

УДК 658.788.5

ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КРОСС-ДОКИНГА В
ЦЕПИ ПОСТАВОК
FEATURES OF USING CROSS-DOCKING IN THE SUPPLY
CHAIN

Шабатько В.М., Шабатько В.М.

Научный руководитель – Дирко С.В., к.э.н., доцент.
Белорусский государственный экономический университет
г. Минск, Беларусь

sh.veronika14@mail.ru , vika.shabatko2003@gmail.com
Shabatko V., Shabatko V.

Supervisor – Dirko S., PhD in Economics, Docent.
Belarusian State Economic University, Minsk, Belarus

Аннотация. В статье рассмотрена сущность и особенности использования кросс-докинга в цепи поставок как способа оптимизации логистических бизнес-процессов в цепи поставок. Рассмотрены его разновидности, преимущества и условия эффективной практической реализации для снижения издержек, связанных с грузообработкой на складе.

Abstract. The article considers the essence and features of using cross-docking in the supply chain as a way to optimize logistics business processes in the supply chain. Its varieties, advantages and conditions for effective practical implementation are considered to reduce the costs associated with cargo handling in a warehouse.

Ключевые слова: кросс-докинг, издержки, складирование, логистика.

Key words: cross-docking, costs, warehousing, logistics.

Введение.

Складскую технологию кросс-докинга можно рассматривать как критично важную для цепей поставок, обслуживающих клиентов, которые предъявляют особые требования к скорости исполнения задач. К подобной категории относятся компании из следующих сфер бизнеса:

– небольшое производство, для которого характерна транспортировка малыми партиями или консолидация продукции от нескольких поставщиков;

- компании, которые нуждаются в регулярной транспортировке больших объемов продукции в разные регионы;
- компании, поставляющие товары массового потребления из разряда скоропортящихся или не требующие дополнительного контроля качества;
- организации, которые применяют разнообразные маркетинговые схемы с фиксацией по времени – реклама, промо, презентации;
- компании, которым важно соблюдать полноценный контроль над возвратными потоками.

Как показывает практика, данная технология является выгодным и удобным решением многих трудностей, связанных с выполнением грузообработки:

- товаров, на которые всегда повышенный спрос;
- продуктов питания с небольшим и жестко ограниченным периодом хранения (овощная, фруктовая, мясная продукция);
- товаров со стабильно высоким качеством, для которых не потребуется проверка при приемке.

Основная часть.

С точки зрения организации технологии грузообработки выделяют два основных вида кросс-докинга – одно- и двухэтапный. Если использовать первый вариант, то перевозчик определяет в качестве адресата получателя груза. В результате тара проходит в форме неизменного заказа. Если он движется частями, то на каждой грузовой единице должны быть прописаны номер и грузополучатель, которому она предназначается. Кроме того, указывается перечень товаров, которые находятся внутри, поставщик и режим, в котором их можно хранить. [2, с.36]

Процесс в два этапа предполагает, что партия будет переформировываться в момент хранения. Например, при движении из Москвы в Брест часть продукции на складе будет переложена в другую тару и отправится клиенту в Гомель. При этом груз легко делится на составные части в соответствии с указаниями заказчика. Иногда его до отгрузки еще и укомплектуют с другими товарами, которые доставляются по тому же адресу.

Другими словами, принципиальная разница между этими двумя разновидностями кросс-докинга состоит в том, что в первом случае

работники взаимодействуют с «котом в мешке». Они просто получают огромную коробку, снимают ее с одного транспортного средства, а потом загружают в другое. Они не в курсе, что внутри. Место обычно обклеено стрейч-пленкой и запаковано, чтобы сразу увидеть, если его вскрыли по пути. Во втором случае все работает иначе. Поступающие товары принимают и тут же раскладывают по зонам, в которые они отправятся. Каждую отдельную упаковку следует закрывать так, чтобы любой несанкционированный доступ стал моментально заметным. [1, с.20]

У технологии кросс-докинга достаточно много положительных сторон, благодаря которой ее все охотнее внедряют самые разные компании. Среди них можно отметить следующее:

- недочеты полностью относятся к зоне ответственности поставщика;

- значительное уменьшение времени поставки между производителем и конечным получателем; минимизация необходимого объема складских помещений;

- товар комплектуется грузополучателю за меньшее время;

- нужно меньше персонала, производительность труда оставшихся становится выше;

- можно предельно точно работать с любым количеством контрагентов;

- ротация продуктов значительно лучше, запасы сокращаются;

- одновременно можно взаимодействовать со множеством заказчиков и поставщиков.

Наиболее полно положительные стороны раскрываются для крупного бизнеса и среднего. Чем больше обороты и сумма отправок, тем выше эффективность применения данной технологии.

Тем не менее, практическая реализация кросс-докинга связана и с определенными сложностями, такими как:

- объемы складской грузообработки должны быть более, чем 3000 кубометров еженедельно;

- вероятность возникновения споров между контрагентами и получателями, что вносит свои сложности во взаимодействие с логистическим оператором;

- не контролируется вес тары, объем и качество того, что принимается и отправляется, только на уровне грузового места;

– требуется четкая взаимная связь между ERP-системами отправителей и принимающей стороны.

С точки зрения технических характеристик помещений для выполнения логистических операций по кросс-докингу, то они должны соответствовать следующим требованиям. Ширина помещений должна составлять около 1/3 от их длины, чтобы по всей площади можно было расположить как можно больше доков. На площадках следует обеспечить необходимое количество грузовых ворот из расчета 1 единица на каждые 300-500 кв. м. Крупные фирмы часто строят для этих целей ангары угловой или Т-образной формы, чтобы минимизировать занятую территорию. [4, с.248]

Заключение.

В Республике Беларусь складская технология кросс-докинга начала появляться в конце 1990-х годов, и сейчас это критическая составляющая успеха крупной организации, которая хочет успешно конкурировать на рынке. Ее активно применяют крупные ритейлеры «Материк», «Ома», «Миле», «Виталюр», «Евроопт» и «Green» на собственных распределительных центрах. Это хороший способ оптимизировать работу компании и снизить стоимость продукции за счет минимизации расходов на содержание складов.

Литература

1. Кросс-докинг : эл. учеб. пособие / Е.А. Боргардт [и др.]. – : Изд-во ТГУ, 2019.
2. Пензев, В.Н. Кросс-докинг / В.Н. Пензев // Логистика и управление цепями поставок. –2012. – №5 (52). – С.34-38.
3. Шехтер, Д., Сандер, Г. Логистика. Искусство управления цепочками поставок / Пер. с англ. – М.: Претекст, 2018.
4. Основы логистики: конспект лекций / Г.Г. Левкин, Н.Б. Куршакова, К. О. Дзюбина. – М.-Берлин: Директ-Медиа, 2016. – 248 с.
5. Ляховец, Е. Э. Кросс-докинг в управлении цепями поставок / Е. Э. Ляховец, М. В. Феоктистова // Развитие логистики и управления цепями поставок [Электронный ресурс]: матер. межд. научно-практ. студ. конф. (в рамках Межд. Молодеж. форума «Креатив и инновации» 2021»), г. Минск, 26 ноября 2021 года / редкол.: Д. В. Капский, Р. Б. Ивуть, П. И. Лапковская ; сост. П. И. Лапковская. – Минск : БНТУ, 2022. – С. 172-176.

Представлено 05.11.2022