

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович

«10» 06 2022 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

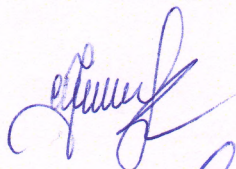
«Повышение эффективности использования производственных
ресурсов ОАО «УКХ «Белкоммунмаш»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»

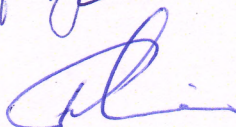
Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного
предприятия»

Обучающийся
группы 10302117



Ю.О. Стойко

Руководитель



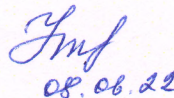
Ф.Ф. Кашлей
ст. преподаватель

Консультант



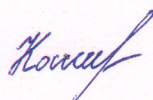
Ф.Ф. Кашлей
ст. преподаватель

Консультант по конструкторско-
технологическому разделу


08.06.22

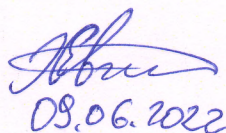
Н.В. Шкин
ст. преподаватель

Консультант
по охране труда



Т.П. Кот
к.т.н., доцент

Ответственный
за нормоконтроль


08.06.2022

Е.А. Хвитько
зав. лабораторией

Объем проекта:

Пояснительная записка 194 страниц

Графическая часть 10 листов

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 194 с., 46 рис., 58 табл., 34 источников, 7 прил.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СТРУКТУРНО-ОРГАНИЗАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Объектом исследования является ОАО «УКХ «БКМ».

Целью проекта является разработка мероприятий, направленных на повышение эффективности использования производственных ресурсов на ОАО «УКХ «БКМ», а также расчет показателей эффективности предлагаемых мероприятий и проекта в целом.

В процессе работы выполнены следующие исследования: анализ основных показателей работы предприятия, анализ структурно-организационных ресурсов, анализ трудовых ресурсов, анализ материальных ресурсов.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов являются мероприятия, направленные на повышение эффективности использования производственных ресурсов

Областью возможного практического применения являются производственные цеха (сборочный цех, заготовительный цех).

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как совершенствование организационно-производственной структуры предприятия, путём введения новой должности и изменения подчинённости отдельных структурных подразделений; применение инструмента 5S на операции установка колёс на троллейбус в сборочном цехе; внедрение KPI как системы оценки определения достижения стратегических, тактических и операционных целей и повышения мотивации персонала в сборочном цехе; совместное внедрение и последующая поддержка инструментов концепции «Бережливое производство» таких как канбан и «Just in Time»; устранение дефектов на участке литья пластмасс на заготовительном участке при функционировании TQM-системы

Результатом внедрения явилось повышение эффективности использования производственных ресурсов.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Кашлей, Ф.Ф., Короткевич, Л.М. Управление производственными ресурсами предприятия / Ф.Ф. Кашлей, Л.М. Короткевич, // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 18-ой Международной научно-практической конференции. – 2021. – С.138-142.
2. Бессонова, С.И. Исследование формирования производственных ресурсов предприятия и их классификация / С.И. Бессонова, В.Я. Козлова // Вестник Приазовского государственного технического университета. – 2009. – №19. – С. 320-325.
3. Чернышева, Г.Н. Факторы эффективного управления производственными ресурсами предприятия / Г.Н. Чернышева // Теоретический и научно-практический журнал – 2014. – №2 (61). – С. 25-34.
4. Вумек, Дж. Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Дж. Вумек, Д. Джонс; пер. с англ. – 10-изд. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 472 с.
5. Короткевич, Л.М. Система показателей оценки производственных ресурсов машиностроительных организаций / Л.М. Короткевич, Ф.Ф. Кашлей // Новости науки и технологии. – 2020. – №4(55). – С. 3-12.
6. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2020. – 384 с.
7. Лекция №1. Производственная и организационная структура предприятия [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://moodle.kstu.ru/pluginfile.php/227582/mod_resource/content/1/%D0%A21.pdf свободный.
8. Технический директор: должностные обязанности. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.gd.ru/articles/8808-tehnicheskiiy-direktor>, свободный.
9. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 439 с.
10. СТП АКСМ 7.1.0-01-2019. Система менеджмента качества. Организация рабочих мест в соответствии с принципами 5s.
11. Business studio. Система KPI (Key Performance Indicator). [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.businessstudio.ru/articles/%20article/sistema_kpi_key_performance_i ndicator_razrabotka_i/](https://www.businessstudio.ru/articles/%20article/sistema_kpi_key_performance_indicator_razrabotka_i/), свободный.
12. Кашлей, Ф.Ф., Короткевич Л.М. Использование кайдзен-технологий для эффективного сбережения материальных ресурсов на промышленном предприятии / Ф.Ф. Кашлей // Ресурсосбережение. Эффективность. Развитие: материалы V респуб. науч.-практ. конф., Донецк, 30.10.2020 г. / Донецкий нац. техн. ун-т; редкол.: А.В. Мешков, И.А. Бондарева, А.В. Ярошенко. – Донецк, 2020. – С. 101-109.
13. [Just In Time [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.kpms.ru/General_info/Just_in_Time.htm, свободный.

14. Теппинг, Д. Бережливый офис. Управление потоками создания ценности / Д. Теппинг, Т. Шукер; пер. с англ. – М.: РИА «Стандарты и качество», 2009. – 208 с.1, с. 177.

15. Кашлей, Ф.Ф. Специфика совместного внедрения канбан и «just in time» на промышленном предприятии / Ф.Ф. Кашлей // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 18-ой Международной научно-практической конференции. – 2021. – С.80-86.

16. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».

17. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.

18. Гигиенический норматив "Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах", утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

19. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.

20. Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.

21. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.

22. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утвержденные постановлением Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления №22/171 от 10 декабря 2007 г.

23. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха».

24. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».

25. СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».

26. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

27. Гигиенический норматив "Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека", утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

28. ТКП 339-2011 «Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и

аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний», утвержденный постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 23 августа 2011 г. № 44, с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 29 мая 2018 г. № 17.

29. ГОСТ 12.2.009-99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности».

30. ГОСТ 12.4.026-2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная».

31. ГОСТ 12.2.029-88 «Приспособления станочные. Требования безопасности».

32. ГОСТ 12.2.033-78 «Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования».

33. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.

34. СН 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».