

**СУЩНОСТЬ ПОНЯТИЯ И АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ,
ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

ESSENCE OF THE CONCEPT AND ANALYSIS OF INDICATORS USED
TO ASSESS THE EFFICIENCY OF AN ENTERPRISE

Плясунков А. В., Ельцова Ю. А.
Plyasynkov A.V., Yeltsova Y. A.

Белорусский национальный технический университет
Belarusian National Technical University

Рассмотрены понятия «эффективность деятельности», «система ключевых показателей эффективности», а также показатели, используемые для оценки эффективности деятельности предприятия и этапы ее проведения.

The concepts of “performance efficiency”, “system of key performance indicators”, as well as indicators used to assess the effectiveness of an enterprise and the stages of its implementation are considered.

Для того, чтобы повысить эффективность деятельности предприятия, необходимо что-то менять. Но для начала необходимо узнать, что вообще из себя представляет термин «эффективность».

Обобщив все изученные определения, можно сказать, что **эффективность деятельности** – это такое свойство предприятия, которое связано с его способностью формулировать свои стратегические цели с учетом внешних и внутренних критериев функционирования и достигать поставленные результаты, используя установленное соотношение затрат и результатов.

Все показатели экономической эффективности предприятия рассчитываются по формулам 1 и 2.

$$\text{Экономическая эффективность} = \frac{\text{Результат}}{\text{Затраты}}; \quad (1)$$

$$\text{Экономическая эффективность} = \frac{\text{Затраты}}{\text{Результат}}. \quad (2)$$

Первая формула отражает соотношение результатов (чистая прибыль, выручка от реализации, прибыль от продаж и др.) и затрат (по видам ресурсов и в целом). Используя ее, полученные показатели должны стремиться к максимуму. Применяя формулу 2, наоборот, значения показателей необходимо свести к минимуму.

Принципы, на которых основывается оценка эффективности деятельности предприятия:

№ 1. Взаимосвязь итогового результата и цели деятельности.

№ 2. Наличие критериев оптимальности.

№ 3. Зависимость между ЖЦТ (жизненным циклом товара) и показателями хозяйственной деятельности [2].

В действительности, когда осуществляется анализ, при оценке эффективности деятельности чаще всего применяют традиционные методы, а именно:

- горизонтальный;
- вертикальный;
- сравнительный анализ [3].

При оценке эффективности деятельности организации также используют анализ окупаемости средств при помощи экономико-математических и статистических методов.

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ/КРІ) – это совокупность показателей, которые влияют на количественное и качественное изменение итогов по отношению к ожидаемым итогам или стратегической цели. Система сбалансированных показателей включает КПЭ, обязательные для каждого объекта контроля и методике их оценивания. Эти системы или методики являются основой при принятии решений, основываются на оценке эффективности деятельности предприятия и направлены на получение запланированного результата организации.

Введение системы КПЭ на предприятии разделяется на несколько этапов. Последовательность этапов очень важна, и ее изменение может пагубно повлиять на функционирование системы.

Этап 1. Формируется стратегия;

Этап 2. Определяются основные показатели успеха;

Этап 3. Определяются КПЭ;

Этап 4. Разрабатывается и оценивается ССП (система сбалансированных показателей);

Этап 5. Выбирается техническое решение для внедрения ключевых показателей эффективности [5].

Проанализировав основные моменты можно добавить, что основополагающим фактором в использовании системы ключевых экономических показателей при управлении предприятием является определенное осознание

назначения данной методики и ее пределов. Система КПЭ – это, в сущности, наиболее работоспособный инструмент для информационного обеспечения процесса принятия решений.

Необходимо отметить, что важно не только внедрить систему ключевых показателей эффективности, но и постоянно использовать ее на деле, при этом осуществляя постоянный контроль за выполнением задач, стоящих перед предприятием.

Оценка эффективности работы предприятия в силу своей комплексности предполагает использование частных и обобщающих показателей.

По частным показателям можно определить:

- эффективность применения каждого из ресурсов компании;
- результативность реализации каждого вида продукции/услуг компании.

нии.

По обобщающим показателям определяют:

- эффективность всех ресурсов, продукции/услуг предприятия;
- результативность компании в целом.

Эффективность работы предприятия оценивают поэтапно:

- рассчитывают общие показатели рентабельности хозяйственной деятельности;
- рассчитывают общие показатели рентабельности использования ресурсов;
- проводят факторный анализ общих показателей рентабельности;
- рассчитывают частные показатели эффективности деятельности и использования ресурсов.

Эффективность работы предприятия оценивают в несколько этапов:

1. Рассчитывают и оценивают **общие показатели рентабельности, отражающие эффективность производственной деятельности компании:**

- **рентабельность бизнеса** – информирует о доле чистой прибыли в выручке от реализации:

$$\text{Рентабельность бизнеса} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Выручка от реализации}} \cdot 100\% ; \quad (3)$$

- **рентабельность продаж** – дает представление о том, какова доля прибыли от реализации в выручке от реализации:

$$\text{Рентабельность продаж} = \frac{\text{Прибыль продаж}}{\text{Выручка от реализации}} \cdot 100\% ; \quad (4)$$

• **рентабельность реализованной продукции** – показывает эффективность реализации продукции:

$$\begin{aligned} & \text{Рентабельность реализованной продукции} = \\ & = \frac{\text{Прибыль продаж}}{\text{Себестоимость реализованной продукции}} \cdot 100\%. \end{aligned} \quad (5)$$

2. Рассчитывают и оценивают **общие показатели рентабельности, отражающие эффективность использования ресурсов предприятия**:

• **рентабельность краткосрочных активов** — отражает эффективность использования краткосрочных активов предприятия:

$$\begin{aligned} & \text{Рентабельность краткосрочных активов} = \\ & = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя стоимость краткосрочных активов}} \cdot 100\%; \end{aligned} \quad (6)$$

• **рентабельность долгосрочных активов** – показывает эффективность использования долгосрочных активов предприятия:

$$\begin{aligned} & \text{Рентабельность долгосрочных активов} = \\ & = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя стоимость долгосрочных активов}} \cdot 100\%; \end{aligned} \quad (7)$$

• **рентабельность собственного капитала** – отражает эффективность использования организацией собственного капитала:

$$\begin{aligned} & \text{Рентабельность собственного капитала} = \\ & = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя величина собственного капитала}} \cdot 100\%; \end{aligned} \quad (8)$$

• **рентабельность инвестированного капитала** — характеризует отдачу на сумму денежных средств, вложенных в бизнес:

$$\begin{aligned} & \text{Рентабельность инвестированного капитала} = \\ & = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя величина собственного капитала} + \\ & \quad + \text{Средняя величина долгосрочных обязательств}} \cdot 100\%; \end{aligned} \quad (9)$$

• **рентабельность заемного капитала** – характеризует эффективность использования организацией заемного капитала:

$$\begin{aligned} & \text{Рентабельность заемного капитала} = \\ & = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя величина заемного капитала}} \cdot 100\% . \end{aligned} \quad (10)$$

3. **Проводят факторный анализ показателей рентабельности.** Цель – определить причины отклонений значений отчетного периода по сравнению с данными прошлых периодов или планами на отчетный период.

4. Рассчитывают и оценивают частные показатели эффективности, которые отражают отдельные аспекты работы предприятия. Среди них могут быть такие показатели:

- издержкостоемость выпуска продукции;
- выработка и заработная плата на одного сотрудника;
- удельный вес укрупненных статей затрат в себестоимости продукции и др.

Литература

1. Оценка эффективности деятельности предприятия [Электронный ресурс]. – Минск, 2022. Режим доступа: <https://blog.iteam.ru/otsenka-effektivnosti-deyatelnosti-predpriyatiya/>. – Дата доступа: 10.10.2022.

2. Методы определения эффективности деятельности предприятия [Электронный ресурс]. – Минск, 2022. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-opredeleniya-effektivnosti/>. – Дата доступа: 12.10.2022.

3. Оценка эффективности деятельности предприятия: 3 шага к успеху [Электронный ресурс]. – Минск, 2022. Режим доступа: <https://www.komdir.ru/article/>. – Дата доступа: 14.10.2022.

4. Волшебные три буквы, или КРІ для финансиста [Электронный ресурс]. – Минск, 2022. Режим доступа: <https://www.buhgaleria.ru/article/volshebnye-tri-bukvy-ili-kri-dlya-finansista/>. – Дата доступа: 14.10.2022.

5. Какие критерии и методы использовать для оценки эффективности работы предприятия [Электронный ресурс]. – Минск, 2022. Режим доступа: https://www.profiz.ru/peo/12_2020/effektivnost_kompanii/. – Дата доступа: 6.11.2022.