

связи с санкциями на ввоз по кодам ТНВЭД, а также проблем в логистике по транспортировке товаров. В данной ситуации открываются перспективы развития на рынок Российской Федерации. Наложение тесного взаимодействия с департаментом легкой промышленности Минпромторга РФ, что обеспечит импортозамещение товаров. В качестве данных товаров могут послужить: фурнитура в швейной и кожгалантерейной промышленности, чулочно-носочные изделия, нити и волокна, а также верхний трикотаж.

**Заключение.** В настоящих реалиях стратегия импортозамещения путем взаимодействия с Российской Федерацией позволит предприятиям легкой промышленности развиваться в условиях западных санкций.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 23.04.2022.
2. Об основных направлениях координации национальных промышленных политик Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации [Электронный ресурс] : Решение Высшего Евразийского экономического совета от 31 мая 2013 г. № 40

УДК 656.11

### ИСТОЧНИКИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ОБЩЕГОРОДСКОГО ЗНАЧЕНИЯ

*К. Н. Драгун, студент группы 10507120 ФММП БНТУ,  
научный руководитель – старший преподаватель Т. А. Зысь*

*Резюме – в данной работе выделены основные источники финансирования проекта, направленного на решение проблемы нехватки парковочных мест во дворах жилых районов г. Минска.*

*Resume – in this article the main sources of financing of the project that aimed at solving the problem of lack of parking spaces in the courtyards of residential areas of Minsk are highlighted.*

**Введение.** В последнее время Минск претерпевает значительные изменения: стремительная жилая застройка, рост численности населения вследствие урбанизации, увеличение численности легковых авто в собственности граждан, появление каршеринга. Все это порождает проблему нехватки места для парковки легкового автомобильного транспорта. Оптимальным решением является установка роторных комплексов (роторная парковка) [1]. Как показал недавний опрос жителей г. Минска [2], 66,7 % респондентов указывают на трудности с парковкой личного авто во дворе своего жилого района, столько же, т. е. 66,7 % опрошенных, согласны размещать свой автомобиль на роторной парковке. Однако 53,3 % людей не

видят смысла в приобретении (покупке) машино-места на роторной парковке из-за высокой стоимости, в то время, как 43,3 % согласны размещать свой легковой автомобиль на условиях ежемесячной аренды.

**Основная часть.** В Республике Беларусь парковки роторного типа изготавливаются в ОАО «Могилевлифтмаш» под заказ. Со слов сотрудника отдела маркетинга данного предприятия, стоимость подобной парковки на 10 машино-мест составляет примерно 100 000 \$ в рублевом эквиваленте. К сожалению, из-за высокой стоимости данной установки, ее приобретение за личные средства для большинства граждан не представляется возможным. Кроме того, по визуальной оценке автора, стоимость личного автомобиля среднестатистического минчанина ниже стоимости парковочного места на роторной установке. Таким образом, проблема финансирования по изготовлению, доставке и монтажу роторных парковок во дворах жилых районов должна решаться на государственном уровне в лице Мингорисполкома. Источниками финансирования могут выступить:

1) средства местного (г. Минска) и республиканского бюджетов за счет перераспределения их расходных статей;

2) средства предприятий-партнеров и коммерческих организаций, желающих участвовать в проекте, что позволит им повысить свою узнаваемость на отечественном рынке и получить дополнительный доход;

3) средства занятых граждан посредством удержания дневной заработной платы при организации и проведении республиканских субботников;

4) средства государственного займа путем выпуска среднесрочных ценных бумаг (облигации) с последующим их размещением среди юридических и физических лиц на биржевом (Белорусская валютно-фондовая биржа) или внебиржевом рынке;

5) краудфандинг, который представляет собой специализированные интернет-площадки для финансирования различных проектов, представленных на них. Основным достоинством краудфандинга является быстрое аккумулирование средств физических и юридических лиц. В Республике Беларусь до 2020 года были созданы и успешно функционировали такие платформы, как Ulej.by, Investo.by, Talaka.by, Maesens.by, Talakosht.by [3]. К сожалению, на сегодняшний день краудфандинг отсутствует. Тем не менее, применение данного метода сбора финансовых средств для реализации проекта, позволяющего решить социальную проблему нехватки парковочных мест во дворах жилых домов районов г. Минска является значимым. Он позволит привлечь и задействовать финансовые ресурсы широкой общественности. Однако, подобная краудфандинговая платформа может быть организована при участии и поддержке таких государственных учреждений, как Мингорисполком, Министерство юстиции, Министерство финансов, Министерство промышленности, Министерство экономики и Министерство информации.

**Заключение.** Перечисленные источники финансирования проекта общегородского значения – оптимизация парковочных мест дворовых территорий города Минска посредством размещения роторных парковок – позволят привлечь к участию всех заинтересованных жителей и хозяйствующих субъектов столицы.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Оптимизация парковочных мест дворовых территорий г. Минска [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://goo.su/2Sj7aP>. – Дата доступа: 25.04.2022.
2. Опрос по студенческому проекту [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://goo.su/Ukrz>. – Дата доступа: 25.04.2022.
3. Краудфандинг в Беларуси: площадки, перспективы, мировой опыт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://goo.su/tQ2hDz>. – Дата доступа: 25.04.2022.

УДК 658.310.7

#### РИСКИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

*Л. А. Дублицевич, студентка группы 10507218 ФММП БНТУ,  
научный руководитель – канд. экон. наук, доцент В. Ф. Карпович*

*Резюме – в данной работе будут рассмотрены главные типы кадровых рисков: риски снижения трудовых ресурсов, действия сотрудников как источник риска снижения материальных активов, риски ухудшения имиджа и репутации организации, риски нарушения законодательства, риски поведения персонала. Риски в системе управления персоналом зачастую связаны с материальными затратами, на что значительное влияние оказывает «человеческий фактор». Поведение человека обусловлено не только сознательным мышлением, но и бессознательным, поэтому полностью выявить и предупредить всевозможные риски практически невозможно.*

*Resume – in this paper, the main types of personnel risks will be considered: risks of reducing labor resources, actions of employees as a source of risk of reducing tangible assets, risks of deterioration of the image and reputation of the organization, risks of violation of legislation, risks of personnel behavior. Risks in the personnel management system are often associated with material costs, which is significantly influenced by the "human factor". Human behavior is caused not only by conscious thinking, but also by the unconscious, so it is almost impossible to fully identify and prevent all kinds of risks.*

**Введение.** На сегодняшний день данная работа является достаточно актуальной, ввиду распространенной проблемы, с которой сталкиваются большое число организаций, а именно текучесть кадров. На результаты ра-