФУ «Аинформ», 2015.

29. Костюкевич, Е.Н. Оперативное планирование на машиностроительном предприятии. Лабораторный практикум для студ спец.

1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2015.

30. Костюкевич, Е.Н. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Рег. № 1061404094 от 12.06.2014. – Минск: НИРУП «ИППС», 2014.

31. Куневич, О.В. Международная экономика и внешнеэкономическая деятельность. Методические указания по выполнению лабораторных работ./ О.В. Куневич. – Минск: БНТУ, 2014.

32. Матрицы стратегического планирования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ereport.ru/articles/strplan/stplmatr.htm>. – Загл. с экрана.

33. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утвержденные постановлением Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления №22/171 от 10 декабря 2007 г.

34. Методы оценки конкурентоспособности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.strategplann.ru/konkurentosposobnost/metody-otsenki-konkurentosposobnosti.html>. – Загл. с экрана.

35. Методы оценки конкурентоспособности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.moluch.ru/archive/60/8754/>. – Загл. с экрана.

36. Методы оценки конкурентоспособности хозяйствующих субъектов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://dis.ru/library/detail.php?ID=23041>. – Загл. с экрана.

37. Модель анализа пяти конкурентных сил Майкла Портера [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://powerbranding.ru/biznes-analiz/porter-model/>. – Загл. с экрана.

38. Морозова, С.В. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Статистика предприятия» для специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / С.В. Морозова, Г.В. Ходанович, С.В. Шевченко. – Рег.№ 1831404125 от 18 июня 2014 г. – Минск: БНТУ, 2014

39. Морозова, С.И. Статистика предприятий отрасли: учеб.-методическое пособие / С.В. Морозова. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2014.

40. Оценка и анализ конкурентоспособности предприятий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.cfin.ru/management/strategy/competit/analysis2.shtml#_ftn5. – Загл. с экрана.

41. Плясунков, А.В. Оценка конкурентоспособности промышленного предприятия на основе анализа рентабельности активов / А. В. Плясунков, И. Н. Мулярчик // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 12-й Международной научно-технической конференции. Т. 1. – Минск : БНТУ, 2018. – 417 с.

42. Плясунков, А.В. Планирование на предприятии. Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и

организация производства (машиностроение)». / А.В. Плясунков. – Минск: БНТУ, 2016.

43. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении. / Под. ред. В.В. Бабука. – Мн.: Выш. шк., 1987 – 255 с.

44. Режимы резания металлов. Справочник. / Под ред. Ю.В. Барановского. – М. Машиностроение, 1972. – 406 с.

45. Санитарные правила и нормы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №115 от 16.10.2011 г.

46. Сачко, Н.С. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. Учебное пособие. / Н.С. Сачко, И.М. Бабук. – М.: Инфра-М, 2017.

47. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха».

48. СН 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».

49. СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».

50. Справочник технолога-машиностроителя. В 2-х т. Т.2 / Под Ред. А.Г. Косиловой и Р.К. Мещерякова. – М.; Машиностроение, 1986. – 496 с.

51. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.

52. Торская, И.В. Ценообразование. Учебно-методическое пособие. / И.В. Торская, Е.Н. Ефимчик. – Минск: БНТУ, 2015.

53. ТКП 339-2011 «Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний», утвержденный постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 23 августа 2011 г. № 44, с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 29 мая 2018 г. № 17.

54. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.

55. Школы стратегического менеджмента [Электронный ресурс]. – Режим

доступа:

<http://www.management61.ru/index.php?do=static&page=44strateg>. – Загл. с экрана.

Яшева, Г. А. Конкурентоспособность предприятий легкой промышленности : оценка и направления повышения / Г. А. Яшева, Н. Л. Прокофьева, В. В. Квасникова. – Витебск: УО «ВГТУ», 2003. – 302 с.