

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Воронков Юрий Владимирович, Демьянюк Екатерина Сергеевна
Научный руководитель – д-р экон.наук, профессор,
Э.М.Гайнутдинов
(Белорусский национальный технический университет,
Белорусский государственный экономический университет)

Рассматриваются основные проблемы систем управления промышленными предприятиями и указываются направления их совершенствования на основе создания эффективной системы планирования затрат и теории динамического программирования.

В современной динамично меняющейся экономике прогрессивные изменения в народнохозяйственном комплексе страны определяются, главным образом, темпом развития и наращивания потенциала промышленных предприятий. Одной из наиболее важных и актуальных проблем, с которыми сталкиваются промышленные предприятия в настоящее время, является эффективное размещение производственных ресурсов в целях получения наибольшей прибыли. В связи с этим первоочередной задачей на предприятии является построение такой стратегии управления производственными ресурсами, которая была бы направлена на формирование оптимальной и эффективной производственной программы, адаптированной к работе в современных условиях.

Проведенный анализ современных методов управления деятельностью предприятия позволил выявить ряд недостатков, мешающих эффективно решать задачи оптимального распределения ограниченных ресурсов. Отсутствие научно-обоснованного подхода к проектированию и созданию систем управления предприятием приводит к преобладанию стихийных или узкоспециализированных решений, не обладающих необходимым потенциалом развития. Закономерным следствием этого становится формирование разнообразных «гибридных» форм хозяйствования и управления, состоящих из элементов разнородных, часто взаимоисключающих подходов,

содержащих массу внутренних противоречий, избыточных или нефункционирующих связей. Внедрение подобных разработок не только не увеличивает эффективность функционирования предприятий, но и заставляет их привлекать дополнительные ресурсы для поддержания неадекватных систем управления.

При управлении предприятием выполняются несколько основных фаз, позволяющих выдерживать сформулированную в общей математической модели управления траекторию достижения цели – производство запланированной продукции. К таким фазам можно отнести: планирование, учет, анализ, регулирование.

Применительно к задаче управления предприятием требования классической теории оптимального регулирования формируют следующий необходимый набор элементов модели управления: 1) модель учетно-аналитической системы; 2) модель функционирования предприятия; 3) модель организационно-распорядительной системы; 4) целевую функцию управления и программу развития предприятия. При этом интегральный показатель эффективности управления (цель высшего уровня) должен давать возможность оценивать все виды организационных преобразований. Это позволяет придать всем бизнес-процессам строго целевой характер и управлять предприятием как единой системой.

Существующие на предприятиях методы управления производством направлены на выполнение требований полной или равномерной загрузки оборудования и рабочих мест, или нередко исходят только из потребностей в каком-либо виде продукции. Однако они не позволяют оперативно реагировать на изменения условий хозяйствования.

Преодоление ограниченности подобных методов возможно при рассмотрении производственной системы как открытой, сложной и динамической. В этой связи система управления любым промышленным предприятием должна в большей или меньшей степени опираться на теорию динамического программирования. Данная теория позволяет решать задачи, в которых должно быть принято не однократное оптимальное решение, а ряд последовательных во времени решений, обеспечивающих оптимальность всего развития в целом.

Одним из важнейших факторов, влияющих на принятие управленческих решений, являются затраты. При этом эффективность управленческих решений прямо зависит от эффективности системы планирования затрат. Недостатки существующих систем формирования и,

соответственно, планирования себестоимости проявляются в том, что при планировании производственной деятельности плановые величина и структура затрат значительно отличаются от фактических. Как правило, отпускная цена продукции оказывается ниже фактической себестоимости за отчетный период, рентабельность продукции становится отрицательной и предприятие не только не получает запланированной прибыли, но и несет убытки. В этой связи особую актуальность приобретает задача создания эффективной системы учета, планирования и управления затратами.

Очевидно, что создание комплексной модели управления промышленным предприятием, основанной на эффективной системе планирования затрат и позволяющей решать задачи управления на основе теории динамического программирования значительно повысят эффективность функционирования предприятий.

УДК 656.

СОСТОЯНИЕ РЫНКА НОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ. АНАЛИЗ СПРОСА

Хатянович Фёдор Валерьевич

*Научный руководитель – д-р экон.наук, профессор Э.М.Гайнутдинов
(Белорусский национальный технический университет)*

В статье даётся оценка состояния и прогноз динамики первичного рынка легковых и коммерческих автомобилей в Республике Беларусь в соответствии с основными тенденциями макро и микросреды, анализируется спрос на новые автомобили по сегментам.

Рынок новых автомобилей в 2006 году вырастет не менее чем на 20%, что в два раза больше чем в предыдущие годы. Такое мнение высказал директор ИП Международного автомобильного холдинга "Атлант-М Фарцойгхандель".

Увеличению продаж в первую очередь будет способствовать выравнивание таможенных ставок для юридических и физических лиц. Согласно исследованию Белорусской автомобильной ассоциации (БАА) выравнивание условий хозяйствования физических и юридических лиц на автомобильном рынке предопределило рост