## БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный КАФЕДРА «Инженерная экономика»

допущен к защите

Зав. кафедрой

Т.А. Сахнович 2022 г.

## РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА дипломного проекта

«Повышение эффективности деятельности ОАО «Минский подшипниковый завод»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»

Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного предприятия»

Обучающийся группы 30302316

Руководитель

П.В. Нагайцев

17.06.2022

## H.B. Комина ст.преподаватель

## 20.06.22

## H.B. Комина ст. преподаватель

Консультант

Консультант по конструкторскотехнологическому разделу

Консультант по охране труда

Ответственный за нормоконтроль

Н.В. Шкинь ст. преподаватель

Т.П. Кот к.т.н., доцент

Е.А. Хвитько зав. лабораторией

Объем проекта:

Пояснительная записка Графическая часть

133

страниц листов

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 133 с., 8 рис., 73 табл., 63 источников, 2 прил.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ПРИБЫЛЬ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «МИНСКИЙ ПОДШИПНИКОВЫЙ ЗАВОД».

Основной целью дипломного проекта – разработать мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия.

В процессе выполнения дипломного проекта был проведён анализ основных техникоэкономических показателей предприятия, разработаны мероприятия по повышению эффективности деятельности ОАО «МПЗ»: повышение технического уровня производства; снижение себестоимости продукции за счёт замены поставщика сырья и материалов; изменение метода оценки запасов при отпуске их в производство; ценовой политики предприятия.

Областью возможного практического применения является предприятие ОАО «МПЗ». Результатами разработки мероприятий явилось повышение эффективности деятельности предприятия за счёт замены устаревшей группы оборудования на новую групп, за счёт замены поставщика сырья и материалов, изменения метода оценки запасов при отпуске их в производство и совершенствования ценовой политики предприятия.

Студент-дипломник подтверждает, что приведённый в дипломном проекте расчетноаналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- 1. Адаменкова С. И., Евменчик О. С., Короткевич Л. М. «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» ЭУМК. Рег. № 1062023070 от 09.07.2020.
- 2. Адаменкова С. И., Евменчик О. С., Тарарышкина Л. И. Практическое налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно / Производственно-практическое издание. Минск: Регистр, 2018.
- 3. Адаменкова С. И., Комина Н. В., Плясунков А. В. Бизнес-планирование и менеджмент наукоемких производств (для студ. спец. 1-55 01 01, 1-55 01 02). Пособие. Минск: БНТУ, 2021.
- 4. Бабук, И. М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие для студентов вузов по техническим специальностям / Бабук И. М., Сахнович Т. А. Минск: Новое знание, М.: ИНФРА-М, 2013.-438 с.
- 5. Глубокий С. В. Организация и нормирование труда. Методические указания по курсовому проектированию. Минск: БНТУ, 2020. 68 с.
- 6. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент: практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л.Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А.Киселева. Минск: Бестпринт, 2020. 104 с.
- 7. Комина Н. В. Основы теории бухгалтерского учёта. Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». Ч.1. Минск: БНТУ, 2018.
- 8. Костюкевич Е. Н. Менеджмент. Пособие для спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (по направлениям)». Минск: БНТУ, 2019.
- 9. Костюкевич Е. Н. Оперативное управление на машиностроительном предприятии. Рег. № 1062125713 от 27.05.2021
  - 10. Куневич О. В. Маркетинг. Пособие для студ. экон. спец. Минск: БНТУ, 2021.
- 11. Промышленный маркетинг: учеб. пособие / К. В. Якушенко, Б. А. Железко, Е. А. Готовцева, И. А. Зубрицкая, С.А. Харитонович. Минск: Бестпринт, 2021. 254 с.
- 12. Сачко, Н. С., Бабук И. М. Планирование и организация машиностроительного про-
- изводства. Курсовое проектирование. Учебное пособие / Н. С. Сачко, И. М. Бабук. М.: Инфра-М РИОР, 2017. 240 с.
- 13. Экономика предприятия [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальности «Экономика и организация производства» / Бабук И. М., Демидов В. И., Сахнович Т. А., Гринцевич Л. В., Плясунков А.В., Ивашутин А.Л., Комина Н. В., Зеленковская Н.В., Попова Н.Д., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». Электрон. дан. Минск: БНТУ, 2013.
- 14. Экономика, управление и организация производства. Дипломное проектирование: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и организация производства» / И.М. Бабук [и др.]; под ред. И.М. Бабука. Минск: ИВЦ Минфина, 2012. 198 с.
- 15. Гурина Е. В., Серченя Т. И. Экономика инноваций. Пособие для студ. по направлению спец. 1-27-01 01-08 Экономика и организация производства (приборостроение). Минск: БНТУ, 2021.
- 16. Гурко А. И. Менеджмент. Курс лекций в 2-х томах. Т.1. Минск: Колорград, 2020. 477 с.
- 17. Гурко А. И. Менеджмент. Курс лекций в 2-х томах. Т.2. Минск: Колорград, 2020. 487 с.
- 18. Гурко А. И. Экономико-математические методы и модели. Пособие для студентов и магистрантов, обучающихся по спец. направления образования «Экономика и организация производства». Минск: БНТУ, 2020.

- 19. Железко Б. А. Учебное пособие с грифом УМО по экономическому образованию Республики Беларусь «Management Information Systems» на английском языке. Выходные данные: В. Zhalezka, О. Gulina, V. Siniauskaya Management Information Systems. Minsk: Kovcheg, 2019.
- 20. Железко Б. А. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Количественные методы анализа в бизнесе» для II ступени получения образования специальностей 1-25 80 01 «Экономика» и 1-25 80 02 «Мировая экономика» [Электронный ресурс] / сост.: Б. А. Железко, О. В. Яцко. Минск: БНТУ, 2021. Режим доступа: https://rep.bntu.by/handle/data/97755. Дата доступа: 27.11.2021.
- 21. Железко Б. А., Лавренова О. А. Инжиниринг бизнес-процессов. Пособие. Минск: БНТУ, 2021.
- 22. Железко Б. А., Лавренова О. А. Информационные технологии в экономике. Пособие для спец. 1-27 01 01. В 2-х Частях. Ч.1. Минск: БНТУ, 2021.
- 23. Железко, Б. А. Технологии интеллектуального анализа данных: пособие для обучающихся по специальности 1-25 80 01 «Экономика» и 1-25 80 02 «Мировая экономика» / Б. А. Железко. Минск: Бестпринт, 2021. 85 с.
- 24. Ивашутин А. Л., Короткевич Л. М., Коган А. А. Микроэкономика и макроэкономика. Учебно-методич. пособие для студ. спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». Минск: БНТУ, 2020.
- 25. Ивашутин, А. Л. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине "Макроэкономический анализ и политика" для специальностей 2 ступени высшего образования 1-25 80 01 "Экономика" (профилизация "Инновационное развитие и бизнес-аналитика") и 1-25 80 02 "Мировая экономика" [Электронный ресурс] /
- А. Л. Ивашутин ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Бизнес-администрирование". Минск : БНТУ, 2020. (регистрационное свидетельство НИРУП «ИППС» N 1062021429 от 28.01.2020  $\Gamma$ .)
- 26. Ивашутин, А. Л. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Микроэкономика» для специальности 1-26 02 03 «Маркетинг» [Электронный ресурс] / А. Л. Ивашутин, Т. А. Проц, А. А. Коган ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Маркетинг". Минск : БНТУ, 2020. (регистрационное свидетельство НИРУП «ИППС» № 1062022875 от 25.06.2020 г.)
- 27. Ивашутин, А. Л. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Макроэкономика» для специальности 1-26 02 03 «Маркетинг» [Электронный ресурс] / А. Л. Ивашутин, Т. А. Проц, А. А. Коган ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Маркетинг". Минск : БНТУ, 2020. (регистрационное свидетельство НИРУП «ИППС» № 1062022868 от 25.06.2020 г.)
- 28. Лавренова О. А. «Сетевые технологии и базы данных» ЭУМК. Рег. № 1202023069 от 09.07.2020
- 29. Летенко, В. А. Организация машиностроительного производства : теория и практика / Летенко В. А., Туровец О.  $\Gamma$ . М.: Машиностроение, 1982. 208 с.
- 30. Организация производства [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Сачко Н. С., Бабук И. М., Королько А. А., Василевич В. И., Костюкевич Е. Н., Торская И. В., Шарко В. М., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». Электрон. дан. Минск: БНТУ, 2014.
- 31. Организация производства и управление предприятием: учебник [для вузов по техническим специальностям] / Туровец О. Г., Попов В. Н., Родинов В. Б., Анисимов Ю. П., Борисенко И. Л., Бухалков М. И., Васильев В. А., Наймарк Ю. Ю., Родионова В.Н., Воронин С. И., под ред. Туровец О. Г. М.: ИНФРА-М, 2003. 527 с.

- 32. Организация производства на предприятии: учебник для технических и экономических специальностей вузов / Туровец О. Г., Анисимов Ю. П., Борисенко И. Л., Васильев В. А., Воронин С. И., Наймарк Ю. Ю., Попов В. Н., Родинов В. Б., Родионова В. Н., Сербиновский Б. Ю., под ред. Туровец О. Г., под ред. Сербиновский Б. Ю. Ростов-на-Дону: МарТ, 2002. 462 с.
- 33. Сачко Н. С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством: [учебник для втузов по специальности «Экономика и управление на предприятии»] / Сачко Н.С. 3-е изд., испр. Минск: Новое знание, 2008. 635 с.
- 34. Сачко Н. С. Планирование и организация машиностроительного производства: курсовое проектирование: учебное пособие [для вузов по техническим специальностям] / Сачко Н. С., Бабук И. М. [4-е изд., перераб. и доп.]. Минск: Новое знание, 2009. 240 с.
- 35. Синица Л. М. Организация производства: Учеб.пособие. Минск: УП «ИВЦ Минфина», 2003. 512 с.
- 36. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие / под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега. Минск: Вышэйшая школа, 2013. 311 с.
- 37. Романенко, В. И. Оформление технологической документации пособие для студентов специальности 1 -36 01 01 «Технология машиностроения» / В. И. Романенко, Н. В. Шкинь. Минск: БНТУ, 2019. 87с.
- 38. Шкинь, Н. В. Проектирование и производство заготовки: учебно-методическое пособие для студентов специальности 1–36 01 01 «Технология машиностроения» / Н. В. Шкинь, В. И. Романенко. Минск: БНТУ, 2021. 88с.
- 39. Бизнес-план предприятия ОАО "МИНСКИЙ ПОДШИПНИКОВЫЙ ЗАВОД" ЗА 2021 ГОД.
- 40. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении. Под ред. В.В. Бабука. Мн.: Выш. шк., 1987 255 с.
- 41. Горбацевич А.Ф., Шкред В.А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. Мн.: Выш. шк., 1983. -256 с.
- 42. Справочник технолога-машиностроителя. В 2-х т. Т.2/Под Ред. А.Г. Косиловой и Р.К. Мещерякова. М.; Машиностроение, 1986. 496 с.
- 43. Режимы резания металлов. Справочник. Под ред. Ю.В. Барановского. М. Машиностроение, 1972. 406 с.
  - 44. Антонюк В.Е. Конструктору станочных приспособлений Мн. Беларусь, 1991.
- 45. Дипломное проектирование по технологии машиностроения./Под общ. Ред. В.В. Бабука. Мн: Выш. Шк., 1979.- 464 с.
- 46. Кане М.М. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: Учебное пособие/ М.М. Кане, А.И. Медведев, И.А. Каштальян, Г.П. Кривко, В.К. Шелег,
- А.Г. Схиртладзе, И.М. Бабук. Под редакцией М.М. Кане, В.К. Шелега. Минск: Вышэйшая школа, 2013. c.
- 47. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утверждённые постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.
- 48. Гигиенический норматив "Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах", утверждённый постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
- 49. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утверждённый постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.

- 50. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утверждённые постановлением Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления №22/171 от 10 декабря 2007 г.
  - 51. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха».
  - 52. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».
  - 53. СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».
- 54. Санитарные правила и нормы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой за стройки», утверждённые постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №115 от 16.10.2011 г.
- 55. Гигиенический норматив "Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека", утверждённый постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
- 56. ТКП 339-2011 «Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учёт электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний», утверждённый постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 23 августа 2011 г. № 44, с последними изменениями, утверждёнными постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 29 мая 2018 г. № 17.
  - 57. ГОСТ 12.1.030-81 «ССБТ. Электробезопасность. Защитное заземление, зануление».
- 58. ГОСТ 12.2.009-99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности».
- 59. ГОСТ 12.4.026-2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная».
- 60. ГОСТ 12.2.033-78 «Система стандартов безопасности труда (ССБТ). Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования».
  - 61. ГОСТ 12.2.029-88 «Приспособления станочные. Требования безопасности».
- 62. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утверждённый постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утверждёнными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.
- 63. CH 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».