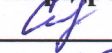


**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

**ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ**

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович  
«13» 06 2022 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

**«Повышение финансовой устойчивости ООО «Нива-Мотор»**

**Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»  
Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства  
(машиностроение)»**

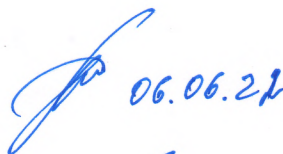
**Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного  
предприятия»**

**Обучающийся  
Группы 10302118**



**Н.А. Авсиевич**

**Руководитель**

  
06.06.22

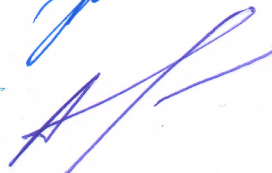
**А.Л. Ивашутин  
к.э.н., доцент**

**Консультант**



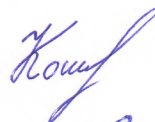
**А.Л. Ивашутин  
к.э.н., доцент**

**Консультант по конструкторско-  
технологическому разделу**



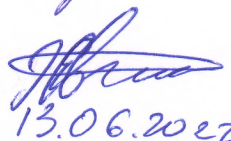
**Грищенко А.О.  
ассистент**

**Консультант  
по охране труда**



**Т.П. Кот  
к.т.н., доцент**

**Ответственный  
за нормоконтроль**

  
13.06.2022

**Е.А. Хвитько  
зав. лабораторией**

**Объем проекта:  
Пояснительная записка 149 страниц  
Графическая часть 14 листов**

**Минск 2022**

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 149с., 36 рис., 75 табл., 49 источников, 2 прил.

**ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНИЧЕСКИХ И ЦЕНОВЫХ ХАРАКТЕРИСТИК ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРУКТУРЫ ИСТОЧНИКОВ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ, ОПТИМИЗАЦИЯ НАПРАВЛЕНИЙ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Объектом исследования является финансовая устойчивость ООО «Нива-Мотор»

Цель проекта: разработка проекта мероприятий по повышению финансовой устойчивости предприятия ООО «Нива-Мотор».

В процессе работы выполнены следующие исследования: анализ основных показателей работы предприятия за 2019-2021 годы; анализ существующего финансового состояния предприятия.

Элементом научной новизны (практической значимости) полученных результатов является разработка мероприятий, направленных на повышение показателей финансовой устойчивости.

В ходе дипломного проектирования обоснованы такие предложения, как: импортозамещение комплекса комплектующих, снижение доли краткосрочных кредитов за счет увеличения доли кредиторской задолженности с одновременным уменьшением доли долгосрочных кредитов; оптимизация направлений использования финансовых ресурсов в конструкторском направлении с помощью внедрения САЕ-системы ANSYS Multiphysics, а также в организационном направлении с помощью внедрения PDM-системы 1С:PDM Управление инженерными данными 4 (PLM); внедрение системы бюджетирования на предприятии, а также систему дополнительного премирования сотрудников.

Областью возможного практического применения являются технический отдел, структура управления финансовыми ресурсами предприятия.

Результатом внедрения станет повышение финансовой устойчивости предприятия.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Рейтинг регионов по доле убыточных предприятий. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://myfin.by/stati/view/gde-bolse-vsego-ubytocnyh-predpriatij-rejting-regionov-belarusi-odnoj-kartinkoj>, свободный.
2. Бариленко, В. И. Экономический анализ: учебн. пособие / В. И. Бариленко, В.В. Бердников, Е. И. Бородина. – М. : Эксмо, 2010. – 352 с.
3. Щурина, С. В. Финансовая устойчивость компании: проблемы и решения / С. В. Щурина, М. В. Михайлова // Финансы и кредит. – 2016. – № 42. – С.43-60.
4. Хабибуллина, Э. Р. Финансовая устойчивость предприятия / Э. Р. Хабибуллина // Вестник Астраханского государственного технического университета. – 2004. – №3. – С.229-234.
5. Багов, В. П. Методика оценки эффективности стратегии корпоративной системы по обобщенным характеристикам / В. П. Багов [и др.] // Финансы. – 2000. – № 11. – С.59-61.
6. Бекренева, В. А. Анализ финансовой устойчивости организации / В. А. Бекренева // Финансовый журнал. – 2011. – № 3. – С. 93-104.
7. Козлова, Ю.В. Анализ финансовой устойчивости организации: дис. ... канд. экон. наук : 08.00.12 / Ю. В. Козлова. – Йошкар-Ола, 2006. – 176 л.
8. Рундзя, Н. А. Теоретические аспекты и проблемы обоснования стратегии финансово неустойчивой компании / Н. А. Рундзя, В. В. Гребеник // Науковедение. – 2017. – № 6. – С. 3-15.
9. Кузин, Б. И. Методы и модели управления фирмой / Б. И. Кузин, В. Н. Юрьев, Г.М. Шахдинаров. – СПб. [и др.] : Питер, 2001. – 432 с.
10. Поленок С. Н. Финансовая устойчивость и вероятность банкротства организации (на примере ОАО «Интеграл» – управляющая компания холдинга «Интеграл»): дис. ... канд. экон. наук: 08.00.13. – БГУ, Минск, 2020 – 138 с.
11. Официальный сайт «Нива-Холдинг». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://niva.by/>, свободный.
12. Статистическая отчетность ООО «Нива-Мотор» за 2019-2021 г.
13. Примечания к отчетности 2019-2021г.
14. Бизнес план ООО «Нива-Мотор» 2022 г.
15. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2017. – 384 с.
16. Квартальный материал по инфляции. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.nbrb.by/publications/inflationquarterly>, свободный.
17. Ивашутин А.Л., Короткевич Л.М., Коган А.А. Микроэкономика и макроэкономика. Учебно-методич. пособие для студ. спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». – Минск: БНТУ, 2020.
18. ПО 1С:PDM Управление инженерными данными 4 (PLM). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://smartex.by/product/programmnye-produkty-1s-predpriyatie-8/1s-pdm-upravlenie-inzhenernymi-dannymi-4-plm/>, свободный.
19. ANSYS. Программный продукт. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://integral-russia.ru/2019/08/01/tsifrovaya-transformatsiya-i-vseobemlyushhee-inzhenernoe-modelirovanie-s-pomoshhyu-ansys/>, свободный.
20. Короткевич, Л.М. Экономика предприятия промышленности. Пособие для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров по экономическим специальностям / Л.М.Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015. – 118с.
21. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учеб. пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание, 2006. – 326 с.

22. Внедрение системы бюджетирования на предприятии. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://assistentus.ru/vedenie-biznesa/byudzhetrovaniye-na-predpriyatii/>, свободный.
23. Обзор систем бюджетирования. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://blog.iteam.ru/obzor-rossijskih-sistem-byudzhetrovaniya/>, свободный.
24. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие / Кане М.М. (и др.), под ред. Кане М.М., Шелега В.К. – Мн.: Выш. шк., 2013. – 311 с.
25. Трактор «Беларус» МТЗ-1221. Техническое описание и инструкция.
26. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении. Под. ред. В.В. Бабука. - Мн.: Выш. шк., 1987. - 255 с.
27. Технология машиностроения: учебно-методическое пособие по выполнению курсового проекта и курсовой работы для студентов дневной и заочной форм обучения/Г.Я. Беляев, М.М. Кане, А.И. Медведев; под ред. М.М. Кане. - Мн.: БНТУ, 2006. - 88с.
28. Афонькин М.Г., Магницкая М.В. Производство заготовок в машиностроении. – Л.: Машиностроение, 1987.
29. Производство зубчатых колес. Справочник под ред. Б.А. Тайца. – М.: Машиностроение, 1990. –464с.
30. Эдуардов М.С. Штамповка в закрытых штампах. – Л.: Машиностроение, 1971. – 356с.
31. Справочник технолога-машиностроителя. В 2-х т. Т.1/Под Ред. А.Г.Косиловой и Р.К. Мещерякова. - М.: Машиностроение, 1986. - 656 с.
32. Справочник технолога-машиностроителя. В 2-х т. Т.2/Под Ред. А.Г.Косиловой и Р.К. Мещерякова. - М.: Машиностроение, 1985. - 496 с.
33. Горбацевич А.Ф., Шкред В.А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. - Мн.: Выш. шк., 1983. - 256 с.
34. Режимы резания металлов. Справочник. Под ред. Ю.В.Барановского. - М. Машиностроение, 1972. - 406 с.
35. «Общемашиностроительные нормативы времени для технического нормирования станочных работ. Серийное производство» - М.: Машиностроение, 1974.
36. Антонюк В.Е Конструктору станочных приспособлений: Справ. пособие. – Мн.: Беларусь, 1991. – 400 с.
37. Станочные приспособления: Справочник. В 2-х т. / Ред. совет: Б.Н.Вардашкин (пред.) и др. – М.: Машиностроение, 1984 – Т. 1/ Под. ред. Б.Н.Вардашкина, А.А.Шатилова. – М.: Машиностроение, 1984. - 592 с.
38. Фельдштейн Е.Э. Режущий инструмент и оснастка станков с ЧПУ: Справ. пособие. – Мн.: Выш. шк., 1988. – 336 с.
39. Справочник инструментальщика / Ординирцев И.А., Филиппов Г.В., Шевченко А.Н. и др. – М.: Машиностроение, 1987. – 846 с.
40. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.
41. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
42. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11 октября 2017 г.
43. СН 2.04.03-2020 «Естественное и искусственное освещение».
44. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

45. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

46. СН 2.04.01-2020 «Защита от шума».

47. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.

48. СН 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений».

49. ТКП 295-2011 «Пожарная техника. Огнетушители. Требования к выбору и эксплуатации», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 8 февраля 2011 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 21 июля 2020 г. №31.