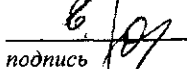


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ  
КАФЕДРА «ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

  
подпись Е.С. Голубцова

«07» 06 2022 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ


«Логистические сети международного уровня. Организация логистической деятельности»

Специальность 1-96 01 01 «Таможенное дело»


Специализация 1-96 01 01 02 «Экономическое обеспечение таможенного дела»

Студент  
группы

10806218

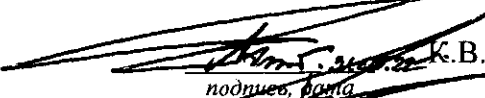
  
подпись, дата А.А. Кудрова

Руководитель


  
подпись, дата В.М. Недведцкий

Консультанты:

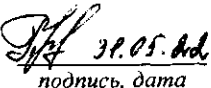
по разделу «Таможенно-  
правовое обеспечение»

  
подпись, дата К.В. Акименко

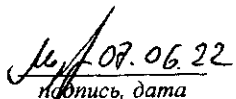
по разделу «Организационно-  
экономический»

  
подпись, дата В.М. Недведцкий

по разделу «Экономико-  
математическое моделирование  
и информационные технологии»

  
подпись, дата Т.А. Галай

Ответственный за нормоконтроль

  
подпись, дата Е.И. Мороз

Объем работы:

пояснительная записка – 115 страниц;  
графическая часть формата А4 – 5 листов;  
цифровые носители – 1 единица.

Минск 2022

## РЕФЕРАТ

Объём – 115 с., 27 рис., 5 табл., 50 источников, 2 приложения.

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ СЕТИ. ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.  
ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ЛОГИСТИЧЕСКИЕ  
СИСТЕМЫ. БАРЬЕРЫ РАЗВИТИЯ.

Объектом исследования является организация логистической деятельности и логистические сети.

Цель дипломной работы – определение состояния, основных тенденций и перспектив развития как мирового рынка транспортно-логистической деятельности, так и рынка Республики Беларусь.

В работе рассмотрены теоретические основы организации логистической деятельности, функционирования логистических сетей, раскрыта сущность базовых понятий, относящихся к логистической деятельности, проанализирован рынок транспортно-логистических услуг в Республике Беларусь, рассмотрены барьеры и перспективные направления развития транспортно-логистической деятельности в Республике Беларусь, описана разработанная автоматизированная система управления.

Область возможного применения – основные положения и выводы исследования могут быть использованы для углубленного изучения функционирования транспортно-логистических услуг в мире, а также в рамках совершенствования государственной политики в области развития логистической системы Республики Беларусь.

Теоретические и методологические материалы сопровождаются ссылками на их авторов, а цифровые материалы объективно отражают состояние исследуемого процесса.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ляманова, Е. А. Логистика (продвинутый уровень): учеб. пособие / Е. А. Ляманова, Н. В. Корнеева. — Саранск: Издательство Мордовского университета, 2021. – 99 с.
2. Ивуть, Р. Б. Логистика: учебное пособие для студентов специальностей 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)», 1-27 02 01 «Транспортная логистика (по направлениям)» / Р. Б. Ивуть. – Минск: БНТУ, 2021. – 462 с.
3. О программе развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 29 августа 2008 г. № 1249 // Брестский областной исполнительный комитет. – Режим доступа: [https://docviewer.yandex.by/view/455947854/?\\*=kKVa8rC3J2ckRAaroXrVuubspKJ7In](https://docviewer.yandex.by/view/455947854/?*=kKVa8rC3J2ckRAaroXrVuubspKJ7In). – Дата доступа: 15.04.2022
4. Республиканская программа развития логистической системы и транзитного потенциала на период 2016–2020 гг. [Электронный ресурс] // Ассоциация международных экспедиторов и логистики «БАМЭ». – Режим доступа: <http://www.baifby.com/page/60>. – Дата доступа: 18.04.2022
5. Совет министров утвердил концепцию развития логистической системы Беларуси до 2030 года [Электронный ресурс] // Белта. – Режим доступа: <https://www.belta.by/economics/view/sovmin-utverdil-kontseptsiju-razvitija-logisticheskoy-sistemy-belarusi-do-2030-goda-283147-2018/> - Дата доступа: 18.04.2022
6. Об утверждении Концепции развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 года [Электронный ресурс] // Совет Министров Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.government.by/ru/solutions/3083>. - Дата доступа: 18.04.2022
7. Карпова, Н.П. Аутсорсинг и его роль в логистике / Н.П. Карпова, В.О. Королев. – Минск : Молодой ученый, 2018. – 713 с.
8. Левкин, Г. Г. Контролинг логистических систем: учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 167 с.
9. Инсорсинг // Финансовая энциклопедия. – Режим доступа: <https://nesrakonk.ru/insourcing/>. - Дата доступа: 20.04.2022.
10. Кузнецова, А. А. Подходы к управлению логистическими рисками в снабжении и сбыте / А. А. Кузнецова. - Москва : Буки-Веди, 2016. – 171 с.
11. Управление логистическими рисками на предприятии и в цепи поставок [Электронный ресурс] // Евразийское Научное Объединение. – Режим

доступа: <https://esa-conference.ru/wp-content/uploads/files/pdf/Lomakina-Marina-Vladimirovna.pdf>. – Дата доступа: 01.05.2022.

12. Зорина, Т. Г. Методы идентификации, анализа и оценки рисков в международных цепях поставок / Т. Г. Зорина, Н. В. Мартынович // Менеджмент и маркетинг: опыт и проблемы: сборник научных трудов / Белорусский государственный экономический университет [и др.]; под общей редакцией В. С. Голика. – Минск: А. Н. Вараксин, 2021. – С. 97.

13. Всемирная торговая организация – [Электронный ресурс] // Всемирная торговая организация. - Режим доступа : <https://www.wto.org/>. - Дата доступа: 18.04.2022

14. Материальные потоки [Электронный ресурс] // Справочник студенческий. - Режим доступа: [https://spravochnick.ru/logistika/logisticheskie\\_potoki/](https://spravochnick.ru/logistika/logisticheskie_potoki/). - Дата доступа: 22.04.2022.

15. Тымуль, Е. И. Логистика: учебно-методическое пособие для студентов специальности 1-27 01 01-10 «Экономика и организация производства (энергетика)» / Е. И. Тымуль. – Минск: БНТУ, 2020. – 67 с.

16. Гаджинский, А. М. Логистика: Учебник / А. М. Гаджинский. — 15-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2007. — 472 с.

17. Основные понятия логистики [Электронный ресурс] // Знайтовар. - Режим доступа: <https://znaytovar.ru/new2736.html>. - Дата доступа: 10.04.2022.

18. Характеристики и свойства логистических систем [Электронный ресурс] // Справочник студенческий. - Режим доступа: [https://spravochnick.ru/logistika/logisticheskie\\_sistemy/harakteristiki\\_i\\_svoystva\\_logisticheskikh\\_sistem/](https://spravochnick.ru/logistika/logisticheskie_sistemy/harakteristiki_i_svoystva_logisticheskikh_sistem/) <https://spravochnick.ru>. - Дата доступа: 10.04.2022.

19. Логистика: конспект лекций [Электронный ресурс] // Библиотека гуманитарной и технической литературы. - Режим доступа: [http://www.telenir.net/delovaja\\_literatura/logistika\\_konspekt\\_lekcii/p3.php](http://www.telenir.net/delovaja_literatura/logistika_konspekt_lekcii/p3.php). - Дата доступа: 12.04.2022.

20. Государственная программа «Транспортный комплекс» на 2021–2025 годы: утв. постановлением Совета Министров №151 Респ. Беларусь, 23 марта 2021 г., № 165 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

21. Транспорт [Электронный ресурс] // Нац. стат. ком. Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnayastatistika/realny-sector-ekonomiki/transport/>. – Дата доступа: 15.04.2022.

22. Итоги транспортно-экспедиционной и логистической деятельности за 2020 год [Электронный ресурс] // Ассоциация междунаро. экспедиторов и логистики «БАМЭ». – Режим доступа: <http://www.baifby.com/page/86>. – Дата доступа: 12.04.2022.

23. Луцевич, А. В. Курс устойчив / А.В. Луцевич // Транспорт & Транзит. – 2021. – № 2. – С. 12–15.
24. Зиневич, А.С. Развитие цифровой логистики транзитных автомобильных грузоперевозок / А.С. Зиневич // Автотракторостроение и автомобильный транспорт: сб. науч. тр. : в 2 т. – Минск : БНТУ, 2020. – Т. 2. – С. 236–241.
25. Государственная программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы: [Электронный ресурс] // Цели устойчивого развития Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://sdgs.by/kcfinder/upload/files/гос\\_программа\\_цифровое\\_развитие\\_2021-2025.pdf](https://sdgs.by/kcfinder/upload/files/гос_программа_цифровое_развитие_2021-2025.pdf). – Дата доступа: 19.04.2022.
26. Транспортная инспекция Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Транспортная инспекция Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://minsk.mtkrbti.by/ti.nsf/web.pages/docs.lib> Дата доступа: 12.04.2022
27. Интеллектуальная система управления дорогами и дорожным движением [Электронный ресурс] // Интеллектуальная система управления автомобильными дорогами. – Режим доступа: <http://fvf-rbs.ru> Дата доступа: 13.04.2022
28. Цифровая трансформация. Термины и определения: СТБ 2583–2020. – Минск: Гос. ком. по стандартизации Респ. Беларусь, 2020. – 16 с.
29. Абдрахманова, Г.И. Цифровая трансформация отраслей: стартовые условия и приоритеты: докл. к XXII апр. междунард. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 13–30 апр. 2021 г. / Г.И. Абдрахманова [и др.]; рук. авт. кол. Рудник П.Б.; науч. ред. Гохберг Л.М., Рудник П.Б., Вишневский К.О., Зинина Т.С.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М. : Изд. дом Высш. шк. экономики, 2021. – 239 с.
30. Евразийская экономическая комиссия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24\\_11\\_2020-1.aspx](http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24_11_2020-1.aspx). – Дата доступа: 17.04.2022
31. Road Transport Platform [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.trans.eu/by/>. – Дата доступа: 14.05.2022.
32. Logistlab [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ilogistapp.com>. – Дата доступа: 14.05.2022.
33. Expeditor.pro [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://expeditor.pro>. – Дата доступа: 14.05.2022.
34. Wialon operator [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://wialon.by/o-sisteme.html>. – Дата доступа: 14.05.2022.

35. Innovation and networks executive agency [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ec.europa.eu/inea/en/connectingeurope-facility>. – Дата доступа: 14.05.2022.
36. Кабатов, Д. А. Что такое облачные сервисы для небольших компаний? [Электронный ресурс] / Д. А. Кабатов // Мой склад: торговля, склад и CRM онлайн. — Режим доступа: [http://www.moysklad.ru/chto\\_takoe\\_oblachnye\\_servisy](http://www.moysklad.ru/chto_takoe_oblachnye_servisy). — Дата доступа: 10.04.2022.
37. Крачковский, А. П. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Облачные технологии в логистике» для специальности 1-26 02 05 «Логистика» [Электронный ресурс] / А. П. Крачковский // АвтоТрансИнфо. — Режим доступа: <https://www.transinfo.by/youradds.html>. — Дата доступа: 05.05.2022.
38. Программа автоматизации работы экспедиторов и логистов [Электронный ресурс]. — Режим доступа: 4logist.com. — Дата доступа: 05.05.2022.
39. Белорусский портал грузоперевозок [Электронный ресурс] — Режим доступа: [transinfo.by](http://transinfo.by). — Дата доступа: 12.05.2022
40. Транспортно-информационная система [transavto.by](http://transavto.by) [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.transavto.by>. — Дата доступа: 01.05.2022
41. Ассоциация международных автомобильных перевозчиков «БАМАП» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://bamar.org>. — Дата доступа: 02.05.2022
42. Биржа грузов и транспорта [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.cargoinfo.by>. — Дата доступа: 05.05.2022.
43. Система поиска попутных и постоянных грузов, транспорта, попутчиков и попутных машин во всех направлениях [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [perevozka.by](http://perevozka.by). — Дата доступа: 01.05.2022.
44. Проект по созданию мультимодального промышленно-логистического комплекса в пос. Болбасово Оршанского района ООО «Бремино групп» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [https://vitebsk-region.gov.by/ru/new\\_url\\_1524634188-ru/](https://vitebsk-region.gov.by/ru/new_url_1524634188-ru/) Дата доступа: 04.05.2022
45. Московский экономический журнал № 11 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-11-2019-39/>. Дата доступа :28.04.2022
46. Развитие рынка международной логистики в 2022 году: ожидания и риски [Электронный ресурс] // TELS. – Режим доступа: [https://telsgroup.ru/media\\_center/tels\\_in\\_the\\_press/razvitie-rynka-mezhdunarodnoy-logistiki-v-2022-godu-ozhidaniya-i-riski/](https://telsgroup.ru/media_center/tels_in_the_press/razvitie-rynka-mezhdunarodnoy-logistiki-v-2022-godu-ozhidaniya-i-riski/). Дата доступа: 01.05.2022

47. Container news [Электронный ресурс] // Официальный Интернет-сайт. – Режим доступа: <https://container-news.com/scfi/>. – Дата доступа: 02.05.2022.

48. Индекс ATISU [Электронный ресурс] // Официальный Интернет-сайт. – Режим доступа: <https://ati.su/landings/index/>. – Дата доступа: 28.04.2022.

49. ОАО «РЖД» ФНС – Официальный Интернет-сайт. – [Электронный ресурс].– Режим доступа: – <https://company.rzd.ru/ru/9397/page/104069?id=269758>. – Дата доступа: 13.04.2022.

50. Что ждет цепочки поставок в 2021 году: тренды и решения. - [Электронный ресурс] // Generix group. – Режим доступа: <https://www.generixgroup.com/ru/blog/что-ждет-цепочки-поставок-в-2021-godutrendy-i-resheniya>. – Дата доступа: 13.05.2022.