

## ОСОБЕННОСТИ ЭТАПА ИНИЦИИРОВАНИЯ ПРОЕКТА РЕКОНСТРУКЦИИ

КИСЛЯКОВ А.А.<sup>1</sup>, КИСЛЯКОВ М.А.<sup>2</sup>, ЧЕРЕМНЫХ Д.А.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> к.т.н., доцент, доцент кафедры «Промышленное, и гражданское строительство»

<sup>2</sup> аспирант специальности «Управление жизненным циклом объектов строительства»

<sup>3</sup> магистрант направления подготовки «Строительство»

Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова  
г. Ижевск, Россия

*Авторами статьи выявлены особенности этапа инициирование проекта реконструкции на основе анализа практики реализации проектов реконструкции в промышленно-развитом регионе в сельских и городских территориях. С учетом развития категорийного аппарата социоэкономики в статье сделан вывод о том, что первая стадия этапа инициирование проекта - определение возможностей, которые для застройщика (инвестора) откроет реализация проекта реконструкции, зависит как от содержания категории «экономическое время» (период подъема либо спада в экономическом развитии), так и от содержания категории «социальное время» (идеалы, устремления и интересы членов общества). Будущие результаты проекта реконструкции оказывают воздействие на экономическое пространство и на социальное пространство.*

Ключевые слова: строительство, инвестиционно-строительный проект, проект реконструкции, этап инициирование проекта, объект реконструкции.

## FEATURES OF THE STAGE OF INITIATION OF THE RECONSTRUCTION PROJECT

KISLYAKOV A.A.<sup>1</sup>, KISLYAKOV M.A.<sup>2</sup>, CHEREMNYKH D.A.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Candidate of Technical Sciences, Associate Professor,

Associate Professor of the Department of Industrial and Civil Engineering

<sup>2</sup> postgraduate student of the specialty «Life cycle Management of construction objects»

<sup>3</sup> master's student of the direction of training "Construction"

Izhevsk State Technical University named after M.T. Kalashnikov  
Izhevsk, Russia

*The authors of the article have identified the features of the stage of initiating a reconstruction project based on the analysis of the practice of implementing reconstruction projects in an industrially developed region in rural and urban areas. Taking into account the development of the categorical apparatus of socio-economics, the article concludes that the first stage of the project initiation stage - determining the opportunities that the implementation of the reconstruction project will open for the developer (investor) depends both on the content of the category "economic time" (the period of rise or decline in economic development) and on the content of the category "social time" (ideals, aspirations and interests of members of society). The future results of the reconstruction project have an impact on the economic space and on the social space.*

Keywords: construction, investment and construction project, reconstruction project, project initiation stage, reconstruction object.

## ВВЕДЕНИЕ

В условиях санкционного давления западных стран для отечественной строительной отрасли приобретает особую актуальность совершенствование управления проектами реконструкции, так как данные проекты различаются между собой в силу характерных черт субъекта и объекта реконструкции. Для дальнейшего развития строительной отрасли и регионального строительного комплекса требуется рассматривать особенности этапа инициирования проекта реконструкции с позиций активно развивающейся науки социэкономике.

## РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Рассмотрению особенностей проектов реконструкции посвящены научные труды многих российских исследователей, в том числе Грахова В.П., Мохначева С.А., Стивенса А.Э. и других [1, 2, 3, 4]. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 57363—2016 «Управление проектом в строительстве. Деятельность управляющего проектом (технического заказчика)» определяет, что в рамках этапа инициирования проекта застройщик (инвестор) устанавливает изначальные цели и ожидаемые результаты проекта (критерии успеха), назначает куратора и управляющего проектом, осуществляет бизнес-планирование, в котором определяет содержание, финансовые ресурсы, внутренние и внешние заинтересованные стороны, а также другие факторы, влияющие на конечный результат. Следует обратить внимание на то обстоятельство, что требования названного выше стандарта распространяются на управление любыми проектами в строительстве и могут быть применены при строительстве зданий и сооружений различного функционального назначения, их реконструкции и капитальном ремонте, за исключением объектов определенных в соответствии со статьей 48.1 Градостроительного кодекса как особо опасные и технически сложные, линейные объекты железнодорожного транспорта, объекты культурного наследия. Управление проектом реконструкции – узкая специализация науки управления проектами, которая обладает рядом особенностей, обусловленных характерными чертами субъекта и объекта реконструкции.

Определение проекта в строительстве (инвестиционно-строительного проекта) как комплекса взаимосвязанных мероприятий, направленных на создание объекта (основных фондов), комплекса объектов производственного или непроизводственного назначения, линейных сооружений в условиях временных и ресурсных ограничений позволяет авторам статьи сконцентрировать усилия в выявлении особенностей этапа инициирования проекта реконструкции на двух основных категориях – время и ресурсы. Именно они определяют содержание объективных и субъективных факторов, влияющих на качество результатов этапа инициирования проекта реконструкции как фундамента для успешной реализации проекта.

На основе опубликованных работ и открытых данных исследована практика реализации проектов реконструкции в сельских и городских территориях Удмуртской Республики. Для современной России потребовалось немало лет для начала реализации проектов реконструкции зданий и сооружений сельскохозяйственного назначения и агропромышленных предприятий [4, 5]. В 2020 году Удмуртская Республика из федерального бюджета в рамках госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий» привлекла 1,14 млрд. руб. (четвертое место среди регионов). Это позволило, к примеру, реализовать пять проектов по развитию инженерной инфраструктуры. Один из них — комплексная компактная застройка в Малопургинском районе. Еще четыре объекта: проект по газификации в Каракулинском районе, строительство газораспределительных сетей в Глазовском и Ярском районах, также проект по сетям водоснабжения в Воткинском районе. В программу «Современный облик сельских территорий» попали муниципальные образования в Кезском, Игринском, Шарканском и Селтинском районах. В 2020 году отмечены три ключевые проблемы при реализации госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий». Это отсутствие актуальной

проектно-сметной документации на объекты капитального строительства, сложности в привлечении внебюджетных источников, а также сокращение объемов финансирования из федерального бюджета. В рамках комплексного развития удмуртских территорий в течение 2021 года реализован 91 проект по благоустройству. Построены детские площадки, пешеходные переходы и парки отдыха. Благоустраивая территорию, необходимо учитывать значение населенного пункта: культурно-историческое, административное и народно-хозяйственное. Не менее важны:

- размеры поселка;
- природно-климатические особенности;
- наличие памятников архитектуры, культуры и истории.

В рамках госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий» предполагается, что благоустройство территории деревни или поселка должно происходить с сохранением и восстановлением природных ландшафтов и историко-культурных памятников.

Если объектом реконструкции выступает рекреационная зона в городских условиях, то при принятии решения о начале реализации такого проекта инвестору следует учитывать то обстоятельство, что развитие существующих на городских территориях рекреационных зон постоянно сталкивается с различного рода препятствиями. К примеру, среди наиболее распространенных проблем, которые стоят на пути развития и реконструкции зон отдыха в Ижевске, можно выделить следующие:

- малая доля зоны, отведенной под рекреацию, в функционально-планировочной структуре города;
- недостаточность государственного финансирования;
- истощение природных, в том числе ландшафтных, ресурсов, экологическая опасность;
- обветшание объектов инфраструктуры;
- проблема транспортной обеспеченности;
- неудовлетворение различных рекреационных потребностей жителей в пределах одной зоны;
- недостаток у населения подробной информации о существующих рекреационных зонах.

Ресурсная поддержка со стороны государства позволила в последние годы активизировать реализацию проектов реконструкции студенческих городков и общежитий [1, 2]. Студенческий городок технического университета в Ижевске преобразуется, и сегодня уже вполне может претендовать на статус «общественного городского пространства». В этом контексте - и открытый сквер Калашникова, и памятник самому конструктору и почетному профессору ИжГТУ, памятник оружейникам Удмуртии - героям трудового фронта Великой Отечественной войны, и 100 кедров, любимых деревьев М.Т. Калашникова, высаженных к его юбилею и еще 100 кедров посажены в сентябре этого года - подарок вуза родному городу и республике в честь 100-летия государственности Удмуртии. На средства партнеров и друзей университета в Студенческом городке в 2020 году открыты памятник студенческим отрядам ИМИ-ИжГТУ, а также арт-объект «Трон магистра» — шуточный символ студенческих побед в борьбе за знания. Это новые места культурных мероприятий молодежи вуза, отдыха и прогулок всех горожан.

Реализуя Программу развития на 2021–2025 гг., технический университет будет осуществлять свою деятельность по ряду приоритетных направлений, в том числе, реализуя проекты модернизации университетского кампуса.

## ВЫВОДЫ

Первая стадия этапа инициирование проекта - определение возможностей, которые для застройщика (инвестора) откроет реализация проекта реконструкции, зависит как от содержания категории «экономическое время» (период подъема либо спада в экономическом развитии), так и от содержания категории «социальное время» (идеалы, устремления и интересы членов общества). Будущие результаты проекта реконструкции оказывают воздействие на

экономическое пространство и на социальное пространство, дефиниционными признаками которого являются: а) атрибутивная форма существования и развития общества; б) форма общественного бытия, в котором локализуется деятельность человека; в) специфическая форма деятельности общественного субъекта.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Грахов В.П., Мохначев С.А., Стивенс А.Э. Управленческие механизмы реализации изменений в техническом университете // Фотинские чтения-2020. Сборник материалов Седьмой международной научно-практической конференции. Ижевск, 2020. С. 11-21.
2. Грахов В.П., Мохначев С.А., Стивенс А.Э. Роль технического университета в развитии бренда территории // Управленческий учет. 2021. № 3-2. С. 360-365.
3. Грахов В.П., Мохначев С.А., Манохин П.Е., Зайцева О.Н. Особенности формирования проектов реконструкции агропромышленных предприятий // Современные проблемы науки и образования. 2015. № 1-1. С. 517.
4. Лебедева О.А., Мохначев С.А. Особенности среды реализации проектов реконструкции зданий и сооружений сельскохозяйственного назначения // Восточно-Европейский научный вестник. 2019. № 1 (15). С. 34-36.
5. Грахов В.П., Мохначев С.А., Зонов Е.О. Соблюдение принципов научной реставрации при восстановлении кладки Троицкой церкви села Медяны Кировской области // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и технические науки. 2015. № 11. С. 4-6.

#### REFERENCES

1. Grakhov V.P., Mokhnachev S.A., Stevens A.E. Managerial mechanisms for implementing changes at a technical university // Fotinsky Readings-2020. Collection of materials of the Seventh International Scientific and Practical Conference. Izhevsk, 2020. pp. 11-21.
2. Grakhov V.P., Mokhnachev S.A., Stevens A.E. The role of the Technical University in the development of the brand of the territory // Managerial Accounting. 2021. No. 3-2. pp. 360-365.
3. Grakhov V.P., Mokhnachev S.A., Manokhin P.E., Zaitseva O.N. Features of the formation of reconstruction projects of agro-industrial enterprises // Modern problems of science and education. 2015. No. 1-1. p. 517.
4. Lebedeva O.A., Mokhnachev S.A. Features of the environment for the implementation of projects for the reconstruction of buildings and structures for agricultural purposes // East European Scientific Bulletin. 2019. No. 1 (15). pp. 34-36.
5. Grakhov V.P., Mokhnachev S.A., Zonov E.O. Observance of the principles of scientific restoration during the restoration of the masonry of the Trinity Church of the village of Medyany, Kirov region // Modern Science: actual problems of theory and practice. Series: Natural and Technical Sciences. 2015. No. 11. pp. 4-6.