

ТЯНУЩИЕ И ТОЛКАЮЩИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПОСТАВКАМИ

Студент гр. 313715 Жесько М.Ю.

кандидат техн. наук, доцент В.А. Балашевич

Белорусский национальный технический университет

Функционирование тянущих систем управления (ТВС), независимо от функциональной области их применения (закупки, производство, распределение), основано на использовании концепции «точно в срок».

Система управления на основе концепции ТВС – это философия и в то же время технические приемы. Она основана на том, что в любое звено логистической системы не должны поступать материалы, детали, комплектующие, готовая продукция пока в этом звене не возникнет необходимость в них.

Сущность системы «точно в срок» как тянущей системы заключается в том, что спрос на любом участке цепи определяется спросом, предъявленным в конце ее. Пока нет спроса в конце цепи, продукция не производится и не накапливается, не заказываются и не накапливаются комплектующие. Противоположностью данной системы является накопление запасов в ожидании спроса (толкающая система).

Отношения между поставщиком и покупателем, позволяющие применять систему поставок «точно в срок», должны носить характер длительной хозяйственной связи и строиться на долгосрочных контрактах. Лишь тогда можно достичь согласованности в вопросах совместного планирования, достичь необходимого уровня технико-технологической сопряженности, научиться находить экономические компромиссы.

Система ТВС предусматривает работу потребителей с гораздо более низким запасом, чем в условиях толкающих систем – традиционного снабжения. Следовательно, повышаются требования к надежности всех участников логистического процесса, в том числе и к транспортному звену. Поэтому, если в условиях традиционного снабжения при выборе перевозчика в первую очередь обращают внимание на перевозочные тарифы, то в системах ТВС предпочтение отдается перевозчику, способному гарантировать надежность соблюдения сроков доставки.

Применение системы ТВС позволяет резко сократить запасы как производственные так и товарные, а, следовательно, и потребность в складских мощностях, персонале. Кроме того, сокращаются страховые запасы, запасы в пути, текущие запасы, так как предметы труда поступают либо в цех, либо в торговый зал.