

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ПРОЦЕССЕ РАЗРАБОТКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА

Магистрант У.В. Далимаева,
канд. эконом. наук, доцент А.Г. Ляхевич

Белорусский национальный технический университет

В условиях реализации инновационного проекта необходимо четко осознавать, что в настоящее время инновационная деятельность осуществляется не просто в условиях риска, а в условиях систематической, постоянно растущей неопределенности. Такое положение обусловлено рядом факторов: глобализацией экономических процессов в обществе, усложнением схем взаимоотношений между субъектами рынка, ускорением научно-технического прогресса и, как следствие, более быстрой сменяемостью инновационных циклов.

В условиях современных экономических отношений инновационно активному предприятию требуется более широкий системный подход в сфере управления рисками (УР). Этот подход ориентирует предприятие на восприятие риска не только как негативного явления, но и как возможности, ресурса развития.

В системе риск-менеджмента (РМ) должна быть предусмотрена оптимизация методов управления, определяемых особенностями экономической среды, к которым могут быть отнесены: 1) управление на основе контроля, которое предполагает, что будущее есть повторение прошлого для создания возможности некоторой регламентации ряда инструкций и стационарных процедур; 2) управление на основе методов экстраполяции, предполагающее, что для ряда параметров прошлое служит базой для определения тенденции будущего развития; 3) управление на основе предвидения изменений, предполагающее, что можно предвидеть тенденции будущего развития; 4) управление на основе гибкости принимаемых решений.

Система РМ при реализации инновационного проекта должна включать в себя следующие этапы: предварительный сбор информации; определение совокупности исследуемых явлений; классификация рисков и их ранжирование; оценка рисков; оптимизация риска; определение расчетной эффективности принятого решения.

Без определения задач риск-менеджмента, параметров изучаемых объектов, самих требований к информационному пространству РМ, характеристик разрабатываемых решений на предприятии невозможно создать дееспособную структуру управления рисками в условиях ИП, связанного с повышенной рискованностью.