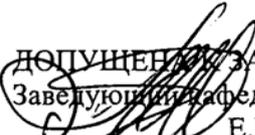


**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**КАФЕДРА БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ**

  
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош

«05» июня 2023г.

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

на соискание степени магистра экономических наук

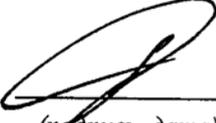
**Цифровая трансформация экономики: мировые тренды и  
перспективы в Республике Беларусь**

Специальность 1 - 25 80 01 «Экономика»

Магистрант

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата) А.Р. Петрович

Руководитель  
д.э.н., доцент

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата) С.А. Кристиневич

Минск 2023

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Связь работы с крупными научными программами (проектами) и темами.** Диссертация соответствует приоритетным направлениям государственной Программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021 – 2025 гг., утверждённой постановлением Совета Министров Республики Беларусь 2 февраля 2021 г. №66, а также декрету Президента Республики Беларусь «О развитии цифровой экономики» от 21 декабря 2017 г. №8, указу Президента Республики Беларусь «О некоторых вопросах информатизации» от 2 декабря 2013 г. №531, закону Республики Беларусь «Об информации, информатизации и защите информации» от 10 ноября 2008 г. № 455-3.

Магистерская диссертация выполнялась в рамках исследовательской работы «Цифровая трансформация экономики: мировые тренды и перспективы в Республике Беларусь».

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационного исследования является развитие теоретических основ анализа цифровой трансформации экономики и обоснование мировых трендов и перспектив для Республике Беларусь.

Достижение поставленной цели обусловило постановку и необходимость решения следующих **задач**:

- проанализировать теоретические аспекты цифровой трансформации экономики;
- выявить сущность цифровой трансформации экономики и причины возникновения;
- исследовать мировые тренды развития цифровой трансформации экономики, в том числе в Республике Беларусь;
- разработать практические рекомендации для перспективного развития Республики Беларусь в глобальной экономике в условиях цифровой трансформации.

**Объект и предмет исследования.** *Объектом* исследования выступает цифровая трансформация экономики. *Предметом* исследования являются мировые тренды и перспективы цифровой трансформации в Республике Беларусь.

**Положения, выносимые на защиту:**

1. Развитие теоретических основ цифровой экономики в современных условиях глобализации, включающие:

- уточнение определения трактовки «цифровая экономика», а в частности выделение технико-технологического подхода, непосредственно связанного с

развитием цифровой экономики, а также этапов ее развития с точки зрения ученых-экономистов.

Это позволило: а) обосновать и отграничить определение цифровой экономики от других понятий современной глобальной экономики, неразрывно связанных с отдельными направлениями развития ИКТ; б) выявить связь между распространением цифровых технологий и сменами промышленных революций, доказав, что широкое распространение усовершенствованных цифровых технологий обусловило переход к четвертой промышленной революции.

2. Выделение сущности цифровой трансформации экономики и основных характеристик цифровой экономики, цифровых технологий, проблем и рисков, связанных с их использованием в экономике страны.

Это позволило: а) раскрыть условия формирования, а именно технологии, которые являются фундаментом для развития цифровой экономики: интернет, робототехника, большие данные, искусственный интеллект, блокчейн, облачные вычисления и другие технологии; б) обосновать возникновение выявленных проблем и рисков в цифровой экономике, в частности отставание законодательства, сетевая и информационная безопасность, проблемы цифрового разрыва и качества данных, изменения структуры занятости населения.

3. Исследование уровня развития цифровой экономики в странах мира, в том числе в Республике Беларусь.

Это позволило: а) определить тенденции развития цифровой экономике, а именно в секторе госуслуг и банковском секторе; б) сделать вывод, о различии уровня цифровой экономики в странах мира, а также отследить прямую зависимость между уровнем «прогресса» в секторе ИКТ и уровнем экономического развития; в) сравнить Беларусь со странами ЕС и ЕАЭС, определить место в мире по развитию цифровой экономике, оценить необходимость дальнейшей цифровизации бизнес-процессов предприятий, и экономики в целом в Республике Беларусь.

4. Разработка практических рекомендаций для развития Республики Беларусь в глобальной экономике в условиях цифровой трансформации, включающие в себя:

- усовершенствование банковского обслуживания и платежной системы, а именно открытие базовых счетов и привязка к счету всевозможных услуг, создание единого сервиса, упор на биометрическую идентификацию и аутентификацию;

- создание проактивных сервисов государственных услуг и объединение всех электронных сервисов на единую платформу;

- сотрудничество с Российской Федерацией для интеграции в сфере госуслуг;

- ликвидация монопольного рынка, в сфере коммуникационных услуг;
- модернизация правовой базы в цифровой и информационной сфере.

Это позволило: выявить практические рекомендации и мероприятия для развития цифровой экономики в Республике Беларусь.

**Личный вклад магистранта.** Научные результаты, вошедшие в диссертацию, разработаны соискателем лично.

**Апробация результатов диссертации и информация об использовании ее результатов.** Вопросы по диссертационному исследованию докладывались на: IX Белорусско-китайском молодежном инновационном форуме «Новые горизонты – 2022», 76-ой студенческой научно-технической конференции факультета маркетинга, менеджмента, предпринимательства.

Для Республиканского унитарного предприятия «Слуцкий центр стандартизации, метрологии и сертификации даны практические рекомендации расширения возможностей в работе системы межведомственного электронного документооборота.

#### **Структура и объем диссертации.**

Магистерская диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка литературных источников, включающего 58 наименований. Работа изложена на 93 страницах. Объем, занимаемый 15 рисунками, списком использованных источников составляет 10 страниц.

В первой главе рассмотрены определения авторов, ученых и экспертов к трактовке понятия «цифровая экономика», выделены этапы ее развития с точки зрения ученых-экономистов, описаны цифровые технологии способствующие быстрому развитию цифровой экономики, выявлены проблемы и риски, связанные с их использованием в экономике страны.

Во второй главе проанализировано состояние цифровой экономики в мире, составлен рейтинговый анализ уровня цифровой трансформации экономики некоторых стран мира.

Третья глава диссертационной работы посвящена анализу развития цифровой экономики в Республике Беларусь, а также разработке практических рекомендаций для перспективного развития Республики Беларусь в глобальной экономике в условиях цифровой трансформации.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Юдина, Т.Н. Осмысление цифровой экономики / Т.Н. Юдин // Теоретическая экономика. – Ярославль, 2016. – № 3 – С. 16.
2. Эволюционные процессы информационных технологий: материалы конференции. – Москва: Научный консультант, 2017. – 124 с.
3. Ковалев, М.М. Цифровая экономика – шанс для Беларуси. / М.М. Ковалев, Г.Г. Головенчик. – Минск: Изд. центр БГУ, 2018. – 327 с.
4. Панышин, Б. Цифровая экономика: особенности и тенденции развития / Б. Панышин // Наука и инновации. – 2016. – Т. 3. – № 157. – С. 17-20.
5. Иванов, В.В. Цифровая экономика: мифы, реальность, перспектива / В.В. Иванов, Г.Г. Малинецкий. – Москва: Российская академия наук, 2017.
6. Лapidус, Л.В. Цифровая экономика: управление электронным бизнесом и электронной коммерцией: монография / Л.В. Лapidус. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 381 с.
7. Куприяновский В.П. Цифровая экономика – умный способ работы / В.П. Куприяновский, С.А. Синягов, С.И. Липатов // Международный Журнал открытых информационных технологий. – Москва, 2016. – № 2 – С. 26-32.
8. Цифровая экономика: как специалисты понимаю этот термин // Урманцева [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ria.ru/20170616/>– Дата доступа: 17.12.2022.
9. Евтянова Д.В., Тиранова М.В. Цифровая экономика как механизм эффективной экологической и экономической политики // Наукoведение. 2017. Т. 9. № 6. С. 14-18.
10. Сударушкина И.В., Стефанова Н.А. Цифровая экономика // АНИ: экономика и управление. 2017. Т. 6. № 1(18). С. 16-19.
11. Головенчик Г.Г. Цифровая экономика [Электронный ресурс]: учеб.-метод. комплекс / Г.Г. Головенчик. – Минск: БГУ, 2020. – с. 143.
12. Ремнева, Л.М. Современные тренды формирования цифровой экономики и их влияние на развитие финансовой системы / Л.М. Ремнева, Р.В. Лавров // Материалы X Междунар. науч. конф., Гомель, 25-26 мая 2017 г. / М-во образования Республики Беларусь [и др.]; под общ. ред. В. В. Кириенко. – Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого – 2017. – С. 34-37.
13. Городнова, А.А. Развитие информационного общества /А.А. Городнова – Москва: Издательство Юрайт, 2017. – 243 с.
14. Головенчик Г. Теоретические подходы к определению понятия «цифровая экономика» / Г. Головенчик // Наука и инновации. – 2019. – №1. – С.54-59. – №2. – С.40-45.

15. Панышин Б. Цифровая экономика: понятия и направления развития: [теория] / Б. Панышин // Наука и инновации. – 2019. – №3. – С.48-55
16. Медведева, И. В. Цифровизация экономики: вызовы для статистики / И. В. Медведева // Белорусский экономический журнал. – 2019. – № 2. – С. 152-155.
17. Шитов, С.Б. Развитие человеческого капитала в условиях цифровизации экономики (социально-философский взгляд) / С. Б. Шитов // Alma mater (Вестник высшей школы). – 2019. – №8. – С. 20-22.
18. Богдан, Н. И. Инновации и человеческие ресурсы для развития цифровой экономики / Н. И. Богдан // Белорусский экономический журнал. – 2018. – № 3. – С. 110-123.
19. Цифровая экономика: учебник для вузов / И. А. Хасаншин [и др.]. – Москва: Горячая линия-Телеком, 2019. – 287 с.
20. Арсеньев, Ю.Н. Информационные системы и технологии. Экономика. Управление. Бизнес / Ю.Н. Арсеньев, С.И. Шелобаев. – Москва: Юнити-Дана, 2016. – 447 с.
21. Балдин, К.В. Информационные системы в экономике: учебник / К.В. Балдин, В.Б. Уткин. – 7-е изд. – Москва: Дашков и К, 2017. – 395 с.
22. Галиева, Н.В. Экономика и менеджмент информационных систем: учебник / Н.В. Галиева, Ж.К. Галиев. – Москва: МИСИС, 2018. – 188 с.
23. Голицына, О.Л. Информационные системы и технологии: учебное пособие / О.Л. Голицына, Н.В. Максимов, И.И. Попов. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 400 с.
24. Определение и основные характеристики информационного общества // studme [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://studme.org/59724/i> – Дата доступа: 15.12.2022.
25. Городнова, А.А. Развитие информационного общества /А. А. Городнова – Москва: Издательство Юрайт, 2017. – 243 с.
26. Ма Хуатэн. Цифровая трансформация Китая. Опыт преобразования инфраструктуры национальной экономики / Ма Хуатэн, Мэн Чжаоли, Ян Дели, Ван Хуалей; Пер. с кит. – Москва: Интеллектуальная литература, 2019. — 250 с.
27. Восемь новых технологий // Pwc [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.pwc.com/us/en/tech-effect/emerging-tech> – Дата доступа: 17.12.2022.
28. Covid-19 как фактор развития образования // КиберЛенинка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/covid-19-kak-faktor-razvitiya-obrazovaniya> – Дата доступа: 19.12.2022.
29. Аттокурова, Н. С. Проблемы развития инновационных технологий и инновационной деятельности на современном этапе / Аттокурова Н. С., Мун В.Г.

// Вестник Кыргызско-Российского Славянского университета. 2020. Т. 20. № 3. С. 9-13.

30. Барлаков, С.А. Модели и методы в управлении и экономике с применением информационных технологий: учебное пособие / С.А. Барлаков, С.И. Моисеев, В.Л. Порядина. – Санкт-Петербург: Интермедия, 2016. – 264 с.

31. Батаев, А. В. Оценка мирового рынка цифровых инноваций / Барлаков С.А. // Вектор экономики. – 2019. – № 5. – С. 95.

32. Бабурина, О. Н. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебник / О.Н. Бабурина. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 275 с.

33. Васильева, Т. Н. Мировая экономика: конспект лекций / Т. Н. Васильева, Л. В. Васильев. – 4 -е изд., стер. – Москва: ФЛИНТА, 2021. – 161 с.

34. Галиева, Н.В. Экономика и менеджмент информационных систем: учебник / Н.В. Галиева, Ж.К. Галиев. – Москва: МИСИС, 2018. – 188 с.

35. Горда О.С., Особенности реализации инновационных стратегий и бизнес-моделей ТНК, 2019. – С.55-67.

36. Давыденко, Е. Л. Современные тенденции международной торговли и перспективы развития рынка икт-товаров / Давыденко Е. Л., Молчан Я. В. // Журнал Белорусского государственного университета. Экономика. – 2018. – № 1. – С. 29-39.

37. Дерен, В. И. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебник и практикум для вузов / В. И. Дерен. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт. – 2021. – 588 с.

38. Левченко, Т. А. Анализ уровня и перспектив развития цифровой экономики: российские и глобальные тенденции / Левченко Т. А., Левченко Д. М. // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2020. – № 4. С. 25-36.

39. Кузнецова, Г. В. Россия в системе международных экономических отношений: учебник и практикум для вузов / Г. В. Кузнецова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 393 с.

40. Международные цифровые тренды 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rshbdigital.ru/content/analitika/> – Дата доступа: 14.04.2022.

41. Ковалёва, К. Д. Развитие цифровой экономики на современном этапе / Ковалёва К. Д., Сагдеева А.А. // Экономика и управление: проблемы, решения. 2021. Т. 5. № 12 (120). С. 25-29.

42. Левченко, Т. А. Анализ уровня и перспектив развития цифровой экономики: российские и глобальные тенденции / Левченко Т. А., Левченко Д. М. // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2020. – № 4. – С. 25-36.

43. Селина, О.В. Информационная экономика: учебное пособие / О.В. Селина, С.В. Рачек, А.С. Колышев. – Екатеринбург, 2018. – 99 с.

44. Головенчик Г.Г., Ковалев М.М. Цифровая экономика. Минск: Изд. центр БГУ, 2019.
45. Хаирова, Э. А. Тенденции цифровой трансформации мировой экономики / Хаирова Э. А. // Ученые записки Крымского инженерно-педагогического университета. 2020. № 2 (68). С. 209-214.
46. Рейтинговый анализ уровня цифровой трансформации экономик стран ЕАЭС и ЕС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dt.bsuir.by/jour/article/viewFile/75/61>. – Дата доступа: 13.03.2023.
47. Перспективы развития цифровой экономики в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy> – Дата доступа: 13.02.2023.
48. ПВТ сегодня // Сайт Парка высоких технологий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.park.by/http/about/>. – Дата доступа: 17.04.2020.
49. Лузгина А. Цифровая трансформация национальной экономики: вызовы и перспективы развития // Банковский весник. 2020. №3. С. 100-105.
50. Тышлек, В. Беларусь на мировой карте инноваций / В. Тышлек // Наука и инновации. – 2020. – № 2 (204). – С. 32-37.
51. Цифровая трансформация национальной экономики: вызовы и перспективы развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://beroc.org/upload/iblock/ac0/ac0804909c42f68ce71b2fc4a0c4a454.pdf>. – Дата доступа: 27.03.2023.
52. Головенчик Г.Г. Цифровая экономика в Республике Беларусь: современные тенденции, вызовы и перспективы // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика 2022. Т. 30 №3. С 414-428.
53. Международные экономические отношения. Активные методы обучения: Уч. пос. / Л. В. Новокшонова, М. Л. Горбунова, Т. С. Морозова и др.; Под ред. Л. В. Новокшоновой – Москва: НИЦ Инфра-М, 2019. – 128 с.
54. Рост интернет-магазинов и онлайн-продаж в Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belretail.by/news/chto-proizoshlo-na-ryinke-e-commerce>. – Дата доступа: 18.04.2023
55. Рынок e-commerce Беларуси в 2020 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belretail.by/news/chto-proizoshlo-na-ryinke-e-commerce-belarusi>. – Дата доступа: 19.04.2023
56. Цифровая экономика в Республике Беларусь: современные тенденции, вызовы и перспективы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-v-respublike-belarus>. – Дата доступа: 13.05.2023
57. Локальные правовые акты, регулирующие трудовые отношения // Экономическая газета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://neg.by/novosti/otkrytj/lokalnye-pravovye-akty>. – Дата доступа: 05.05.2023

58. Стома, Н. Оценка развития цифровизации Республики Беларусь: анализ позиций в мировых рейтингах / Н. Стома // Банк. Вестн. – 2020. – № 12. С. 52-61.