

УДК 656.073

ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗЧИКОВ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНЦИИ

EFFICIENCY OF NATIONAL RAIL CARRIERS
IN THE CONDITIONS OF GLOBAL COMPETITION

Хорошевич А. А., канд. экон. наук, доц.,
Белорусский национальный технический университет,
г. Минск, Республика Беларусь
A. Khoroshevich, Ph.D. in Economics, Associate Professor,
Belarusian national technical University, Minsk, Belarus

В статье проведено исследование эффективности организации грузовых железнодорожных перевозок в различных странах, сопровождающееся оценкой сравнительного уровня эффективности работы белорусской железной дороги.

The article studies the effectiveness of the organization of freight rail transportation in various countries, accompanied by an assessment of the comparative level of efficiency of the Belarusian railway.

Ключевые слова: цифровые технологии, железная дорога, организация грузоперевозок, эффективность перевозок.

Keywords: digital technologies, railway, organization of cargo transportation, efficiency of transportation.

ВВЕДЕНИЕ

Ускоренное развитие всех сфер экономики в последние три десятилетия и постоянная трансформация процессов управления привели к значительным изменениям в условиях функционирования железнодорожного транспорта и существенному ужесточению конкуренции. Преобразование глобальных цепочек поставок сделало логистический бизнес более сложным ввиду растущих запросов клиентов на быстрые, качественные и недорогие поставки [1]. В отмеченных условиях особую актуальность приобрела проблема реализации мер, направленных на повышение эффективности железнодо-

рожных перевозок, решение которой невозможно без проведения соответствующей количественной оценки.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ГРУЗОВЫХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК

Эффективность работы железнодорожного транспорта всегда определялась сложившимися условиями внешней среды, установившейся макроэкономической обстановкой и уровнем развития всех сфер экономики. Именно поэтому наблюдаемые в настоящее время в мире дестабилизирующие процессы, а также ужесточение конкурентной борьбы на рынке грузовых перевозок, оказали значительное влияние на результирующие показатели работы железнодорожных перевозчиков. При этом, однако, даже при функционировании в практически равных негативных условиях работа железнодорожных перевозчиков в одних странах характеризуется сохранением высокого уровня эффективности, а в других – показывает существенное падение.

В представленных обстоятельствах крайне значимым является выделение основ сохранения эффективности, которое может быть произведено лишь при выявлении явных лидеров, исследование особенностей функционирования которых позволит обосновать эффективные меры реагирования на внешние изменения. Исходя из отмеченного, в данном исследовании было осуществлено построение матрицы, в рамках которой для оценки эффективности использовались два критерия: средний темп роста отраслевого рынка (больше/меньше нуля) и размер выручки от перевозки грузов на один нетто т-км грузовых перевозок (ниже/выше 3,00 евроцента на 1 нетто т-км – средневропейский уровень) [2, 3, 4].

Построенная матрица отражена на рис. 1. Все рассматриваемые страны в рамках матрицы были разделены между четырьмя квадрантами, отличающимися различными соотношениями исследуемых показателей. В рамках представленного деления нахождение железнодорожного комплекса исследуемой страны в квадранте I свидетельствует о плохо организованной системе управления и использовании традиционных технологий перевозок, не позволяющих реализовать возможности, создаваемые стабильным ростом рынка. Размещение в квадранте II отражает ситуацию, в рамках которой стабильный рост рынка способствует поддержанию высокой эффективности грузовых

перевозок, обусловленной также наличием достаточной величины ресурсов для формирования новых конкурентных преимуществ. Установление принадлежности страны к квадранту III позволяет говорить о наиболее высокой адаптивности их железнодорожных перевозчиков, которые даже в условиях сокращения емкости рынка продолжают обеспечивать эффективность грузовых перевозок на уровне, выше среднеевропейского. И, наконец, попадание в квадрант IV отражает отсутствие у национальных перевозчиков достаточных ресурсов для адекватного реагирования на вызовы внешней среды, обуславливающее установление невысокого уровня эффективности.

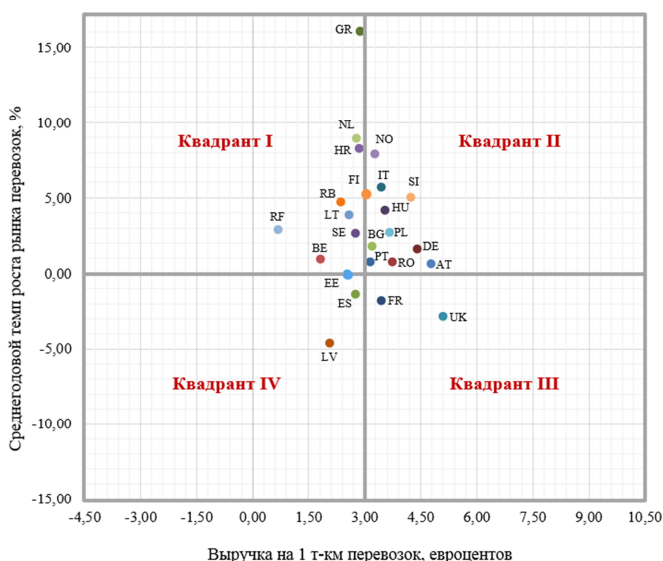


Рисунок 1 – Матрица эффективности работы железнодорожного транспорта в отдельных европейских странах

Полученные результаты показали, что наиболее эффективным функционированием характеризуются железнодорожные перевозчики Великобритании, Австрии и Германии. При этом если Австрия и Германия выступают в качестве явных примеров высокоэффективной работы на растущих рынках, то Великобритания (наряду с Францией) показывают положительную работу в ухудшающихся условиях внешней среды.

Для современного этапа развития Белорусской железной дороги одновременно установлена принадлежность к I квадранту, что позволяет сделать вывод о наличии некоторой упущенной выгоды, формирование которой является результатом недостаточной реализации возможностей, предоставляемых рынком, вследствие ограниченности ресурсов национальной железной дороги. Исходя из отмеченного можно однозначно установить необходимость поиска перспективных направлений развития железнодорожного транспорта страны, основанного в том числе на исследовании опыта Великобритании, Австрии и Германии.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Систематизация полученных результатов позволяет утверждать, что эффективность работы железнодорожных перевозчиков в условиях глобальной конкуренции во многом определяется уровнем организации процессов перевозки, грамотное построение которых позволяет обеспечивать эффективную работу даже в условиях действия дестабилизирующих факторов. В данных условиях для роста эффективности национальных железнодорожных перевозок стоит предусмотреть трансформацию перевозочных процессов в совокупности с применением технологий, распространенных среди европейских железнодорожных организаций.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ивуть, Р. Б. Логистика: модели и методы: учеб. пособие / П. В. Попов, И. Ю. Мирецкий, Д. В. Гудков, Р. Б. Ивуть, В. Е. Хартовский, Н. А. Гальцева. – Волгоград: Сфера, 2022. – 192 с.
2. Годовой отчет [Электронный ресурс] // Официальный сайт ОАО «БЖД». – Режим доступа: https://www.rw.by/corporate/belarusian_railway/annual_report/. – Дата доступа 01.12.2021.
3. Отчетность компании [Электронный ресурс] // Официальный сайт ОАО «РЖД». – Режим доступа: <https://company.rzd.ru/ru/9471>. – Дата доступа 01.12.2021.
4. Market Monitoring [Электронный ресурс] // IRG-rail. – Режим доступа: <https://www.irg-rail.eu/irg/documents/market-monitoring>. – Дата доступа 01.12.2021.

Представлено 23.04.2022