

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович
« 10 » 06 2022 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Совершенствование системы управления персоналом
ЗАО «АТЛАНТ»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»

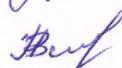
Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного
предприятия»

Обучающийся
группы 10302117



Н.И. Артемчик

Руководитель



Н.В. Зеленковская
ст. преподаватель

Консультант



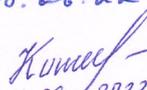
Н.В. Зеленковская
ст. преподаватель

Консультант по конструкторско-
технологическому разделу


08.06.22

Н.В. Шкин
ст. преподаватель

Консультант
по охране труда


04.06.2022

Т.П. Кот
к.т.н., доцент

Ответственный
за нормоконтроль



Е.А. Хвитько
зав. лабораторией

Объем проекта:

Пояснительная записка

177

страниц

Графическая часть

11

листов

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 184 с., 31 рис., 60 табл., 37 источников, 4 прил.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛА, РЕКРУТИНГ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СТРУКТУРНО-ОРГАНИЗАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Объектом исследования является ЗАО «АТЛАНТ».

Цель проекта – разработка мероприятий, направленных на совершенствование системы управления персоналом ЗАО «АТЛАНТ», а также расчет показателей эффективности предлагаемых мероприятий и проекта в целом.

В процессе работы выполнены следующие исследования: анализ основных показателей работы предприятия, анализ структурно-организационных ресурсов, анализ трудовых ресурсов, анализ производственных ресурсов.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов являются мероприятия, направленные на повышение эффективности использования трудовых и производственных ресурсов.

Областью возможного практического применения являются различные подразделения ЗАО «АТЛАНТ».

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как совершенствование системы найма персонала путём введения стажировки; повышение квалификации персонала путем проведения обучающих курсов на базе предприятия; замена программного обеспечения «Кадры АТЛАНТ» на «1С:Зарплата и Управление Персоналом 8 для Беларуси» для отдела управления персоналом; совершенствование системы мотивации персонала в отделе управления персоналом путем внедрения KPI как систему оценки определения достижения стратегических, тактических и операционных целей.

Результатами внедрения явилось повышение эффективности использования трудовых ресурсов.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Третьякова, Е.С. Управление персоналом / Учебное электронное пособие / Е.С. Третьякова – Минск: БНТУ, 2011. – 2 с.
2. Цели и функции системы управления персоналом в организации. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/sistema-upravleniya-personalom.html>, свободный.
3. Третьякова, Е.А., Алфёрова, Т.В. Управление персоналом предприятия: социально-экономические аспекты / Е.А. Третьякова, Алфёрова Т.В. // Теоретический журнал – 2010. №4 (55). – С. 25-26.
4. Основные элементы системы управления персоналом [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://studme.org/1675021226175/menedzhment/osnovnye_elementy_sistemy_upravleniya_personalom, свободный.
5. Процедуры найма персонала [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://studbooks.net/1183542/menedzhment/protsedury_nayma_personala, свободный.
6. Зеленковская, Н.В. Особенности рекрутинга персонала с использованием социальных сетей / Н.В. Зеленковская, // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 78-ой научно-технической конференции БНТУ. – 2022 г.
7. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2017. – 384 с.
8. Совершенствование системы найма персонала и адаптации на предприятии. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://earchive.tpu.ru/bitstream/11683/48128/1/TPU551179.pdf>, свободный.
9. Повышение квалификации персонала на предприятии. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://studbooks.net/1357701/menedzhment/vvedenie>, открытый.
10. «1С:Зарплата и управление персоналом» для Беларуси. . [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://1c.by/v8/generic_products/by_payrollandhr.php, свободный.
11. Мотивация и стимулирование персонала. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/2567/Motivaciya_i_stimulirovanie_personala.pdf;jsessionid=F11891A74F6FA5F5386F62543805AB3C?sequence=1, свободный.
12. Режущий инструмент. Курсовое и дипломное проектирование: учеб. пособие / под ред. Е.Э. Фельдштейна. Минск: Дизайн ПРО, 2002.

13. Режимы резания металлов: справочник / под ред. Ю.В. Барановского. М.: Машиностроение, 1972.
14. Справочник инструментальщика / под ред. А.А. Ординарцева. Лд.: Машиностроение, 1990.
15. Справочник технолога машиностроителя. Т. 1 / под ред. А.Г. Косиловой, Р.К. Мещерякова. М.: Машиностроение, 1985.
16. Справочник технолога машиностроителя. Т. 2. / под ред. А.Г. Косиловой, Р.К. Мещерякова. М.: Машиностроение, 1985.
17. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.
18. Гигиенический норматив "Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах", утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
19. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха».
20. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».
21. СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».
22. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
23. Гигиенический норматив "Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека", утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
24. ТКП 339-2011 «Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний», утвержденный постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 23 августа 2011 г. № 44, с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 29 мая 2018 г. № 17.
25. ГОСТ 12.2.009-99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности».
26. ГОСТ 12.2.029-88 «Приспособления станочные. Требования безопасности».
27. ГОСТ 12.4.026-2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная».
28. СН 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».

29. Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.

30. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».

31. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.

32. Зеленковская, Н. В. Методика оценки уровня экономической несостоятельности на примере предприятий машиностроения / Н. В. Зеленковская, Л. М. Короткевич // Экономика. Управление. Инновации, 2019. – № 2(6). – С. 36-42.

33. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утвержденные постановлением Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления №22/171 от 10 декабря 2007 г.

34. Проектирование технологических процессов в машиностроении: Учебное пособие для ВУЗов/И. П. Филонов, Г. Я. Беляев, Л. М. Кожуро и др.; Под общ. ред. И. П. Филонова. – УП «Технопринт», 2003. – 910 с.

35. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.

36. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.

37. Экономика предприятия [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальности «Экономика и организация производства» / Бабук И.М., Демидов В.И., Сахнович Т.А., Гринцевич Л.В., Плясунков А.В., Иващутин А.Л., Комина Н.В., Зеленковская Н.В., Попова Н.Д. - Электрон. дан.. - Минск : БНТУ, 2013.