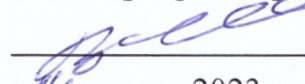


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор


  
В.Ф. Володько  
«14» июня 2023 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В  
МАЛОМ БИЗНЕСЕ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

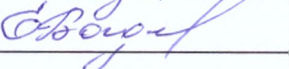
Студент-дипломник, гр. 10801319

  
Я.Д. Павлович

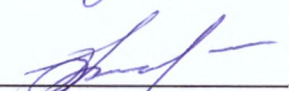
Руководитель, к.и.н., доцент

  
Е.Г. Богданович

Консультант, к.и.н., доцент

  
Е.Г. Богданович

Консультант по технологической  
части, к.п.н., доцент

  
О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,  
ст. преподаватель

  
М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 79 страниц;

графическая часть – 9 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2023

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 79 стр., 6 рисунков и схем, 17 таблиц,  
32 использованных источника

### МАЛЫЙ БИЗНЕС, ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ МАЛЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ, ПЕРСОНАЛ, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

Цель дипломной работы – разработка предложений по повышению эффективности управления персоналом малой организации.

Объект дипломного исследования – ООО «ДжиТи Трейд».

Предмет исследования – система управления персоналом в организации ООО «ДжиТи Трейд».

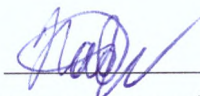
Данная цель обуславливает необходимость решения следующих задач:

- 1) изучить теоретические основы управления персоналом в малом бизнесе;
- 2) провести анализ системы управления персоналом на предприятии «ДжиТи Трейд»;
- 3) предложить план оптимизации системы управления персоналом;
- 4) обосновать пути реализации предлагаемой программы.

Элементами научной новизны полученных результатов являются разработанные мероприятия по оптимизации управления персоналом на малом предприятии.

Область возможного практического применения результатов исследования – ООО «ДжиТи Трейд» и другие организации малого бизнеса.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на авторов.



(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. О поддержке малого и среднего предпринимательства: Закон Республики Беларусь от 01.07.2010 № 148-3.
2. Абашева, О. Анализ Особенности управления малыми предприятиями / О. Абашева, Н. Тимшина // Социально-экономическое управление: теория и практика. - 2018. - № 1. - С. 3-6.
3. Армстронг, М. Главный учебник HR в мире / М. Армстронг – Бомбора, 2022. – 58 с.
4. Базаров, Т. Ю. Психология управления персоналом: учебник и практикум для вузов / Т. Ю. Базаров. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 280 с.
5. Бухалков, М.И. Организация и нормирование труда: Учебник / М.И. Бухалков. - М.: Инфра-М, 2017. - 163 с.
6. Веснин, В.Р. Основы менеджмента: учебник / В.Р. Веснин. - М.: Проспект, 2016. – 158 с.
7. Виленский, А.В. Оптимизация финансовой поддержки малого и среднего предпринимательства в пространственной экономике Японии / Лылова О.В., Можаяев А.Б. // Экономический журнал. - 2015. - С. 37-42.
8. Гордиенко, Ю.Ф. Управление персоналом: учебник / Ю.Ф. Гордиенко, Д.В. Обухов, С.И. Самыгин. – Р - н/Д: Феникс, 2015. – 352 с.
9. Горленко, О. А. Управление персоналом: учебник для вузов / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин, Т. П. Можаяева. - 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 58 с.
10. Громова Д.В. Роль государства в поддержке инновационной деятельности малого и среднего бизнеса и проблемы венчурной отрасли Японии / Громова Д.В. // Вестник Томского государственного университета. История. - 2018. - № 14. - С. 116-120.
11. Грибов, В. Д. Экономика предприятия: учебник / В. Д. Грибов, В. П. Грузинов. – 8-е изд., переработанное и дополненное. – Москва: Курс, Инфра-М, 2020. – 341 с.
12. Елкин, С. Е. Управление персоналом организации. Теория управления человеческим развитием: учебное пособие / С. Е. Елкин. – Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. – 135 с.
13. Жуков, А.Л. Аудит человеческих ресурсов организации / А.Л. Жуков, Д.В. Хабарова. – М.; Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 248 с.
14. Исаева, О. М. Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов / О. М. Исаева, Е. А. Припорова. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 168 с.

15. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учебное пособие / Н.И. Кабушкин. – Мн.: Новое знание, 2016. – 336 с.
16. Коргова, М. А. Кадровый менеджмент: учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 37 с.
17. Королев, Л.М. Психология управления: учеб. пособие / Л.М. Королев. - М.: Издательство Урал. Ун-та, 2016. - 34 с.
18. Корчагина, А.С. Японский менеджмент: учебник / А.С. Корчагина – Научная книга, 2013. – 125 с.
19. Кязимов, К. Г. Управление человеческими ресурсами: профессиональное обучение и развитие: учебник для вузов / К. Г. Кязимов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 168 с.
20. Масааки, И. Гемба кайзен. Путь к снижению затрат и повышению качества / И. Масааки – Альпина паблишер, 2022. – 56 с.
21. Маслова, В. М. Управление персоналом: учебник и практикум для вузов / В. М. Маслова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 133 с.
22. Мазурин, Э.Б. Экономика, организация и управление предприятием: учебник / Э.Б. Мазурин. - М.: Academia, 2019. - 178 с.
23. Одегов, Ю. Г. Кадровая политика и кадровое планирование: учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, В. В. Павлова, А. В. Петропавловская. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 340 с.
24. Пугачев, В. П. Управление персоналом организации: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. П. Пугачев. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 377 с.
25. Ситдикова, Л.Ф. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности в управлении персоналом / Л.Ф. Ситдикова, И.И. Садриева // Вектор экономики. - 2018. - № 5. - С. 103.
26. Сляревская, В.А. Экономика труда: учебник / В.А. Сляревская. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2014. - 304 с.
27. Тебекин, А.В. Стратегическое управление персоналом: учебник / А.В. Тебекин. – Москва: КноРус, 2020. – 564 с.
28. Удельный вес субъектов малого и среднего предпринимательства в основных экономических показателях развития Республики Беларусь // Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2023 – Режим доступа: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/strukturnaja\\_statistika/osnovnye-pokazateli-deyatelnosti-mikroorganizatsiy-i-malykh-organizatsiy](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/strukturnaja_statistika/osnovnye-pokazateli-deyatelnosti-mikroorganizatsiy-i-malykh-organizatsiy).
29. Основные экономические показатели деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства Республики Беларусь // Национальный

статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс] – 2023 – Режим доступа: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/strukturnaja\\_statistika/osnovnye-pokazateli-deyatelnosti-mikroorganizatsiy-i-malykh-organizatsiy](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/strukturnaja_statistika/osnovnye-pokazateli-deyatelnosti-mikroorganizatsiy-i-malykh-organizatsiy).

30. Малый бизнес в США // Feinstein & Partners. – 2023 – Режим доступа: <https://feinsteinpartners.ru/malii-biznes-v-ssha>.

31. Основные организационно-правовые формы в Германии // Finance & Consult Mittelstand e.K. [Электронный ресурс] – 2023 – Режим доступа: <http://ru.finance-and-consult.de/consulting/pravovie-formi-v-germanii>.

32. ООО «ДжиТи Трейд» - изделия из нержавеющей стали в Минске [Электронный ресурс] / GT Trade. – Режим доступа: <https://gttrade.by>.