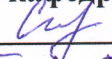


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович
«15» 06 2022 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Повышение эффективности использования оборотных средств
ОАО «Кузнечный завод тяжелых штамповок»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

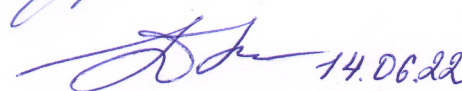
Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»

Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного
предприятия»


Обучающийся
группы 10302118

 В.С. Примако


Руководитель

 Н.В. Комина
ст. преподаватель

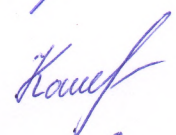
Консультант

 Н.В. Комина
ст. преподаватель

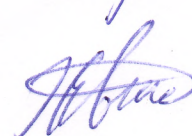
Консультант по конструкторско-
технологическому разделу

 А.О. Грищенко
м.т.н., ассистент

Консультант
по охране труда

 Т.П. Кот
к.т.н., доцент

Ответственный
за нормоконтроль

 Е.А. Хвитько
зав. лабораторией

Объем проекта:

Пояснительная записка

156 страниц

Графическая часть

11 листов

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 156 с, 38 рис., 91 табл., 25 источников, 3 прил.

ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА, ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ, УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ, СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «Кузнечный завод тяжелых штамповок».

Основная цель дипломного проекта – разработать мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств на предприятии.

В процессе выполнения дипломного проекта были изучены теоретические основы и показатели эффективности использования оборотных средств предприятия, был проведен анализ основных технико-экономических показателей предприятия, разработаны мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств ОАО «КЗТШ»: совершенствование управления дебиторской задолженностью; совершенствование сбытовой деятельности предприятия; снижение себестоимости продукции за счет эффективного выбора поставщика в логистике снабжения.

Областью возможного практического применения являются отделы по работе с клиентами и закупочные службы на предприятии.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как внедрение матричного метода управления дебиторской задолженностью, что предполагает составление информационной базы поставщиков, расчет коэффициентов корреляции для выбора наиболее весомых категорий, составление АВС-анализа исходя из этих категорий; система скидок как способ ускорения дебиторской задолженности, которая включает в себя определение диапазона скидок, расчет цены отказа от них; снижение себестоимости продукции за счет эффективного выбора поставщика в логистике снабжения, которое состоит из внедрения иерархической схемы выбора поставщика, как инструмента для дальнейшего расчета приоритетов поставщиков; совершенствование сбытовой деятельности за счет маркетинговых коммуникаций, что предполагает собой анализ рынка, путем проведения его сегментации, определения и планирования рекламной кампании.

Результатами разработки мероприятий явилось уменьшение дебиторской задолженности, оптимизация структуры оборотных средств, снижение себестоимости продукции, и как следствие, повышение эффективности использования оборотных средств на предприятии.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

1. Оборотные средства. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://economy-gu.info/info/1541>.
2. Экономика предприятия (организации) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://scipro.ru/conf/enterpriseeconomy.pdf>.
3. Финансовый менеджмент на предприятии. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://fileskachat.com/view/20075_39a2f53caefde2b974f449dcef46b2bd.html.
4. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 439 с.
5. Методические рекомендации по управлению запасами сырья [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.ps-rosatom.ru/files/metodika_upravleniya_zapasami.pdf.
6. Методика управления дебиторской задолженностью [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.ps-rosatom.ru/files/metodika_upravleniya_debitorskoj_zadolznosti.pdf.
7. Методика управления денежными средствами [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.ps-rosatom.ru/files/metodika_upravleniya_deneznimi_sredstvami.pdf.
8. Методика управления незавершенной продукцией [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.ps-rosatom.ru/files/metodika_upravleniya_nezaver_prod.pdf.
9. Методика управления готовой продукцией [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.ps-rosatom.ru/files/metodika_gotovoy_prod.pdf.
10. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2020. – 384 с.
11. Большая экономическая энциклопедия [Текст] / Т.П. Варламова, Н.А. Васильева. – М.: Эксмо, 2007. – 816 с.
12. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2017. – 384 с.
13. Практические налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик, Л.И. Тарарышкина / под общей ред. С.И. Адаменковой. – Минск: Регистр, 2018. – 456 с.
14. Бабук, И.М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование / И.М. Бабук, Н.С. Сачко. – 2-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2013.
15. Короткевич, Л.М. Экономика предприятия промышленности: пособие для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров по экономическим специальностям / Л.М. Короткевич; БНТУ, Филиал БНТУ «Институт повышения квалификации и переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики БНТУ». – Минск: БНТУ, 2015. – 118 с.
16. Василевич, В.И. Организация производства и управление предприятием. Пособие / В.И. Василевич, Л.М. Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015.
17. Королько, А.А. Организация производства. Учебно-методическое пособие / А.А. Королько, С.В. Морозова [и др.]. – Минск: ФУ «Аинформ», 2015.
18. Костюкевич, Е.Н. Оперативное планирование на машиностроительном предприятии. Лабораторный практикум для студ спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2015.

19. Костюкевич, Е.Н. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Рег. № 1061404094 от 12.06.2014. – Минск: НИРУП «ИППС», 2014.5. ГОСТ 2.105-95. ЕСКД. Общие требования к текстовым документам.
20. Глубокий, С.В. Маркетинг инноваций. Методические указания и индивидуальные задания для практических занятий / С.В. Глубокий, Н.В. Макаревич. – Минск: Бестпринт, 2016. – 70 с.
21. Куневич, О.В. Маркетинг: учебно-методическое пособие для студентов экономических специальностей / О.В. Куневич. – Минск: БНТУ, 2020. – 45 с.
22. Лавренова, О.А. Информационные технологии в экономике: пособие для обучающихся по специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)»: в 2 ч. / О.А. Лавренова, Б.А. Железко. – Минск: БНТУ, 2021, Ч.1 – 129 с.
23. Железко, Б.А. Инжиниринг бизнес-процессов: пособие для обучающихся по специальности 1-27 80 01 «Инженерный бизнес (по направлениям)» / Б.А. Железко, О.А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2021 – 102 с.
24. Цифровой маркетинг: пособие для обучающихся по специальности 1-27 80 01 «Инженерный бизнес (по направлениям)» профилизация «Экономика и организация производства (машиностроение)» / сост.: Б.А. Железко, О.А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2022. – 46 с.
25. Автоматизация бизнес-процессов на предприятии: практикум для студентов направления специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»: в 2 ч. / сост.: О.А. Лавренова, И.Р. Гребенников. – Минск: БНТУ, 2020. – Ч.1 – 96с.