

УДК 656.073.9

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСКОРЕННОГО  
РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ И ТРАНСПОРТНО-  
ЭКСПЕДИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В БЕЛАРУСИ**

**MAIN DIRECTIONS OF ACCELERATED DEVELOPMENT  
OF LOGISTICS AND TRANSPORT AND EXPEDITIONARY  
ACTIVITIES IN BELARUS**

**Миленький В. С.**, канд. техн. наук, доц., зав. отд.,

**Козлов В. В.**, ст. науч. сотр.,

Республиканское унитарное предприятие Белорусский научно-исследовательский институт транспорта «Транстехника»

V. Milenki, Ph.D. in Engineering, Associate Professor,

V. Kozlov, ass. emp.

Belarusian research institute of transport «Transtehnika»

*Проведена оценка развития логистической и транспортно-экспедиционной деятельности в странах Европы и Беларуси. На основе анализа базы данных показателей логистической и транспортно-экспедиционной деятельности по форме государственной статистической отчетности 1-логистика (Минтранс) описано современное состояние рынка логистической и транспортно-экспедиционной деятельности в Республике Беларусь. Приведена структура Плана мер по созданию условий для ускоренного развития сферы логистических услуг в Республике Беларусь. Приведены направления, по которым должны произойти позитивные изменения в результате реализации плана мер.*

*Europe and Belarus was carried out. Based on the analysis of the database of indicators of logistics and transport and expeditionary activities in the form of state statistical reporting, 1-logistics (Ministry of Transport) describes the current state of the market for logistics and transport and expeditionary activities in the Republic of Belarus. The structure of the Plan of Measures to create conditions for accelerated development of logistics services in the Republic of Belarus is given. The directions on which positive changes should occur as a result of the implementation of the plan of measures are given.*

*Ключевые слова:* анализ, инфраструктура, логистическая система, статистика, тенденции, транспорт

*Keywords:* analysis, infrastructure, logistics system, statistics, trends, transport

## ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время, несмотря на ряд новых вызовов и рисков, развитие логистической и транспортно-экспедиционной деятельности в странах Европы и Беларуси осуществляется по аналогичным сценариям. Активно развивается виртуальная аналитика и автоматизация технологических процессов. Во многих секторах экономики увеличивается доля операций с использованием цифровых стандартов, направленных на совершенствование цепей поставок товарной продукции [1]. В тоже время, ряд субъектов хозяйствования, в области транспортной и транспортно-экспедиционной деятельности, вынуждены уйти с этого сегмента экономики или снизить свое присутствие [2].

На рынке логистических услуг становится актуальным способность быстро адаптироваться к изменяющимся условиям. В связи с этим многие компании – участники внешнеэкономической деятельности, в том числе и белорусские, активизировали отношения с партнерами уровня 3PL и 4PL. По оценкам аналитиков агентства Armstrong & Associates, европейский рынок аутсорсинга в 2021 году возрос на 2,6 %–2,8 %, достигнув объема услуг порядка 200,2 млн. евро [3].

В странах Европы в последние годы начали формироваться новые автоматизированные распределительные центры, которые способствуют развитию роботизации или автоматизации складской логистики и управлению движением материальных потоков. По данным Европейского союза венчурных фондов на роботизацию и автоматизацию логистических технологий в странах ЕС в 2018–2020 годах инвестировали порядка 600 млн. евро [4].

## АНАЛИЗ РЫНКА ЛОГИСТИЧЕСКОЙ, ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В БЕЛАРУСИ

В Республике Беларусь анализ рынка логистической и транспортно-экспедиционной деятельности проводится БелНИИТ

«Транстехника» на основании статистической информации собираемой с субъектов хозяйствования по форме 1-логистика (Минтранс) «О логистической, транспортно-экспедиционной деятельности». В 2021 году 2175 респондентов отчитались о результатах своей деятельности. В тоже время, 2976 субъектов хозяйствования, зарегистрированных в Едином государственном регистре юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Республики Беларусь, заявили, что планируют заниматься логистической и транспортно-экспедиционной деятельностью, но реально не приступили к ней. Динамика изменения количества субъектов хозяйствования, оказывавших транспортно-экспедиционные и логистические услуги, и количества логистических центров приведена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Динамика изменения количества субъектов хозяйствования, оказывавших транспортно-экспедиционные и логистические услуги, и количества логистических центров

Порядка 3,5 %, респондентов являются юридическими лицами с иностранными инвестициями (в 2019 году – 9,5 %, в 2020 году – 8,7 %). Государственную форму собственности имеют 81 юридическое лицо (в 2019 году – 120, в 2020 году – 93), что составляет менее 3,7 % от всех респондентов.

Наибольшее количество организаций, осуществляющих транспортно-экспедиционную и логистическую деятельность,

зарегистрировано в г. Минске, Минской и Брестской областях. Доля организаций, осуществляющих транспортно-экспедиционную и логистическую деятельность, в разрезе областей республики приведена на рисунке 2.

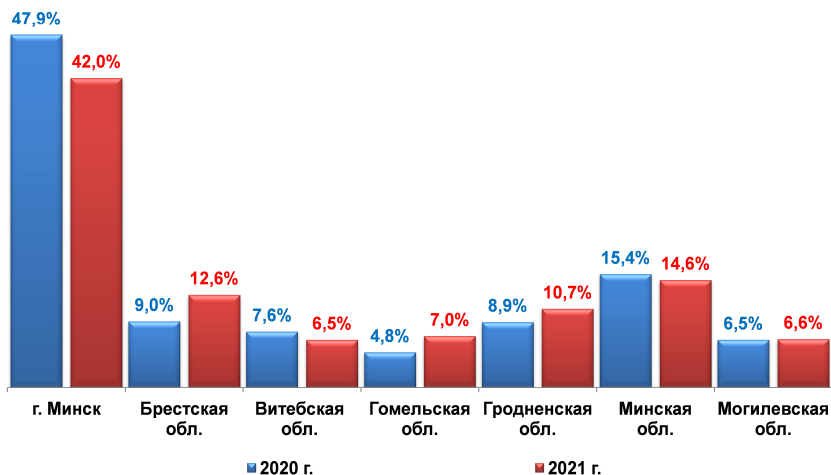


Рисунок 2 – Доля организаций, осуществляющих транспортно-экспедиционную и логистическую деятельность, в разрезе областей республики

Объем транспортно-экспедиционных и логистических услуг за 2021 год составил более 8,58 млрд. руб. (в 2020 году – 6,14 млрд. руб., или возрос на 39,6 %), из которых объем транспортно-экспедиционных услуг – 7,90 млрд. руб. (в 2020 году – 5,63 млрд. руб., или возрос на 40,3 %), логистических услуг – 673,1 млн. руб. (в 2020 году – 511,2 млн. руб., или возрос на 31,7 %). Выручка от реализации услуг экспедиторов составила 961,5 млн. руб. (в 2020 году – 720,0 млн. руб., или возросла на 33,4 %). Динамика объемов транспортно-экспедиционных услуг и доля выручки экспедитора приведена на рисунке 3.

Средний показатель объема выручки на одну организацию, осуществляющую логистическую и транспортно-экспедиционную деятельность, в 2021 году составил 3,94 млн руб., или возрос на 44,5 % по сравнению с 2020 годом (2,73 млн руб.). Объем транспортно-экспедиционных услуг, оказанных по договорам с резидентами Республики Беларусь, составил 2,85 млрд руб.,

(в 2020 году – 1,77 млрд руб.), а с нерезидентами – 5,05 млрд руб. (в 2020 году – 3,86 млрд руб.). Увеличилось количество контрактных отношений с нерезидентами Республики Беларусь.



Рисунок 3 – Динамика объемов транспортно-экспедиционных услуг и доля выручки экспедитора

Объем логистических услуг, оказанных логистическими операторами и иными субъектами хозяйственной деятельности, в 2021 году составил 673,1 млн. руб. (131,6 % к 2020 году – 511,2 млн. руб.), в том числе в транспортно-логистических центрах – 181,6 млн. руб. (89,4 % к 2020 году – 203,1 млн. руб.), в оптово-, торгово-логистических центрах – 47,8 млн. руб. (124,7 % к уровню 2020 года – 38,3 млн. руб.), в таможенно-логистических центрах – 7,4 млн. руб. (91,9 % к уровню 2020 года – 8,1 млн. руб.), в прочих инфраструктурных объектах (терминалах, станциях, портах, аэропортах и других) – 436,2 млн. руб. (166,7 млн. руб. к уровню 2020 года – 261,6 млн. руб.).

На 01.01.2022 в Республике Беларусь осуществлял деятельность 61 логистический центр. В них размещено складов общего пользования (склад ответственного хранения), собственных и арендованных, полученных в оперативное управление или хозяйственное ведение, включая СВХ, ТС и СвС – 248 (в 2020 году – 226), общей площадью более 1180,5 тыс. м<sup>2</sup>, из них 98 являются складами класса «А» общей

площадью более 464 тыс. м<sup>2</sup>. При этом в 21 логистическом центре оказывались приоритетно транспортно-логистические услуги, 15 выполняли оптово-логистические функции, остальные сконцентрировали свои усилия на оказании складских услуг и услуг по обработке товарно-материальных ценностей для собственных нужд или сдаче в аренду под производственные процессы. Складами временного хранения, таможенными складами и свободными складами располагают на своей территории 21 логистический центр.

В логистических центрах функционируют 8 контейнерных терминалов (в 2020 году – 13), площадью более 106,2 тыс.<sup>2</sup> (в 2020 году – 75,3 тыс. м<sup>2</sup>) и 1497 единиц подъемно-транспортных машин и оборудования (ричтраки, штабелеры, погрузчики, контейнерные перегружатели и т. д.). Динамика изменения складских площадей, которыми располагают субъекты хозяйствования Республики Беларусь, приведена на рисунке 4.

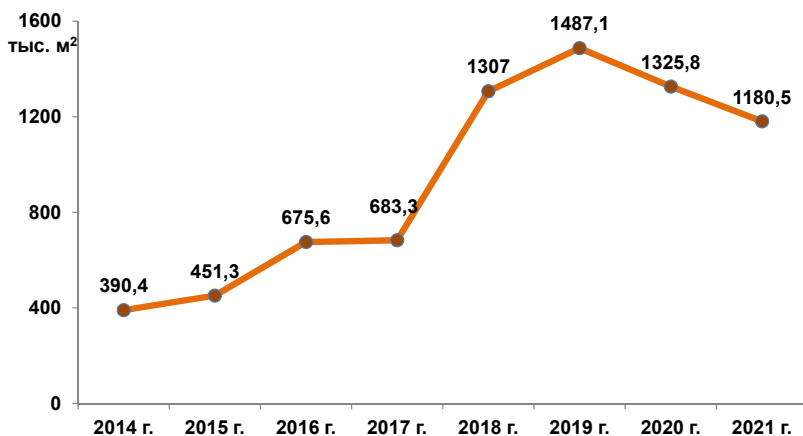


Рисунок 4 – Динамика изменения складских площадей, которыми располагают субъекты хозяйствования Республики Беларусь

Из 61 логистического центра 18 имеют государственную форму собственности или обладают свыше 50 % доли (акций) государства в уставном фонде хозяйственного общества. Остальные логистические центры созданы с участием национальных или иностранных инвесторов.

Наибольшее количество услуг (порядка 40 из 88 возможных, предусмотренных СТБ 2306-2013) оказывают логистические центры РУП «Белтаможсервис», СООО «Брествнештранс», ОАО «Торгово-логистический центр «Озерцо-Логистик», ОАО «Белмагистральавтотранс», СП «Транзит» ООО, СП «Доминик» ООО. Логистические операторы 3-PL уровня оказывают услуги в логистических центрах «Балтспед логистик», «ВИТ-Логистик», «СЛЦ Двадцать четыре», «КЭпитал Логистик», «Доминик», «Белсотра». Остальные собственники логистических центров либо сдают складские площади (полностью или частично – без определения «якорного» арендатора) в аренду третьим лицам без оказания им каких-либо услуг, либо организовали на этих площадях хозяйственную деятельность производственного или сервисного характера – выпуск товаров народного потребления, кормов для животных, консервирование рыбной продукции, запчастей для автомобилей, проведение выставочно-ярмарочной деятельности, спортивно-развлекательных мероприятий. Мультимодальными являются 17 логистических центров.

Затраты, связанные с функционированием имущественных объектов в логистических центрах в 2021 году, составили 111,9 млн. руб. (в 2020 году – 96,7 млн. руб., или на 6,1 % меньше уровня 2020 года). Затраты, связанные с оказанием логистических услуг (логистические издержки), составили 202,2 млн. руб., что на 22,1 % больше уровня 2020 года. Динамика затрат на содержание логистических центров и затрат связанных с оказанием логистических услуг приведена на рисунке 5.

За прошедшие 5 лет произошло значительное снижение стоимости оказываемых услуг за хранение в холодильных камерах, которое связывают с повышением уровня конкуренции и увеличением количества свободных площадей в Минском регионе. Рост стоимости большинства услуг в логистических центрах, обусловлен необходимостью компенсации возросших затрат логистического центра (логистического оператора) в 2021 году: рост коммунальных и социальных услуг, падение прибыли и т. д. Прогнозируется, что в 2022 году преysкуранты на логистические услуги сохранятся на достигнутом уровне.



Рисунок 5 – Динамика затрат на содержание логистических центров и затрат связанных с оказанием логистических услуг

Для совершенствования условий деятельности субъектов хозяйствования, осуществляющих деятельность в Республике Беларусь, Министерством транспорта и коммуникаций Республики Беларусь разработан и реализуется План мер по созданию условий для ускоренного развития сферы логистических услуг в Республике Беларусь (утвержден заместителем Премьер-Министра Республики Беларусь 02.12.2021). План состоит из следующих разделов: Совершенствование механизмов регулирования логистики и управления цепями поставок, Совершенствование таможенного администрирования перемещения транспортных средств и грузов, Развитие международного сотрудничества, проведение исследований международных и национальных логистических систем, и грузопотоков, Повышение эффективности функционирования логистических центров.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Тенденции развития логистической и транспортно-экспедиционной деятельности в 2021 году в Республике Беларусь сопоставимы с тенденциями, наблюдаемыми в странах Европы. Увеличивается доля операций с использованием цифровых технологий, проводится либе-



реализация условий работы на рынке услуг, привлекаются инвестиции в развитие торговой и транспортной инфраструктуры.

Реализация Плана мер по созданию условий для ускоренного развития сферы логистических услуг в Республике Беларусь позволит:

- ежегодно наращивать объемы оказываемых в Республике Беларусь логистических услуг на 3–5 % за счет применения на практике передового европейского опыта и интеграции национальной транспортно-логистической системы в общеевропейскую;

- усовершенствовать законодательство, регламентирующее логистическую и транспортно-экспедиционную деятельность;

- упростить таможенные и фискальные процедуры как на границе, так и пределах страны.

## ЛИТЕРАТУРА

1. 2020 Small Business Digital Transformation. A Snapshot of Eight of the World's Leading Markets [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.cisco.com/c/dam/en\\_us/solutions/small-business/resource/center/small-business-digital-transformation.pdf](https://www.cisco.com/c/dam/en_us/solutions/small-business/resource/center/small-business-digital-transformation.pdf). – Дата доступа: 14.01.2022.

2. Transportation trends 2020. What are the most transformational trends in mobility today? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www2.deloitte.com/us/en/insights/industry/public-sector/transportation-trends.html>. – Дата доступа: 18.01.2022.

3. COREX Logistics [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://news.ati.su/article/2021/01/06/logisticheskie-trendy-2020-2021-goda-zhizn-posle-pande-mii-120000>. – Дата доступа: 24.01.2022.

4. Thomas Drexler Director, Amadeus Rail. The Rail Journey to 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://amadeus.com/documents/en/rail/report/the-rail-journey-to-2020.pdf>. – Дата доступа: 07.02.2022.

Представлено 08.04.2022