

СЕКЦИЯ А
БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ МАЛЫХ
И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

УДК 658

СУЩНОСТЬ МЕХАНИЗМА БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ
НА МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

*В. Г. Бичан, студентка группы 10508119 ФММП БНТУ,
научный руководитель – старший преподаватель Н. А. Курбеко*

Резюме – важность всего процесса бизнес-планирования во время деятельности предприятий можно проследить в функционировании на различных этапах, а также подкрепить тем, что с помощью него происходит необходимый заблаговременный контроль образования и использования ресурсов предприятия.

Summary – the importance of the entire process of business planning during the activities of enterprises can be traced in the functioning at various stages, and also reinforced by the fact that with the help of it the necessary advance control of the formation and use of enterprise resources takes place.

Введение. В наше время в современном обществе для активного развития малых бизнесов, неизменного увеличения их эффективности нужно внедрять новейшие подходы к управлению. Как раз-таки одним из таких подходов является бизнес-планирование в рамках организации. Применение большого круга методов, которыми оперирует бизнес-планирование, помогает упорядочить один из главных процессов: процесс принятия всех решений.

Основная часть. Само бизнес-планирование необходимо понимать как некий механизм слияния функций управления для образования долгосрочно-руководимого предприятия. В области малого предприятия бизнес-планирование соединяет объекты стратегического планирования, т. е. определение направления политики, создание задач и целей в пределах рассматриваемой организации, отбор стратегий, и оперативного планирования, например, отбор процедур по достижению целей. В виде основного средства управления используют бизнес-план, где можно отобразить описание главных аспектов организации, проанализировать риски, а также подходы к решению этих рисков, в конце плана находится общий итог необходимости вложения средств [1].

В бизнес-планировании затрагиваются три основные стороны принимаемых управленческих решений: ведение фактической деятельности и управление развитием предприятия, контроль перемен на предприятии, единичные или разовые решения по отдельным моментам управления.

Ведение фактической деятельности и руководство развитием малого предприятия осуществляется путем создания управленческого бизнес-

плана. Задача такого плана – определение целей и путей, ресурсов их достижения. В сущности, все это происходит благодаря делегированию ответственностей менеджерам.

Контроль перемен начинает происходить еще во время создания бизнес-планов проектов, заключенными как в общую систему планирования, так и сформированными в качестве отдельных проектов с целью проведения инвестиционной политики предприятия.

Принятие единичных решений в отдельных моментах управления выполняется через специально подготовленный для этого план, которому под силу решить такие задачи, как намерение произвести разовые финансовые операции, например, по купле – продаже бизнеса или же по реализации больших коммерческих сделок с целью получения прибыли, а также возможность решать многие другие задачи подобного плана [2].

Заключение. Для каждого предприятия, даже малого, одним из первоначальных шагов в управлении его деятельностью становится процесс бизнес-планирования. Использование этого подхода выполняется путем разработки и выполнения определенных видов бизнес-планов и формированием самого предприятия, управлением модификациями, принятием разовых крупнейших административных решений. Только с учетом всех этих аспектов можно образовать устойчивое, эффективное и конкурентоспособное производство.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бизнес-планирование в малых предприятиях [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://works.doklad.ru/view/JPCiL_ADL1A/all.html. – Дата доступа: 11.04.2022.
2. Сущность бизнес-планирования в малых предприятиях [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://spravochnick.ru/biznes-planirovanie/planirovanie_malogo_biznesa/. – Дата доступа: 11.04.2022.

УДК 658.14

РОЛЬ ФИНАНСОВОГО ПЛАНА В ОРГАНИЗАЦИИ И ЭТАПЫ ЕГО СОЗДАНИЯ

*А. А. Букель, студентка группы 10508119 ФММП БНТУ,
научный руководитель – старший преподаватель Н. А. Курбеко*

Резюме – финансовый план прогнозирует доходы и расходы ближайших периодов. Эти прогнозы помогают планировать движение денежных потоков, определять потребности в ресурсах и сроки для проектов, позволяют оценить прогресс и предотвратить проблемы.

Resume – the financial plan predicts income and expenses for the coming periods. These forecasts help plan cash flow, determine resource requirements and project timelines, allow to evaluate progress and prevent problems.