

**Теоретические аспекты реструктуризации производства**

Поддерегина Л.И., Ивуть Р.Б.

Белорусский национальный технический университет

Известны различные взгляды как на определение самого понятия *реструктуризация производства*, так и на проблему выбора правильного подхода и метода для ее осуществления.

При определении сущности реструктуризации просматривается два основных подхода. В основе первого подхода имеется в виду перевод с английского термина «реструктуризация» (*restructuring*) – перестройка структуры чего-либо. Она представляется определениями, основанными на использовании термина «структура» с большими или меньшими пояснениями указанного термина. Реструктуризация производства – это комплексное преобразование деятельности предприятия, состоящее в изменении структуры производства, активов, пассивов и системы управления с целью повышения эффективности производства и конкурентоспособности продукции предприятия на рынках сбыта. В процессе реструктуризации происходят глубокие изменения, затрагивающие номенклатуру производимой продукции и объёмы производства, техническую базу, технологические процессы, качество выпускаемого продукта, показатели использования ресурсного потенциала, продвижение товаров на рынок и ценовую политику предприятия, методы и формы организации управления. Таким образом, реструктуризация производства относится к типу трансформаций, которые принято называть системными преобразованиями.

В основе второго подхода при определении сущности реструктуризации термин «структура» не упоминается в качестве определяющего фактора. При этом, успешная реструктуризация предполагает проведение финансовой стабилизации, либерализации и приватизации.

Целью реструктуризации является создание полноценных субъектов хозяйствования различных форм собственности, способных выпускать конкурентоспособную продукцию и эффективно функционировать в условиях рыночной экономики.

Следовательно, процедуру реструктуризации производства можно определить как комплекс мероприятий, направленный на восстановление устойчивой технической, экономической и финансовой жизнедеятельности предприятий с использованием наиболее интересных для отечественных предприятий зарубежных концепций «минимализма» и «совершенного предприятия» с учетом человеческого капитала.