

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

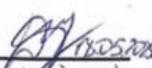
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«0» июня 2023 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству
нового вида продукции (на примере ОАО «БМЗ-управляющая компания
холдинга «БМК»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере
производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503219

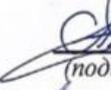

(подпись, дата) Д.С. Карпович

Руководитель

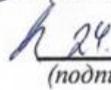

(подпись, дата) 30.05.23 А.А. Подупейко

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата) 30.05.23 А.А. Подупейко

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата) 24.05.23 М.В. Храмцова

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата) 18.05.2023 О.В. Дьяченко,
к. т. н., доцент

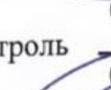
по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата) 25.05.23 А.Е. Филичёнок

по охране труда


(подпись, дата) 19.05.2023 О.В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата) И. В. Устинович
к. э. н., доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 189 страниц
графическая часть – 15 листов
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: с. 189, 50 рис., 75 табл., 35 источников, 5 прил.

ПРОДУКЦИЯ, ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ, ИЗГОТОВЛЕНИЕ ГОРЯЧЕКАТАНОЙ БЕСШОВНОЙ ТРУБЫ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является деятельность открытого акционерного общества «Белорусский металлургический завод — управляющая компания холдинга «Белорусская металлургическая компания».

Цель работы: разработка и бизнес-администрирование проекта по производству нового вида продукции (на примере ОАО «БМЗ-управляющая компания холдинга «БМК»).

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ работы существующего предприятия; рассмотрены бизнес-среда и специфика продаваемой продукции; проанализированы существующие и потенциальные клиенты, поставщики материальных ресурсов и основные конкуренты.

В ходе выполнения дипломной работы разрабатывался новый проект по выпуску вида горячекатаной бесшовной трубы из стали 13CR, производственно-управленческая структура предприятия, система продвижения продукции потребителям, система бизнес-администрирования, а также производился расчет необходимого количества долгосрочных и краткосрочных активов, была рассчитана экономическая эффективность проектных решений.

Элементами практической значимости полученных результатов является возможность повышения эффективности работы предприятия и улучшения его финансового положения путем увеличения рынка сбыта производимой продукции.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Металлургическая промышленность Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://zavtrasessiya.com/index.pl?act=PRODUCT&id=183>.
2. Черная и цветная металлургия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://projecteducation.ru/explore/belarus/item/244-chernaya-i-tsvetnaya-metallurgiya>.
3. Промышленность Республики Беларусь, 2022 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_brochures/index_55944/.
4. Статистический обзор ко Дню Металлурга Беларуси [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_reviews/index_41523/?special_version=Y.
5. Белорусский металлургический завод наращивает экспорт на внешние рынки [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://infotrans.by/2020/07/26/beloruskij-metallurgicheskij-zavod-narashhivaet-eksport-na-vneshnie-rynki/>.
6. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>.
7. Белорусский продовольственный торгово-промышленный портал [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://produkt.by/>.
8. Министерство экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/>.
9. Импортозамещение: политика и экономика [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://bstudy.net/>.
10. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования (Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011, № 140/206) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.centri-cen.by/>.
11. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 "Виды экономической деятельности" (ОКЭД) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>.

12. Рынок черных металлов [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://neg.by/novosti/otkrytj/rynok-chernyh-metallov-4457/>.
13. Белорусские и российские производители металла намерены объединить усилия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/kak-zakalyaetsya-stal-metall.html>.
14. Bekaert [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.bekaert.com/>.
15. ArcelorMittal [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://corporate.arcelormittal.com/>.
16. ОАО «БМЗ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belsteel.com/>.
17. ОАО «МТЗ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belarus-tractor.com/>.
18. Ивашутин, А.Л. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнесадминистрирование» / А.Л. Ивашутин, А.М. Темичев, А.А. Коган. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
19. Инструкция о порядке применения единой тарифной сетки работников Республики Беларусь: Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 20.09.2002 N 123 (в редакции постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 23.03.2009 N 40) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. - Режим доступа: <http://pravo.by/>.
20. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2010. – 72 с.
21. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2008. – 208 с.
22. О некоторых вопросах аренды и безвозмездного пользования имуществом: Указ Президента Республики Беларусь 29.03. 2012 г. № 150 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. - Режим доступа: <http://www.pravo.by/>.
23. Кредиты субъектам малого и среднего бизнеса [Электронный ресурс]. – Электронные данные. - Режим доступа <https://belarusbank.by/>.
24. Иванов, И.Н. Экономический анализ деятельности предприятия: Учебник / И.Н. Иванов. – Минск: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 348 с.

25. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672 «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.centrcen.by/>.
26. Экономико-математическое моделирование [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://clck.ru/>.
27. Справочник технолога машиностроителя: справочник. В 2 т. / под ред. А.Г.Косиловой, Р.К.Мещерякова. М.: Машиностроение, 1985. – Т. 2. – 496 с.
28. ГОСТ25346-89. Единая система допусков и посадок. Общие положения, ряды допусков и основных отклонений.
29. Режимы резания металлов: справочник. В 2 т. / под ред. Ю.В. Барановского. – М.: Машиностроение, 1972. – Т.1. – 406 с.
30. Маляренко А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. – Минск: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004. – 119 с.
31. Вершина, Г.А. Охрана труда: учебник / Г.А. Вершина, А. М. Лазаренков. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 512 с.
32. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности атмосферного воздуха», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 №37.
33. Санитарные нормы и правила «Требования к условиям труда работников и содержанию производственных объектов», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 08.07.2016 г. № 85.
34. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 03.04.2013 г. № 33, с изменениями, утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 28.12.2015 г. № 136.
35. Лазаренков, А.М. Методические указания к выполнению раздела «Охрана труда» в дипломных проектах для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование», 1-26 02 03 «Маркетинг», 1- 27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии»: учебное пособие / А.М. Лазаренков, Е.В. Мордик. – Минск: БНТУ, 2018. – 64 с.