#### МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Факультет технологий управления и гуманитаризации Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

В.Ф. Володько

«<u>22</u>» июня 2022 г.

#### ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

## УПРАВЛЕНИЕ МОТИВАЦИЕЙ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление специальности: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-

административный)

Специализация: 1-26 02 02-02 01 Социальный менеджмент

Студент-дипломник, гр. 30801218

М.Д. Староверова

Руководитель, д.п.н., профессор

В.Ф. Володько

Консультант, д.п.н., профессор

В.Ф. Володько

Консультант по технологической

части, к.и.н., доцент

Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль,

преподаватель

Mora \_\_\_\_

А.К. Петрашкевич

Объем работы:

дипломная работа – 98 страниц;

графическая часть - 10 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

#### РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 98 стр., 10 рисунков и схем, 21 таблица, 40 использованных источников

# МОТИВ, МОТИВАЦИЯ, УПРАВЛЕНИЕ МОТИВАЦИЕЙ, МАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ, НЕМАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ

Цель дипломной работы – работы является разработка мероприятий по повышению эффективности управления мотивацией персонала в ЗАО «Акцент-Инвест».

Объект дипломного исследования – мотивация персонала организации. Задачи дипломного исследования:

- изучение теоретических аспектов трудовой мотивации персонала;
- анализ организационно-экономической характеристики предприятия;
- разработка мероприятий по совершенствование ситсемы управления трудовой мотивацией персонала;
  - предложение технологии реализации предлагаемых мероприятий.

**Методы исследования**: анализ и синтеза, графический, табличный, обобщение, опрос.

Содержание дипломной работы: теоретические аспекты трудовой мотивации, организационно-экономическая характеристика предприятия, совершенствование системы управления трудовой мотивацией персонала, технология реализации предлагаемых мероприятий.

**Область возможного практического применения** результатов дипломной работы — ЗАО «Акцент-Инвест» и другие предприятия отрасли.

**Достоверность**. Автор подтверждает, что приведенный расчетный материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

(подпись фтудента)

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- Ажиева, И.А. Традиционные и современные теории мотивации и их практическое значение в менеджменте персонала современных организаций / И.А. Ажиева // Университетские чтения. 2017. № 5. С. 12-18.
- 2. Ахмадов, К. М. Эволюция форм и методов организации мотивационной деятельности компаний / К. М. Ахмадов // Инновационная экономика и современный менеджмент. 2016. № 6 (7). С. 34-39.
- 3. Базыко, А.А. Теории мотивации и их актуальность в условиях современного рынка труда / А.А. Базыко // Экономика и маркетинг в промышленности. 

  2019. № 6. С. 113-114.
- 4. Батищева, А. С. Мотивация работников организации / А. С. Батищева, О. В. Дмитриева // Актуальные проблемы экономики и управления в XXI веке. 2015. № 1. С. 115-119.
- 5. Генкин, Б.М. Мотивация и организация эффективной работы (теория и практика): монография / Б.М. Генкин. 2-е изд. М.: ИНФРА-М, 2016. 352 с.
- 6. Герчиков, В.И. Управление персоналом: работник самый эффективный ресурс компании: учеб. пособие / В.И. Герчиков. М.: ИНФРА-М., 2016. 282 с.
- 7. Голева, Т. В. Мотивация как фактор управления личностью и коллективом / Т. В. Голева, Л. Ю. Машкина // Наука и кооперация: взгляд молодых исследователей. 2016. № 1. С. 163-171.
- 8. Грузинская, А.С. Современные методы нематериальной мотивации / А.С. Грузинская // Вестник современных исследований. 2018. № 10 (25). С. 30-32.
- 9. Губская, М.А. Мотивация сотрудников в организации / М. А. Губская, Л. Л. Орехова // Проблемы и тенденции развития экономики и менеджмента. 2018. № 3. С. 33-36.
- 10. Гулматова, Е.Н. Проблема мотивации труда в современных условиях / Е.Н. Гулматова // Бизнес и общество. 2020. № 4 (28). С. 9.
- 11. Дубровин, И.А. Экономика труда: учеб. / И.А. Дубровин, А.С. Каменский. М.: Дашков и К, 2017. 232 с.
- 12. Зарипова, С.Р. Основные теории мотивации персонала / С.Р. Зарипова //

- Трибуна ученого. 2020. № 1. С. 396-399.
- 13. Захаров, А. Н. Зарубежный опыт мотивации и оплаты труда / А. Н. Захаров // Вестник НГИЭИ. 2019. № 9 (40). С. 19-30.
- 14. Зикунова, И. В. Феномен предпринимательской активности в бизнес-цикле постиндустриального развития: монография / И. В. Зикунова. СПб. : Издательство политехнического университета, 2017. 132 с.
- 15. Ильина, Л.А. Мотивационный аудит инструмент оценки мотивации персонала компании / Л. А. Ильина // Экономика и управление: теория, методология, практика. 2019. № 1. С. 152-155.
- 16. Каз, Е.М. Качественные и количественные методы в исследовании мотивации персонала / Е.М. Каз // Вестник Томского государственного университета. Экономика. 2019. № 2 (22). С. 97-101.
- 17. Канысева, Е. В. Эволюция понятия «мотивация» в теории и практике/ Е. В. Канысева // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2018. № 2(77). С. 11-15.
- 18. Кибанов, А.Я. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учеб. / А.Я. Кибанов, И.А. Баткаева. М.: ИНФРА-М, 2016. 524 с.
- 19. Кику, Т.Ю. Содержание и структура категории «мотивация труда» в трактовках различных исследователей / Т. Ю. Кику // Экономика устойчивого развития. 2016. № 11. С. 143-150.
- 20. Киселев, А.А. Основные проблемы мотивации в управлении персоналом организации в современных условиях и пути их решения / А.А. Киселев, А.А. Александрова // Альманах мировой науки. 2020. № 3 (39). С. 97-98.
- 21. Ключко, В.А. Нематериальыне методы мотивации персонала / В.А. Ключко, Г.В. Воронцова // Модернизация экономики и управления. 2019. № 6. С. 20-22.
- 22. Колбас, К.С. Нематериальные методы мотивации персонала / К.С. Колбас, Н.Н. Кореняк // Вестник Иркутского университета. 2019. № 17. С. 324-325.
- 23. Комаров, Е.И. Стимулирование и мотивация в современном управлении персоналом / Е.И. Комаров // Управление персоналом. 2017. № 1. С. 28-31.
- 24. Крюкова, А.С. Современные методы мотивации персонала: отечественный

- и зарубежный опыт / А.С. Крюкова // Экономика и социум. 2018. № 2-1 (7). С. 806-813.
- 25. Листик, Е. М. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. М. Листик. М.: Юрайт, 2016. 122 с.
- 26. Лозовская, О.В. Проблемы и пути совершенствования системы мотивации персонала в современных условиях / О.В. Лозовская, Д.А. Басова, И.И. Саенко // Colloquium-journal. 2019. № 27-9 (51). С. 73-75.
- 27. Мезенцева, Е. С. Зарубежный опыт мотивации персонала / Е. С. Мезенцева // Менеджмент предпринимательской деятельности. 2019. № 8. С. 170-173.
- 28. Миначева, Ф.М. Зарубежный опыт мотивации труда / Ф.М. Миначева // Проблемы аграрной экономики в условиях импортозамещения. 2017. № 5. С. 341-343.
- 29. Мучникова, Л.А. Зарубежный опыт формирования эффективных систем мотивации и стимулирования труда / Л.А. Мучникова, Д.И. Рахметов // Международный студенческий научный вестник. 2018. № 6. С. 144-146.
- 30. Никишин, А.Ф. Мотивация торгового персонала: социальный аспект / А.Ф. Никишин, Т.В. Панкина // Приволжский научный вестник. 2016. № 5 (57). С. 107-110.
- 31. Озерникова, Т.Г. Системы мотивации и стимулирования трудовой деятельности / Т.Г. Озерникова. Иркутск: Изд-во БГУ, 2016. 183 с.
- 32. Панова, К.Е. Проблемы и пути совершенствования ситсемы мотивации персонала и в современных условиях / К.Е. Панова // Наука через призму времени. 2018. № 9 (18). С. 50-53.
- 33. Савенков, И.Е. Понятие и сущность мотивации и стимулирования трудовых ресурсов предприятия / И.Е. Савенков // Вестник тверского государственного технического университета. 2018. № 2. С. 209-215.
- 34. Самыгин, С.И. Психология управления / С.И. Самыгин, Т.Г. Никуленко. Ростов н/Д: Феникс, 2016. 189 с.
- 35. Соломанидина, Т.О. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учеб. и практикум для академического бакалавриата / Т.О. Соломанидина, В.Г. Соломанидин. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2017. 323 с.

- 36. Старков, С. В. Анализ подходов к сущпости понятия «мотивация» / С. В. Старков // Наука и образование: новое время. 2016. № 1. С. 78-80.
- 37. Стеклова, О.Е. Современные методы мотивации персонала / О.Е. Стеклова, Д.С. Пронина // Вестник Ульяновского государственного технического университета. 2018. № 4 (60). С. 61-63.
- 38. Узбекова, А. С. Сущность теории мотивации / А. С. Узбекова // Современная экономика: актуальные вопросы, достижения и инновации. 2017. № 2. С. 46-50.
- 39. Шапиро, С. А. Мотивация и стимулирование персонала / С. А. Шапиро. М.: ГроссМедиа, 2015. 224 с.
- 40. Щелкунова, С.А. Методы диагностики мотивации персонала организации / С.А. Щелкунова, С.В. Метлин // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2019. № 8 (106). С. 101-102.