

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА


КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

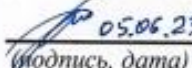
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«05» июня 2023 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ


«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству  
новой продукции (на примере ОАО «Минский завод шестерен»)»

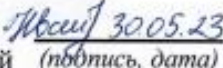
Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

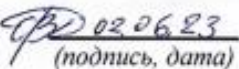
Обучающийся группы 10503219  П.О. Пахомов  
(подпись, дата)


Руководитель  05.06.23 А.Л. Ивашутин,  
(подпись, дата) канд.экон.наук, доцент

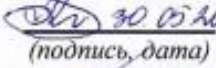
Консультанты:


по организационно-экономическим вопросам  30.05.23 А.Л. Ивашутин,  
(подпись, дата) канд.экон.наук, доцент

по организационно-экономической деятельности  30.05.23 Н.В. Шевченко  
(подпись, дата)

по конструкторско-технологическим вопросам  02.06.23 О.В. Дьяченко,  
(подпись, дата) канд.техн.наук, доцент

по применению экономико-математических методов и ЭВМ  А.Е. Филиченок  
(подпись, дата) 31.05.23

по охране труда  30.05.2023 О.В. Абметко  
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль  05.06 И.В. Устинович  
(подпись, дата) канд.экон.наук, доцент

Объем работы:  
расчетно-пояснительная записка – 183 страниц  
графическая часть – 20 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2023

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: с. 183, рис. 38, табл. 79, 40 источников, 7 прил.

### ПРОИЗВОДСТВО МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ, ПРОИЗВОДСТВО ШЕСТЕРНИ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является Открытое акционерное общество «Минский завод шестерен» (ОАО «МЗШ») – крупнейшее специализированное предприятие СНГ по производству зубчатых колес

Предметом исследования является производственно-экономическая деятельность исследуемого предприятия.

Цель работы: экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирования проекта по производству новой продукции (на примере ОАО «Минский завод шестерен»).

Бизнес-идеей проекта является доведение его до точки окупаемости, дальнейшее повышение рентабельности предприятия, совершенствование бизнес-процессов, улучшение системы менеджмента качества с целью соответствия мировым стандартам, повышение квалификации персонала и расширение номенклатуры выпускаемой продукции, а также принятие решения о целесообразности внедрения данного проекта.

Методы исследования – общенаучные (анализ, синтез, сравнение, сопоставление и др.) и специальные (программные).

В ходе дипломного проектирования разрабатывалась бизнес-технология нового продукта, система продвижения продукта потребителям, система бизнес-администрирования, а также производился расчет необходимого количества краткосрочных и долгосрочных активов, была рассчитана экономическая эффективность проектных решений.

Элементами практической значимости полученных результатов является возможность повышения эффективности работы предприятия и улучшения его финансового положения путем производства новой модели шестерни для нового сегмента потребителей.

Студент дипломник подтверждает, что приведённый в ней расчётно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствования из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Основные показатели работы промышленности [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http:// www.economy.gov.by](http://www.economy.gov.by)
2. Развитие холдинговых структур в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/29507/Razvitie\\_holdingovyh\\_struktur\\_v\\_Respublike\\_Belarus.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/29507/Razvitie_holdingovyh_struktur_v_Respublike_Belarus.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
3. Холдинговые структуры в современной экономике [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://wiselawyer.ru/poleznoe/27450-kholdingovye-struktury-sovremennoj-ehkonomie-pravovye-problemy>
4. Официальный сайт предприятия ОАО «МЗШ» – [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mgw.by/>
5. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» (ОКЭД) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/klassifikatory>.
6. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>
7. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
8. Иванов, И.Н. Экономический анализ деятельности предприятия: учебное пособие / И.Н. Иванов. – Минск: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 348 с.
9. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
10. Устинович, И.В. Бизнес-планирование. Практикум: учебное пособие / И.В. Устинович, С.В. Шевченко, А.Л. Ивашутин. – Минск: РИВШ, 2020. – 162 с.
11. Об утверждении Инструкции о порядке установления и применения регулируемых цен (тарифов): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь 22.07.2011 г. № 111 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31200150/>.
12. Об утверждении инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31200150/>

13. Вершина, Г.А. Охрана труда: учебное пособие / Г.А. Вершина, А. М. Лазаренков. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 512 с.
14. Инструкция о порядке применения единой тарифной сетки работников Республики Беларусь: Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 20.09.2002 N 123 (в редакции постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 23.03.2009 N 40) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31200/>.
15. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Особенная часть, от 9 января 2017 г. № 15-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.etalonline.by/>.
16. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Общая часть, № 166-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.kodeksy.by/nalogovyy-kodeks/>.
17. Гражданский Кодекс Республики Беларусь (от 9 января 2017 г. закон № 14-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/>.
18. Важные изменения законодательства 2018 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.gb.by/novosti/sobytiya/novinki-zakonodatelstva-2018/>.
19. Декрет Президента Республики Беларусь № 7 от 23 ноября 2017 г. «О развитии предпринимательства» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belta.by/president/view/decret-7-o-razviti-predprinimatelstva-277475-2017/>.
20. Декрет Президента Республики Беларусь № 8 от 21 декабря 2017 г. «О развитии цифровой экономики» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/novosti/novostipravoby/2017/december/258/document/>.
21. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
22. Белорусский бизнес-портал [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://bel.biz/>.
23. Единый налог с индивидуальных предпринимателей и иных физических лиц на 2018 год [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.nalog.gov.by/ru/edini-nalog-ip-fliz-lits-2018/>.
24. О некоторых вопросах регулирования цен (тарифов) в Республике Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь 25.02. 2011 г. № 72 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31200150/>.
25. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-

- процессов» для студентов специальности 1-26 0201 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
26. Официальный сайт Беларусбанк [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belarusbank.by/>
  27. Межгосударственный стандарт стали высоколегированные и сплавы. Коррозионно-стойкие, жаростойкие и жаропрочные [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200001716/>.
  28. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учебное пособие / М.М Кане [и др.]. – Минск: Высшая Школа, 2013. – 311 с.
  29. Каталоги станков и кузнечно-прессового оборудования [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://stanki-katalog.ru/>.
  30. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. – Минск: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004. – 119 с.
  31. Постановление Министерства Здравоохранения РБ №59 [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W21327737p&p1=1/>.
  32. Типовая инструкция по охране труда при использовании в работе офисного оборудования [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W22136578\\_p&p1=1/](https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W22136578_p&p1=1/).
  33. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах» лица [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ohranatruda.of.by/novyj-gigienicheskij-normativ-mikroklimaticheskie-i-bezopasnosti.html/>.
  34. Требования к контролю воздуха рабочей зоны лица [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/documents/technical-acts/f8bda5daaeb260d9.html/>.
  35. Гигиенический норматив «Показатели безопасности для человека световой среды помещения производственных, общественных и жилых зданий» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ohranatruda.of.by/novyj-gigienicheskij-normativ-i-dlya-cheloveka-svetovoj-sredy--proizvodstvennykh-obshchestvennykh-i-zhilykh-zdaniy-.html/>.
  36. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ohranatruda.of.by/novyj-gigienicheskij-normativ-pokazateli-bezopasnosti-i-bezvrednosti-shumovogo-vozdjeystviya-na-cheloveka-2021.html/>.
  37. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека» [Электронный ресурс]. –



Электронные данные. – Режим доступа: <https://ohranatruda.of.by/novyj-gigienicheskij-normativ-pokazateli-bezopasnosti-i-bezvrednost-vozdjeystviya-na-cheloveka-2021.html/>.

38. Постановление об утверждении Санитарных норм и правил «Требования к производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий», Гигиенического норматива «Предельно допустимые и допустимые уровни нормируемых параметров при работах с источниками производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.svetlcge.by/wp-content/uploads/2013/05/post\\_mzrb\\_132-26122013.pdf/](http://www.svetlcge.by/wp-content/uploads/2013/05/post_mzrb_132-26122013.pdf/).
39. Постановление об утверждении Санитарных норм и правил «Требования к обеспечению безопасности воздействия на население электрических и магнитных полей тока промышленной частоты 50 Гц» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://docviewer.yandex.by/view/1464064221/>.
40. Закон РБ об охране окружающей среды N 1988-XII [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ohranatruda.of.by/zakon-respubliki-belarus-ob-okhrane-okruzhayushchej-sredy.html/>.