

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ

Студент гр. 10302117 Стойко Ю.О.

Научный руководитель – ст. преподаватель Кацлей Ф.Ф.

Белорусский национальный технический университет

Минск, Республика Беларусь

Рациональное использование производственных ресурсов является залогом успешного и эффективного функционирования производственно-экономической деятельности предприятия. Производственные ресурсы – это совокупность ресурсов, позволяющих предприятию с любой формой собственности получать финансовые результаты в процессе расширения воспроизводства, трансформации и аккумуляции в другие виды ресурсов с целью достижения экономического эффекта [1].

Для более эффективного использования производственных ресурсов предприятия можно использовать следующие пути:

- повышение уровня информатизация бизнес-процессов организации;
- применение инструментов концепции «Бережливое производство» [2];
- актуализация и рационализация нормативов потребления производственных ресурсов.

В качестве повышения IT-уровня бизнес-процессов организации возможно применение и постоянное обновление различных ERP-, PDM-, ECM-систем.

При помощи ERP-систем (Enterprise Resource Planning system) планируется потребление, распределение, а также хранение следующих видов производственных ресурсов: материальные, нематериальные, природные, финансовые, кадровые.

PDM-системы (Product Data Management system) позволяет отслеживать перемещение, а также вести учет технической документации, которая представляет собой технические и нематериальные виды производственных ресурсов.

Применение ECM-систем (Enterprise Content Management system) позволит повысить эффективность отслеживания и использования

производственных ресурсов в разрезе их документационного сопровождения, путем использования электронного документооборота.

Применение концепции «Бережливое производство» позволяет повысить эффективность использования производственных ресурсов посредством инструментов: TPM, SMED, канбан, система 5С, KPI.

Инструменты TPM (Total Productive Maintenance) и SMED («быстрая переналадка оборудования») направлены на качественную, бережную и рациональную работу (в части проведения регламентных работ по обслуживанию, а также переналадки технологической оснастки и инструмента) с производственным оборудованием, которое является технологическим производственным ресурсом предприятия.

Карточная система канбан посредством сигнальных карточек («канбан заказа», «канбан отбора» и «канбан производства») позволит эффективно определить потребность, запланировать поставку и распределение материальных ресурсов в производственном процессе. Своевременная поставка тех или иных комплектующих и материалов также положительно скажется на сроке (который является временным производственным ресурсом) изготовления продукции.

Внедрение систем 5С и KPI (Key Performance Indicators) направленных на работы с персоналом предприятия – трудовым производственным ресурсом, позволит более качественно и рационально организовать рабочие места работников, а также повысить мотивацию к выполнению той или иной производственной задачи.

В качестве классического направления повышения эффективности использования производственных ресурсов предприятия можно обозначить актуализацию и рационализацию нормативной базы, касающихся выполнения производственного процесса (включая и нормативы потребления производственных ресурсов).

Одними из таких мероприятий могут быть:

- актуализация технологических процессов (изменение технологии изготовления, использование прогрессивных методов расчета заготовок и норм потребления расходных материалов), для повышения эффективности использования материальных и финансовых ресурсов;

- определение карты-фотографии рабочего места (рабочего дня работника), которая представляет собой хронометраж выполняемых операций (действий) работника на рабочем месте на протяжении

рабочего дня, при необходимости проводится балансировка времени выполнения операций (действий) – повышает эффективность использования временных и трудовых производственных ресурсов;

- установление внутривозводских норм потребления на основании оценки соответствия прогрессивным расходам материалов (определение отношения норм расходов материалов рассматриваемой организации к нормам расходов ведущей организации в отрасли) – напрямую влияет на рентабельность и себестоимость выпускаемой продукции (определяет эффективность использования материальных и финансовых производственных ресурсов организации) [3].

Таким образом, в настоящее время, предприятия и организации имеют достаточно широкий спектр направлений и решений в области качественной рациональной работы с производственными ресурсами. Каждое предприятие и организация вправе само определять наиболее приемлемое направление работы по повышению эффективности использования производственных ресурсов исходя из специфики производственной и/или экономической деятельности.

Литература

1. Бессонова, С.И. Исследование формирования производственных ресурсов предприятия и их классификация / С.И. Бессонова, В.Я. Козлова // Вестник Приазовского государственного технического университета. – 2009. – №19. – С. 320-325.

2. Вумек, Дж. Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Дж. Вумек, Д. Джонс; пер. с англ. – 10-изд. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 472 с.

3. Короткевич, Л.М. Система показателей оценки производственных ресурсов машиностроительных организаций / Л.М. Короткевич, Ф.Ф. Кашлей // Новости науки и технологии. – 2020. – №4 (55). – С. 3-12.