


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович  
« 11 » 01 2022 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

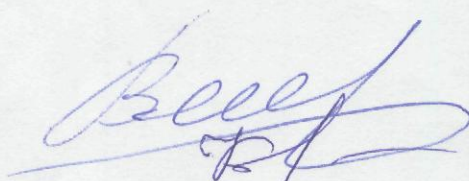
*«Совершенствование производственной деятельности  
инструментально-штампового завода ОАО «МАЗ» - управляющая  
компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ»*

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства  
(машиностроение)»

Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного  
предприятия»

Обучающийся  
группы 30302117




В.Б. Асадуллаев

Руководитель

Л.М. Короткевич  
к.э.н., доцент

Консультант



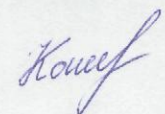
Ф.Ф. Кашлей  
преподаватель

Консультант по конструкторско-  
технологическому разделу



Е.В. Пилипчук  
ст.преподаватель

Консультант  
по охране труда



Т.П. Кот  
к.т.н., доцент

Ответственный  
за нормоконтроль



А.В. Шарко  
специалист 1 кат.

Объем проекта:

Пояснительная записка 204 страниц  
Графическая часть 11 листов

Минск 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 204 с., 38 рис., 85 табл., 40 источников, 2 прил.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ИНСТРУМЕНТ, АУТСОРСИНГ, МОДЕРНИЗАЦИЯ, ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ, ИНСТРУМЕНТАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО, ДИСПЕТЧИРОВАНИЕ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ОКУПАЕМОСТЬ.

Объектом исследования является инструментально-штамповый завод ОАО «МАЗ»-управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ».

Целью дипломного проекта является выявление основных направлений повышения эффективности инструментального хозяйства ОАО «МАЗ»-управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ».

В процессе работы выполнены исследования по анализу эффективности работы инструментально-штампового завода, выявлены резервы и разработаны мероприятия повышения эффективности производственной деятельности.

Элементами научной новизны полученных результатов являются разработка мероприятий, направленных на повышение эффективности инструментального хозяйства промышленного предприятия.

Областью возможного применения является вспомогательное производство машиностроительных предприятий.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как: модернизация завода с целью увеличения объема производства и качества инструмента, частичный переход на аутсорсинг по ремонту и техническому обслуживанию оборудования инструментально-штампового завода, снижение текучести кадров среди рабочих инструментального цеха, внедрение системы мониторинга промышленного оборудования с помощью автоматизированной информационной системы «Диспетчер».

Результатами внедрения явились снижение затрат предприятия и получение дополнительного дохода.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2017. – 384 с.
2. Аутсорсинг [Электронный ресурс] // «Основы бизнеса»: сайт. – Электр.текст.дан. Минск, 2021. – Режим доступа: <http://www.grandars.ru/college/biznes/outsorsing.html>, свободный. – Загл. с экрана.
3. Бабук, И.М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование / И.М. Бабук, Н.С. Сачко. – 2-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2013.
4. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учеб. пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание, 2013. – 439 с.
5. Барановский, А.В. Расчет режимов резания / А.В. Барановский. Минск: Высшая школа, 1985 – 282 с.
6. Василевич, В.И. Организация производства и управление предприятием. Пособие / В.И.Василевич, Л.М.Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015.
7. Все плюсы и минусы аутсорсинга в Беларуси [Электронный ресурс] // «Аутсорсинг»: дайджест про аутсорсинг. — Электр.текст.дан.- Минск, 2021. – Режим доступа <http://www.logists.by/library/view/vse-plusy-i-minusy-automorsinga>, свободный. – Загл. с экрана.
8. Вспомогательное производство и обслуживание. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://chem21.info/info/1664105/>, свободный.
9. Аналитические коэффициенты. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://studopedia.org/8-176439.html>, свободный.
10. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
11. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
12. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
13. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.
14. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».
15. ГОСТ 12.1.030-81 «Электробезопасность. Защитное заземление, зануление».

16. ГОСТ 12.2.009-99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности».
17. ГОСТ 12.2.029-88 «Приспособления станочные. Требования безопасности».
18. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».
19. Грачев А.В. Финансовая устойчивость предприятия: анализ, оценка и управление: учеб.-практич. пособие. М. : Издательство «Дело и Сервис», 2004.
20. Иванович, Д.В. Где самая высокая текучесть кадров. [Электронный ресурс] / Д.В. Иванович // «Про бизнес»: сайт. – Электр. текст. дан. - Минск, 2021. – Режим доступа: <https://probusiness.io/statistics/1708-gde-samaya-vysokaya-tekuchest-kadrov.html>, сво-бодный. – Загл. с экрана.
21. Климов, А.Н. Организация ремонта производственного оборудования машиностроительных предприятий / А.Н. Климов, Л.Г. Попова – СПб: Машиностроение, 1988.
22. Комков С.Ю., Карпенко Е.М. Организация производства на предприятии: Учебно-методическое пособие. – Гомель, 2004. – 238 с.
23. Королько, А.А. Организация производства. Учебно-методическое пособие / А.А. Королько, С.В. Морозова [и др]. – Минск: ФУ «Аинформ», 2015.
24. Короткевич, Л.М. Экономика предприятия промышленности: пособие для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров по экономическим специальностям / Л.М. Короткевич; БНТУ, Филиал БНТУ «Институт повышения квалификации и переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики БНТУ». – Минск: БНТУ, 2015. – 118 с.
25. Косилова, А.Г. Справочник технолога машиностроителя. учеб. пособие. В 2.т./ Под ред. А.Г.Косиловой, Р.К. Мещерякова. -4-е изд. Перераб. и доп. - М.: Машиностроение, 1985. -656 с.
26. Костюкевич, Е.Н. Оперативное планирование на машиностроительном предприятии. Лабораторный практикум для студ спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация про-изводства» / Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2015.
27. Костюкевич, Е.Н. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Рег. № 1061404094 от 12.06.2014. - Минск: НИРУП «ИППС», 2014.
28. Новицкий Н.И. Организация производства на предприятиях: Учебно-методическое пособие. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 392с.
29. Организация и технология отрасли. Лекции к курсу. Учебное пособие. Мешкова Л.Л., Белоус И.И., Фролов Н.М. [http://window.edu.ru/catalog/pdf2txt/981/21981/5194?p\\_page=7](http://window.edu.ru/catalog/pdf2txt/981/21981/5194?p_page=7), свободный.
30. Основные показатели складской деятельности. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://logistclub.com.ua/index.php?option=com\\_content&view=article&id=119&Itemid=145](http://logistclub.com.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=119&Itemid=145), свободный.

31. Основы экономики и управления производством. Конспект лекций. Ю.И. Ребрин. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.cfin.ru/management/rebrin/9\\_2.shtml](https://www.cfin.ru/management/rebrin/9_2.shtml), свободный.

32. Система инструментального производства. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://studref.com/333808/tehnika/sistema\\_instrumentalnogo\\_proizvodstva](https://studref.com/333808/tehnika/sistema_instrumentalnogo_proizvodstva),

33. СН 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».

34. СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».

35. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха».

36. Технология машиностроения. Курсовое проектирование : учеб. пособие/ Под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега. -- Минск: Выш. шк., 2013. -- 311 с.

37. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.

38. ТКП 339-2011 «Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний», утвержденный постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 23 августа 2011 г. № 44, с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 29 мая 2018 г. № 17.

39. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.

40. Энциклопедия по экономике. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://economy-ru.info/info/199/>, свободный.