

УДК 338.984

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА ЗАКУПОК
НА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Студент гр. 10302117 Козел У.А.

Научный руководитель – канд. экон. наук, доцент Короткевич Л.М.

Белорусский национальный технический университет

Минск, Беларусь

Материально-техническое снабжение предприятия является неотъемлемой частью бесперебойного производственного процесса. Осуществление закупок является начальным звеном промышленных предприятий, а от эффективности его функционирования зависят показатели всей производственно-хозяйственной деятельности. В настоящее время без правильно организованного материально-технического снабжения невозможно получение положительных результатов работы предприятия на рынке, так как от качественного обеспечения предприятия материалами и соответствующим оборудованием, зависит качество и количество выпускаемой продукции, а качество продукции рождается в процессе ее производства. В условиях рыночной экономики, целесообразно, рассматривать процесс управления материально-техническим снабжением, как одну из главных составляющих процесса управления конкурентоспособностью выпускаемой продукции.

Одним из главных отрицательных моментов в процессе закупки на ОАО «МЗКТ» является длительность проведения процедуры закупок. Для решения данной проблемы необходимо исключить основные факторы, которые отрицательно воздействуют на проведения закупки в срок. Ключевым моментом в процессе закупки – является актуальность собранной информации по остаткам комплектующих, полуфабрикатов в необходимый момент времени. В настоящее время остатки снимаются вручную. На складах каждого подразделения УЗ и УМТС ведется учет по приходу, расходу и остаткам по каждому наименованию.

Основная потребность не является единственным основанием для расчета количества закупаемых комплектующих, необходимых для производства, помимо документа по основной потребности, который сформирован исходя из планов производства продукции как правило

на 3 месяца, существуют также документы по дефициту товарно-материальных ценностей для экспериментального цеха, списки аварийного дефицита для центра сервисного обслуживания филиала «Волгатрансервис» для обеспечения гарантийных обязательств в указанный срок, дефицит по запасным частям и многие другие, поступающие в виде служебных записок. Данные записки поступают в УЗ и УМТС, в ответ на которые необходимо указать актуальную информацию по остаткам определенных наименований комплектующих и отпустить со склада определенное количество по необходимому маршруту. Для постоянного контроля и предоставления актуальных остатков, а также отпуска со склада необходимого количества комплектующих по определенной служебной записке в цеха, необходима автоматизированная программа отслеживания прихода, актуальных остатков на складах, а также расход с указанием места, даты, времени и количества производства отпуска. Ручной учет ведет к потере бумажной документации, неконтролируемым расходам, ошибкам при оформлении и дублировании одной и той же операции различными работниками, что также в свою очередь удлиняет процесс, приводит к несвоевременному исполнению заданий, просрочки по периодам изготовления продукции.

Предлагаемая программная система для совершенствования процесса закупок является «МойСклад» – система, позволяющая оптимизировать и добиться максимальной эффективности во многих бизнес-процессах, с которыми приходится иметь дело в производстве. В данной программе будет вестись учет не только по актуальным остаткам всех видов покупных полуфабрикатов, комплектующих, узлов и деталей, а также расход с указанием отпуска и всей необходимой информации.

Права к данной автоматизированной системе предоставляются как кладовщикам, непосредственному исполнителю, в данном случае экономистам/инженерам по МТС, ведущие данные участки, а также начальникам соответствующих бюро и управлений и управлению себестоимости и цен.

Возможность по предоставлению прав для отслеживания статуса исполнения служебных записок, подаваемыми различными производственными подразделениями также необходимо для контроля и ускорения исполнения заданий. При этом регистрация на отпуск будет вестись непосредственно кладовщиком как в данной системе, так

и фактически со склада в необходимый цех с обязательным согласием исполнителя, ведущий данный участок, с учетом приоритетности заданий.

Возможности программного продукта «МойСклад» представлены на рисунке.

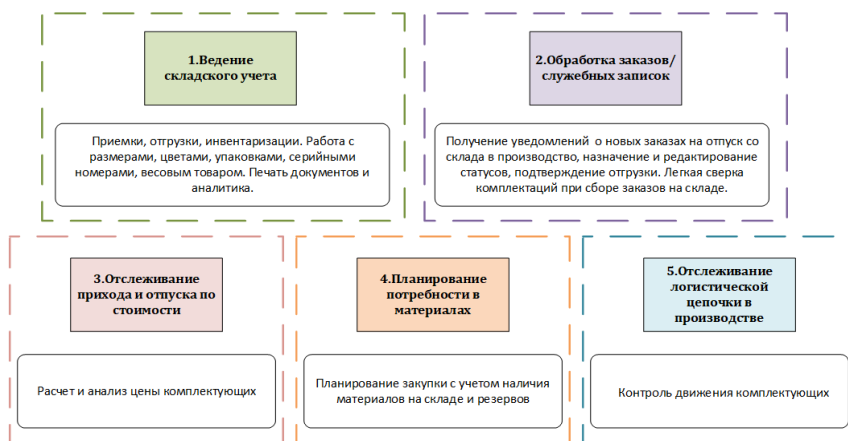


Рисунок – Возможности программного продукта «МойСклад»

Рассматриваемый программный продукт по ведению складского учета:

- Позволяет ускорить процесс оформления отпуска материалов в производство,
- упрощает контроль и складской учет при приемке товара,
- позволяет производить расчет и анализ цены комплектующих как прихода на склад, так и отпуск материала, исходя из партии и даты поступления на склад, что позволяет легче и правильнее производить расчет себестоимости изготавливаемой продукции.

Возможность подключения дополнительной функции прогнозируемого уровня запасов, которая рассчитывает и отображает уровень запасов на будущие периоды. Эти прогнозируемые уровни запасов основаны на текущих запасах, входящем предложении и прогнозируемом спросе, определяемом целевыми запасами и прогнозируемыми потребностями. Следовательно, система помогает:

- сэкономить время на учёт, обработку, выполнение заданий для отпуска материалов со склада и анализ данных;

– снизить риск ошибок в расчётах.

Благодаря внедрению системы «МойСклад» удастся добиться хороших показателей по экономии времени и тем самым повысить производительность труда по каждой операции более, чем на 100%, что позволит сократить общую трудоёмкость работ по каждому сотруднику, что благоприятно скажется на работе и исключит неправильность расчетов и контроль товарно-материальных ценностей.

Общая экономия, а именно дополнительный приток денежных средств, полученный благодаря внедрению программы «МойСклад» составит 4 319,4 бел. руб.

Показатель NPV составил 1 693 бел. руб., что свидетельствует о том, что рентабельность инвестиций превышает минимальный коэффициент дисконтирования. Показатель IRR составил $25,78\% > 14\%$, что свидетельствует об эффективности помещения капитала в данный проект. Динамический срок окупаемости РВ составил 2,42 года, что свидетельствует о быстрой окупаемости проекта за анализируемый срок, составляющий 3 года. Индекс рентабельности PI $1,20 > 1$, что свидетельствует об экономически выгодном проекте, который можно реализовать.

Литература

1. Адаменкова С.И., Евменчик О.С., Короткевич Л.М. «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» ЭУМК. Рег. № 1062023070 от 09.07.2020.

2. Управление снабжением и сбытом организации: Учебное пособие / Антонов Г.Д., Иванова О.П., Тумин В.М. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 290 с.

Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальности «Экономика и организация производства» / Бабук И. М., Демидов В. И., Сахнович Т. А., Гринцевич Л. В., Плясунков А.В., Ивашутин А.Л., Комина Н. В., Зеленковская Н.В., Попова Н.Д., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». – Электрон. дан. – Минск: БНТУ, 2013.