

ЛИТЕРАТУРА

1. Виды кадровых рисков в управлении персоналом организации [Электронный документ]. – Режим доступа: http://aon.urgau.ru/uploads/article/pdf_attachment/276/Матвеев_Саакян_Скворцов.pdf. – Дата доступа: 28.03.2022
2. Риски в системе управления персоналом [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://publikacija.ru/images/PDF/2017/23/riski-v-sisteme.pdf>. – Дата доступа: 30.03.2022
3. История «Вимм-Билль-Данн». Как рождался самый необычный российский бренд. [Электронный документ]. – Режим доступа: <http://popsop.ru/13616>. – Дата доступа: 31.03.2022

УДК 005.8

«ГИБКИЕ» МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА ПРИМЕРЕ SCRUM

*Е. В. Зеленко, студентка группы 10507218 ФММП БНТУ,
научный руководитель – канд. экон. наук, доцент Н. В. Карнович*

Резюме – в данной статье рассматриваются «гибкие» методы управления проектами, их преимущества и недостатки.

Resume – in this article is discussed "flexible" project management methods, their advantages and disadvantages.

Введение. Управление проектами – постоянно развивающаяся область, для успешной работы в которой необходимо применять сочетание нескольких подходов. Методология управления проектами – это система принципов, техник и процедур, используемых специалистами, работающими в этой области. Наиболее популярные методы отличаются друг от друга не только своей структурной организацией, но и требуют использования разных конечных результатов, процессов и даже разработки программного обеспечения для управления проектами.

Основная часть. Методы управления проектами можно разделить на, так называемые, «гибкие» и каскадные модели. Согласно манифесту Agile, в основе «гибких» моделей управления проектами лежат 12 следующих принципов: удовлетворенность клиента, своевременная и непрерывная доставка, принятие перемен, сотрудничество бизнеса и разработчиков, мотивированные люди, беседа лицом к лицу, функциональные продукты, техническое совершенство, простота, самоорганизующиеся команды, регулирование, рефлексирование и корректировка [1].

Каскадный метод управления проектами основан на низкой вовлеченности заказчика, строгой документации и последовательной структуре [2]. Каждый из методов управления проектами имеет как преимущества, так и недостатки. Далее рассмотрим их на примере одного из методов управления проектами – Scrum.

Вкратце, Scrum – это основа для эффективного сотрудничества между командами, работающими над сложными продуктами. Scrum – это тип гибкой методологии, которая состоит из совещаний, ролей и инструментов, помогающих командам, работающим над сложными проектами, сотрудничать и лучше структурировать и управлять своей рабочей нагрузкой. Хотя scrum чаще всего используется командами разработчиков программного обеспечения, он может быть полезен любой команде, работающей над достижением общей цели.

Кто может извлечь выгоду из scrum?

В то время как scrum может быть полезен для широкого спектра предприятий и проектов, они являются наиболее вероятными бенефициарами:

– Сложные проекты: Методология Scrum идеально подходит для проектов, требующих, чтобы команды завершали невыполненную работу. Scrum разбивает каждый процесс на небольшие фрагменты, которые могут упростить сложный проект.

– Компании, которые ценят результаты: Scrum также выгоден компаниям, которые ценят результаты больше, чем документированный ход процесса. Это связано с тем, что scrum ориентирован на эффективность и инновации для достижения результатов, а не на детальный, жесткий процесс.

– Компании, которые обслуживают клиентов: Scrum может помочь компаниям, которые разрабатывают продукты в соответствии с предпочтениями и спецификациями клиентов. Scrum легко адаптируется к изменениям, что делает его ключевым при реагировании на запросы клиентов.

Таковы некоторые из преимуществ гибкой методологии scrum:

- Гибкость и адаптивность;
- Креативность и инновации;
- Более низкие затраты;
- Повышение качества;
- Организационная синергия;
- Удовлетворенность сотрудников и клиента.

Самым большим преимуществом методологии scrum является ее гибкость. При использовании модели, основанной на спринте, команда scrum обычно получает обратную связь от заинтересованных сторон после каждого спринта. Если есть какие-либо проблемы или изменения, команда scrum может легко и быстро скорректировать цели продукта во время будущих спринтов, чтобы обеспечить более ценные итерации. Таким образом, заинтересованные стороны становятся счастливее, потому что они получают именно то, что хотят, после участия на каждом этапе пути.

В сравнении с традиционными системами управления проектами, в которых заинтересованные стороны не предоставляют частую обратную связь, а время тратится впустую на внесение изменений в продукт на полпути разработки – или, что еще хуже, например, когда командам приходится начинать с нуля после того, как продукт уже создан.

Среди недостатков Scrum можно выделить следующие: неопределенность сроков проекта; вероятность провала проекта высока, если люди не очень преданы делу или не готовы к сотрудничеству; внедрение Scrum в больших командах является сложной задачей; фреймворк может быть успешным только с опытными членами команды.

Заключение. Несмотря на недостатки, Scrum как метод управления проектами приобрел и все еще приобретает широкое распространение по всему миру, в том числе и в Беларуси. Многие компании могут получить значительную выгоду, перейдя на новые «гибкие» методы управления проектами, однако, для этого потребуются длительная подготовка.

ЛИТЕРАТУРА

1. What is Agile Scrum Methodology? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.businessnewsdaily.com/4987-what-is-agile-scrum-methodology.html>. – Дата доступа: 01.05.2022.
2. Waterfall Process Model [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://hygger.io/blog/waterfall-process-model-principles> – Дата доступа: 01.05.2022.

УДК 535.6

РОЛЬ ЦВЕТА В UI/UX ДИЗАЙНЕ

*К. А. Зуёнок, студентка группы 10508117 ФММП БНТУ,
научный руководитель – канд. экон. наук, доцент Л. В. Гринцевич*

Резюме – в статье излагается важность цвета в UI/UX дизайне, значение разных цветов, эмоции, которые они передают и как можно их использовать для привлечения внимания пользователей к продвигаемому продукту или услуге.

Resume – the article outlines the importance of color in UI/UX design, meaning of different colors, emotions they convey and how they can be used to attract users' attention to the product or service being promoted.

Введение. Цвет играет важную роль в UI/UX дизайне. Это одна из первых вещей, которую замечают пользователи сайта или приложения. Цвета порождают чувства и мгновенно передают сообщения, которые невозможно выразить словами. Чтобы оставить у пользователей хорошее впечатление о предлагаемом продукте или услуге, следует грамотно использовать цвета в UI/UX дизайне.

Основная часть. Цвета могут говорить с клиентами не менее эффективно, чем слова. Они отражают индивидуальность бренда. Благодаря цветам сообщение может быть лучше донесено до клиентов.

Исследования показали, что человеку нужно не более 90 секунд, чтобы оценить продукт в Интернете. Вместе с тем от 62 % до 90 % этой оцен-