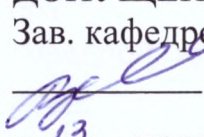


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ  
КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой, профессор

  
В.Ф.Володько

« 13 » июня 2023 г.

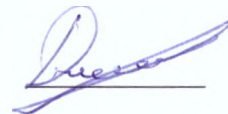
ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**«СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ  
СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ»**

Специальность 1-26 02 02 «Менеджмент»

Направление 1-26 02 02 02 «Менеджмент недвижимости»

Студент гр.10801219



Д.М. Козека

Руководитель –  
доцент



О.М. Володько

Консультанты:

по экономической части –  
доцент



О.М. Володько

по технологической части –  
доцент



Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль  
ст. преподаватель



М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 94 страницы;

графическая часть – 9 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2023

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 94 страницы, 19 рисунков и схем, 29 таблиц,  
38 использованных источников

### СТИМУЛИРОВАНИЕ, ПЕРСОНАЛ, ОЦЕНКА ТРУДА, ЗАРПЛАТА, КОЭФФИЦИЕНТ ТРУДОВОГО УЧАСТИЯ

**Цель** дипломной работы – исследование системы стимулирования труда и путей ее совершенствования.

**Объект** исследования – предприятие ООО «Новита».

**Задачи** дипломной работы:

1. Исследование теоретических основ системы стимулирования труда на предприятии;
2. Анализ хозяйственной деятельности и системы стимулирования труда в ООО «Новита»;
3. Разработка рекомендаций по совершенствованию системы стимулирования труда в ООО «Новита»;
4. Выработка технологии реализации предложенной Программы.

В работе использовались следующие **методы исследования**: аналитические, статистические, синтетические, матричные, сравнения, анкетирования, наблюдения, интервьюирования, оценки финансового состояния, экспертных оценок, моделирования ситуации, комплексного анализа и др.

Элементом новизны полученных результатов является: исследование теоретических основ системы стимулирования труда на предприятии, анализ теорий стимулирования, их сущности и классификации, исследование путей повышения эффективности стимулирования труда.

Проведен анализ хозяйственной деятельности и системы стимулирования труда и мотивации персонала на предприятии ООО «Новита».

Возможное **практическое применение** полученных результатов – в ООО «Новита» и других коммерческих предприятиях.

Автор подтверждает, что приведенный в работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

  
\_\_\_\_\_  
(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Трудовой кодекс Республики Беларусь // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «Юрспектр», НЦПИ РБ. – Минск, 2011.
2. Закон Республики Беларусь «О минимальной заработной плате и государственных гарантиях в области оплаты труда». – Минск, 1991.
3. Декрет Президента РБ от 18.07.2002 № 17 «О некоторых вопросах регулирования оплаты труда работников» / «Юрспектр», НЦПИ РБ. – Минск, 2011.
4. Аширов, Д. Трудовая мотивация / Д. Аширов. – М.: Велби, 2018. – 448 с.
5. Барулин, С.В. Мотивация работников предприятий в условиях рыночной экономики / С.В. Барулин // Финансы. – 2012. – №3. – С.38-43.
6. Беспалый, А.В. Система стимулирования персонала / А.В. Беспалый // Директор. – 2012. – № 2. – С. 30-45.
7. Блейк, Р. Научные методы управления / Р. Блейк, Дж. Моутон; пер. с англ. – Киев, 2015.
8. Василевич, С. Заинтересовать в труде и оценить усилия / С. Василевич // Национальная экономическая газета. – 2017. – № 83. – С. 22.
9. Ветлужских, Е.Н. Мотивация и оплата труда: инструменты, методики, практика / Е.Н. Ветлужских. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2017. – 132 с.
10. Волгин, Н.А. Оплата труда: японский опыт и российская практика / Н.А. Волгин. – М.: Дашков и К°, 2015. – 506 с.
11. Володько, В.Ф. Организация производства и управление предприятием: учеб. пособие / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, 2017. – 493 с.
12. Володько, В.Ф. Стимулирование труда и мотивация персонала: монография / В.Ф. Володько, О.М. Володько. – Минск: Право и экономика, 2020. – 28 с.
13. Гаврилович, С.М. Проблемы мотивации труда / С.М. Гаврилович // Главный бухгалтер. – 2018. – № 5. – 250 с.
14. Гутарц, Р.А. Кадровый менеджмент / Р.А. Гутарц. – М., 2016. – 364 с.
15. Гуца, В.А. Мотивация персонала как фактор повышения доходов / В.А. Гуца // Белорусский час. – 2012. – № 3.
16. Десслер, Г. Управление персоналом / Г. Десслер; пер. с англ. – М., 2017.
17. Егоршин, А.П. Мотивация трудовой деятельности: учеб. пособие / А.П. Егоршин; 3-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 464 с.
18. Журавлев, П.В. Теория управления персоналом / П.В. Журавлев и др. – М., 2019. – 216 с.
19. Игнатущенко, В.В. Мотивация персонала работников / В.В. Игнатущенко // Деловой партнер. – 2012. – №7. – С. 220-223.

20. Кодацкий, В.А. Мотивация и труд / В.А. Кодацкий // Экономист. – 2011. – №7. – 120 с.
21. Комарова, Н. Мотивация труда и повышение эффективности работы / Н. Комарова // Человек и труд. – 2017. – № 10.
22. Липатов, В.С. Управление персоналом предприятий и организаций / В.С. Липатов. – М.: Люкс, 2016. – 232 с.
23. Локтев, В.Г. Нормирование и оплата труда / В.Г. Локтев. – Минск: Современная школа, 2006. – 168 с.
24. Оганезов, И.А. Организация труда: курс лекций / И.А. Оганезов. – Минск: Современные знания, 2006. – 147 с.
25. Питерс, Т. В поисках эффективного управления / Т. Питерс, Р. Уотермен; пер. с англ. – М., 2016.
26. Рофе, А.М. Организация и нормирование труда: учебник / А.М. Рофе. – М., 2011. – 230 с.
27. Сидорова, Е.С. Заработная плата: практическое пособие / Е.С. Сидорова. – М.: Омега-Л, 2016. – 294 с.
28. Сперанский, А.А. Оптимизация системы оплаты труда и материального стимулирования / А.А. Сперанский, И.В. Драгункина. – М.: Альфа-Пресс, 2016. – 190 с.
29. Старобинский, Э.Е. Как управлять коллективом / Э.Е. Старобинский. – М., 2016. – 187 с.
30. Степаненко, В. Надбавки, премия и себестоимость / В. Степаненко // Национальная экономическая газета. – 2015, – № 78. – С. 11.
31. Федченко, А.А. Оплата труда и доходы работников: учебное пособие / А.А. Федченко. – М.: Дашков и К°, 2014. – 548 с.
32. Шапиро, С.А. Сколько стоит труд? / С.А. Шапиро. – М., 2017. – 363 с.
33. Яковлев, Р.А. Оплата труда в организации / Р.А. Яковлев. – М.: Международный центр финансово-экономического развития, 2015. – 525 с.
34. <http://pravo.kulichki.com/dop/otdk/otdk1309.htm> / Тарифная система оплаты труда в Республике Беларусь.
35. [http://royallib.ru/read/gulina\\_elen/evropeyskie\\_sistemi\\_oplati\\_truda.html#0](http://royallib.ru/read/gulina_elen/evropeyskie_sistemi_oplati_truda.html#0) / Е.Г. Жулина, Н.А. Иванова. Европейские системы оплаты труда.
36. Бухгалтерский баланс ООО «Навита» за 2020-2022 годы.
37. Отчет о прибылях и убытках ООО «Навита» за 2020-2022 годы.
38. Положение об оплате труда работников в ООО «Навита».