

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович

« 20 » 10 2022 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

*«Повышение эффективности исполнения ключевых бизнес-процессов филиала
БНТУ опытный завод «Политехник» на основе ключевых бизнес процессов»*

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»

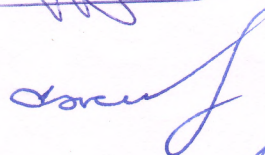
Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного
предприятия»

Обучающийся
группы 10302118



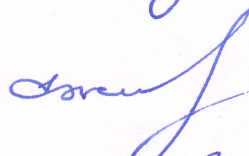
Т. В. Сак

Руководитель



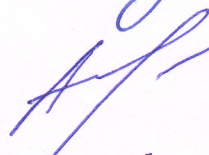
Б.А. Железко
к.э.н., доцент

Консультант



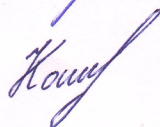
Б.А. Железко
к.т.н., доцент

Консультант по конструкторско-
технологическому разделу



А.О. Грищенко
ст. преподаватель

Консультант
по охране труда



Т.П. Кот
к.т.н., доцент

Ответственный
за нормоконтроль



Е.А. Хвитько
зав. лабораторией

Объем проекта:

Пояснительная записка

147 страниц

Графическая часть

11 листов

Минск 2022

С. Сахнович
М. Сахнович
С. Сахнович

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: с., 21 рис., 59 табл., 32 источника, 3 прил.

В данном дипломном проекте использованы ГОСТы, стандарты, СанПин, гигиенические нормативы, учебно-методические комплексы и литература отечественных и зарубежных авторов.

Объектом исследования является деятельность филиала БНТУ ОЗ «Политехник», ключевые бизнес-процессы данного предприятия.

Цель проекта – улучшить бизнес-процессы предприятия путем внедрения различных систем.

В процессе работы выполнены следующие исследования:

- проведен SWOT-анализ, построена модель А. Остервальдера «Canvas»;
- проведен анализ производственно-хозяйственной деятельности;
- разработан техпроцесс изготовления детали «»;
- предложены мероприятия по улучшению деятельности предприятия в разрезе

ключевых бизнес-процессов.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов является усовершенствование существующих бизнес-процессов.

Областью возможного практического применения являются промышленные предприятия с некорректными бизнес-процессами.

Я подтверждаю, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Что такое бизнес-процессы. Обзор базовых понятий BPM. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.elma-bpm.ru/journal/cto-takoe-biznes-processy-obzor-bazovyh-popyatij-bpm/>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус.
2. Железко, Б.А. Инжиниринг бизнес-процессов: пособие для обучающихся по специальности 1-27 80 01 «Инженерный бизнес (по направлениям)» / Б.А. Железко, О.А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2021. – 102 с.
3. Автоматизация бизнес-процессов | Оптимизация бизнес-процессов предприятия. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bizprocess.by/avtomatizatsiya-biznes-protsssov/>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус.
4. Бизнес-моделирование. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.executive.ru/wiki/index.php/Бизнес-моделирование/>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус.
5. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2020. – 384 с.
6. Большая экономическая энциклопедия [Текст] / Г.П. Варламова, Н.А. Васильева. – М.: Эксмо, 2007. – 816 с.
7. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 439 с.
8. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2017. – 384 с.
9. Практические налоговое обложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик, Л.И. Тарарышкина / под общей ред. С.И. Адаменковой. – Минск: Регистр, 2018. – 456 с.
10. Бабук, И.М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование / И.М. Бабук, Н.С. Сачко. – 2-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2013.
11. Короткевич, Л.М. Экономика предприятия промышленности: пособие для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров по экономическим специальностям / Л.М. Короткевич; БНТУ, Филиал БНТУ «Институт повышения квалификации и переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики БНТУ». – Минск: БНТУ, 2015. – 118 с.
12. Василевич, В.И. Организация производства и управление предприятием. Пособие / В.И. Василевич, Л.М. Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015.
13. Королько, А.А. Организация производства. Учебно-методическое пособие / А.А. Королько, С.В. Морозова [и др.]. – Минск: ФУ «Аинформ», 2015.
14. Костюкевич, Е.Н. Оперативное планирование на машиностроительном предприятии. Лабораторный практикум для студ спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2015.

15. Костюкевич, Е.Н. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Рег. № 1061404094 от 12.06.2014. – Минск: НИРУП «ИППС», 2014. 5. ГОСТ 2.105-95. ЕСКД. Общие требования к текстовым документам, 16. Глубокий, С.В. Маркетинг инноваций. Методические указания и индивидуальные задания для практических занятий / С.В. Глубокий, Н.В. Макаревич. – Минск: Бестпринт, 2016. – 70 с.
17. Куневич, О.В. Маркетинг: учебно-методическое пособие для студентов экономических специальностей / О.В. Куневич. – Минск: БНТУ, 2020. – 45 с.
18. Лавренова, О.А. Информационные технологии в экономике: пособие для обучающихся по специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)»: в 2 ч. / О.А. Лавренова, Б.А. Железко. – Минск: БНТУ, 2021, Ч.1 – 129 с.
19. Цифровой маркетинг: пособие для обучающихся по специальности 1-27 80 01 «Инженерный бизнес (по направлениям)» профилизация «Экономика и организация производства (машиностроение)» / сост.: Б.А. Железко, О.А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2022. – 46 с.
20. Автоматизация бизнес-процессов на предприятии: практикум для студентов направления специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»: в 2 ч. / сост.: О.А. Лавренова, И.Р. Гребенников. – Минск: БНТУ, 2020. – Ч.1 – 96 с.
21. Декрет Президента Республики Беларусь «О развитии цифровой экономики» от 21 декабря 2017 г. № 8.
22. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие / Под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега. – Минск: Выш. шк., 2013. – 311 с.
23. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении. Учеб.пособ./ В.В. Бабук, В.А. Шкред, Г.П. Кривко, А.И. Медведев. Под общ. ред. В.В. Бабука. – Мн.: Высшэйшая школа, 1987. – 255 с.
24. Штамповка на кривошипных горячештамповочных прессах и горизонтально-ковочных машинах/А.П.Атрошенко, Е.П.Булат, В.Д.Спирин, В.И.Фёдоров. Под общ.ред. П.В. Камнева и А.П.Атрошенко. – Л.: Машиностроение, Ленинград. Отд-ние, 1983.-95 с., ил.
25. Коньков, А.С. Металлы кузнечного производства/ А.С. Коньков. – М.; Свердловск: Машгиз, [Урало-Сиб. отд-ние]Справочник технолога - машиностроителя.
26. В 2 т./ Под ред. А.Г.Косиловой, Р.К. Мещерякова. – 4-е изд. Перераб. и доп. – М.: Машиностроение, 1985. – 656 с.
27. Горбачевич А.Ф., Шкред В.А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. – Мн; Выш. шк.1983 - 250с.
28. Корсаков В.С. Основы конструирования приспособлений. – М: Машиностроение, 1983. – 277 с.
29. Общемашиностроительные нормативы времени и режимов резания для технического нормирования работ на металлорежущих станках. – М.: Машиностроение, 1974. – Ч. 1: токарные, карусельные, токарно-револьверные, алмазно-расточные, сверлильные, строгальные, долбежные и фрезерные станки. – 416 с.

30. Общемашиностроительные нормативы времени и режимов резания для нормирования работ, выполняемых на универсальных и многоцелевых станках с числовым программным управлением. Часть II. Нормативы режимов резания, 1990. – 400 с.
31. Маталин А.А. Технология машиностроения: Учебник для машиностроительных вузов по специальности «Технология машиностроения, металлорежущие инструменты и станки». - Л.: Машиностроение, Ленингр. Отд-ние, 1985. - 496 с., ил.
32. Государственная система стандартизации Республики Беларусь. Порядок проведения экспертизы стандартов: РД РБ 03180.53-2000: введ. 01.09.00. – Минск: Госстандарт: Белорус. гос. ин-т стандартизации и сертификации, 2000. – 6 с.