

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

ПАШКЕВИЧ Н.А.¹

¹ аспирант специальности 08.00.05
«Экономика и управление народным хозяйством»
Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Республика Беларусь

В статье представлены элементы экономического потенциала, с помощью которых может осуществляться управление рисками с точки зрения экономической состоятельности организаций. Работа данных инструментов рассмотрена со точки зрения экономической отрасли строительства, с учетом ее специфики и уникальных особенностей ведения дел, производства работ, оказания услуг.

Результатом работы является описание специфических особенностей экономической отрасли строительство, определение понятия «Экономический потенциал организации». Также был определен состав экономического потенциала строительной организации, с помощью которого можно сформировать инструмент управления рисками в строительстве.

Ключевые слова: специфика отрасли, экономическая отрасль строительство, строительная организация, элементы экономического потенциала.

ECONOMIC POTENTIAL AS A TOOL FOR CONSTRUCTION RISK MANAGEMENT

PASHKEVICH N. A.¹

¹ postgraduate student of the specialty 08.00.05
"Economics and management of the national economy"
Belarussian National Technical University
Minsk, Republic of Belarus

The article presents the elements of economic potential, with the help of which risk management can be carried out in terms of the economic viability of organizations. The work of these tools is considered from the point of view of the economic construction industry, taking into account its specifics and unique features of doing business, performing work, and providing services.

The result of the work is a description of the specific features of the economic industry construction, the definition of the concept of "Economic potential of the organization". The composition of the economic potential of a construction organization was also determined, with the help of which it is possible to form a risk management tool in construction.

Key words: specifics of the industry, economic sector construction, construction organization, elements of economic potential.

ВВЕДЕНИЕ

Многие организации в современных условиях нестабильности протекания экономических процессов, срывов и нарушений производства и поставок продукции, товаров вынуждены подстраиваться под влияние внешних факторов и угроз. В противном случае организация оказывается на грани экономической несостоятельности либо банкротства.

Безусловно, менеджмент организации обязан делать все возможное, чтобы мобильно реагировать на внешние вызовы с использованием внутренних резервов организации и

минимизировать ущерб от их влияния. Однако, есть ряд ограничений, которые не позволяют использовать большую часть такого рода резервов. Среди них можно выделить слабое экономическое состояние организации до наступления «турбулентного времени», специфика работы отрасли, не компетентное управление со стороны менеджмента организации и много другое.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Управление рисками в организации всегда не простое дело – многие из них носят внешний характер и спрогнозировать наступление того или иного риска может быть сложно или невозможно. В таком случае необходима корректировка деятельности организации с разных сторон, начиная с производственных конвейеров, заканчивая высшим менеджментом организации.

В нашем случае речь идет о конкретной экономической отрасли – строительстве. Безусловно, строительство – это одна из не многих экономических отраслей, которая вовлекает в процессе своей деятельности множество смежных производств и организаций, которые прямым или косвенным образом осуществляют свою деятельность в строительстве. Наибольшим ударом по строительным организациям часто считается влияние внешних факторов, о которых упоминается выше. Однако, ввиду специфики, экономическая отрасль строительство подвержена влиянию внешних факторов не так, как остальные экономические отрасли.

Рассмотрим специфические особенности экономической отрасли строительство:

– подвижность отрасли. К данной особенности можно отнести строительные машины и механизмы – сегодня большинство строительных организаций не может позволить себе иметь на балансе внушительный парк строительных машин и механизмов, так как это экономически затратно и не выгодно. Дешевле брать технику в аренду или возвратный лизинг. Также сюда можно отнести рабочие места с точки зрения самого процесса строительства.

– неподвижность конечной продукции. Несмотря на то, что вокруг объекта все находится в динамике – сам объект строительства остается недвижимым имуществом заказчика или инвестора, он закреплен территориально и является предметом длительного использования относительно нормативного срока службы. В истории есть прецеденты движения зданий и сооружений, но, если изучить контекст каждого передвижения, ясно видно, что это были необходимые манипуляции с недвижимыми объектами ввиду угрозы разрушения, расширения дорог и т.д.

– результат работы отодвинут во времени. Здесь речь идет о том, что строительство – это процесс, который имеет свой срок исполнения. В зависимости от многих факторов таких, как использование разных материалов, квалификации рабочих, поставок материалов, сырья и механизмов на объект или на завод, атмосферных осадков и в целом погоды и т.п., сроки строительства бывают разными. В современной практике не исключения становятся долгострой – объекты строительного производства, которые не были завершены ввиду ряда внешних и внутренних причин – банкротство подрядчика, банкротство заказчика, задержки в поставке оборудования, материалов, изделий, конструкций, аварийные ситуации, прекращение финансирования объекта со стороны кредиторов или государства и т.д. Соответственно даже если все работы выполнены качественно и в срок, данное мероприятие занимает время – от полугода до десяти лет, если речь идет о масштабных проектах строительства таких, как атомные электростанции, микрорайоны городов, космодромы и других объектах строительства.

– неустойчивость соотношения строительно-монтажных работы по их сложности, сезонности и видам в течение срока выполнения работ. Данная особенность характеризуется тем, что строительство – это процесс, в котором задействовано много специалистов и в разные

промежутки времени на стройке должны трудиться разные специалисты, при этом они должны качественно и в срок выполнять свою работу, не срывать сроки сдачи объекта. Срыв одного вида деятельности может отодвинуть сроки сдачи объекта, тем самым навлечет санкционные взыскания с генерального подрядчика, вплоть до судебных разбирательств и банкротства подрядчика. Поэтому важно следовать разработанным проектам производства работ и календарным графикам, чтобы минимизировать данный внутренний риск.

– строительство – материальная отрасль. Доля затрат на материальные ресурсы составляет 50-60%, а для ряда объектов и 90% от стоимости строительно-монтажных работ [1].

Отталкиваясь от особенности строительства как отрасли, можно сказать, что она уникальна в своем роде, и, так как целью любой строительной организации является получение прибыли, то ее деятельность следует считать коммерческой.

Из особенностей экономической отрасли строительства можно сделать вывод о том, что она обладает экономическим потенциалом, который в свою очередь является верным помощником в случае наступления экономической несостоятельности или банкротства в строительной организации.

Следует ввести понятие «Экономический потенциал организации». Экономический потенциал организации – это комплексная характеристика накопленных ресурсов и возможностей организации, которая включает различные направления – отдельные виды потенциалов: организационно-технологические, технические, трудовые, инновационные, экономические и другие. Для каждого вида потенциала необходимо определять систему показателей, которая объективно могла бы оценить его количество с помощью комплексных показателей или на основе экспертной оценки [2].

Понятие экономического потенциала для строительных организаций не существует, во всех источниках оно дается достаточно обще, от чего применимо ко многим отраслям экономики.

Относительно общего понятия «Экономический потенциал организации» можно выделить ряд инструментов, которые могут считаться потенциалом в строительных организациях, или своеобразной подушкой безопасности в случае негативного влияния внешних или внутренних факторов. Итак, инструменты, которые могут составлять экономический потенциал строительной организации, что в свою очередь может оказать влияние на управление рисками наступления экономической несостоятельности или банкротства:

– использование возвратного лизинга для своих производственных мощностей или оборудования. Согласно правилу использования возвратного лизинга, строительная организация может уступить свое оборудование лизинговой компании, после чего выкупить его обратно. Строительная организация получает живые деньги от лизинговой компании, и в то же время ее оборудование остается на месте. Со временем организация выкупает свое оборудование обратно и рассчитывается с лизинговой компанией. Тем самым в моменте строительная организация имеет живые деньги, которые можно потратить на целевые нужды, но, вместе с тем, она берет на себя ряд обязательств, с которыми на длинной дистанции она может не справиться. Однако, возвратный лизинг – это один из инструментов управления рисками [3];

– аренда трудовых ресурсов. Не для кого не секрет, что сегодня безработица растет огромными темпами и у многих работодателей появляется вопрос: что делать с работниками? Хотя для других работодателей может быть проблема именно с ними, а точнее их отсутствием. Путем переговоров, заключения договора строительного подряда одна организация может нанять работников другой организации на время производства работ. Такой инструмент широко используется сегодня, так как условия договоров строительного подряда предусматривают наличие всех специалистов, необходимых для производства работ, оказания услуг под конкретный объект, в одной организации. Тем самым подрядная организация не будет

привлекать на субподряд других специалистов и организаций. Такой инструмент может помочь с точки зрения экономии ввиду уплаты налогов, оформление и увольнения со штата работников, экономия в отчислениях Фонду социальной защиты населения и т.п., что связано с принятием и увольнением сотрудников из штата строительной организации [4];

– использование части собственного капитала или устойчивых пассивов до даты расчета с контрагентами. Тема использования собственных денежных средств, а тем более устойчивых пассивов, долгое время на слуху у антикризисных менеджеров, в том числе и в строительстве. Однако, тут есть весьма очевидный риск – если взять эти денежные средства, направить их на восстановление экономической ситуации в организации, что безусловно поможет на определенный промежуток времени, где гарантия, что организация рассчитается со своими контрагентами в срок и в полном объеме? Именно из-за такого вопроса тема использования устойчивых пассивов в качестве инструмента управления рисками выглядит ненадежной;

– аренда машин, механизмов и оборудования. Тут явным преимуществом выступает отсутствие начисления амортизации, затраты на покупку и загрузку машин, механизмов и оборудования, что, в свою очередь, приводит к экономии собственного капитала организации [5].

Конечно, существуют и другие инструменты, оказывающие влияние на управление рисками в строительных организациях. Рассмотренные выше инструменты не являются очевидными на первый взгляд и для менеджмента организации могут выступать, как нечто само собой разумеющееся. Однако, стоит сказать, что грамотное управление данными инструментами поможет в предупреждении наступления множества внутренних и части внешних рисков.

ВЫВОДЫ

В ходе работы были рассмотрены и систематизированы особенности экономической отрасли строительство, введено понятие «Экономический потенциал организаций». Ввиду того, что для строительных организаций не существует данного понятия, необходимо сформулировать определение «Экономический потенциал строительной организации». Это позволит определять экономические резервы в строительных организациях, с учетом специфики осуществления деятельности, оказания услуг.

В добавок к этому рассмотрены экономические инструменты, с помощью которых можно осуществлять управление рисками в строительных организациях, что будет работать на предупреждение внутренних и ряда внешних рисков.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Щербо, Л. С. Дадалко, С. В. Современные особенности развития строительной отрасли в Республике Беларусь/ Беларусь - 2030: государство, бизнес, наука, образование : материалы VI Междунар. науч. конф., Минск, 16 дек. 2019 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: А. А. Королёва (гл. ред.) [и др.]. – Минск: БГУ, 2019. – С. 408-413.

2. Барсова Т.Н., Орлова О.В., Путятина Л.М. Экономический потенциал предприятия: анализ современных научных подходов к исследованию и оценке деятельности предприятия. *Вестник университета*. 2018;(4). – с. 75-77.

3. Носко, Н. В. Возвратный лизинг как средство пополнения оборотного капитала предприятия (на примере Республики Беларусь) / Н. В. Носко, Е. И. Заяц // Молодежь и научно-технический прогресс : сборник докладов XIII Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, 9 апреля 2020 г. : в 2 томах / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации ; Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, Белорусский государственный

университет транспорта, Белорусский государственный экономический университет, Белорусский государственный технологический университет, Брестский государственный технический университет, Донецкий национальный университет, Ижевский государственный технический университет им. М.Т. Калашникова ; Администрация Губкинского городского округа, Губкинский филиал Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова ; сост. Е. Н. Иванцова, В. М. Уваров [и др.]. – Губкин; Старый Оскол: ООО «Ассистент плюс», 2020. – Том 2. – С. 136–139. – Библиогр.: с. 139 (3 назв.).

4. Кандричина, И. Н. Логистический подход к управлению трудовых ресурсов / И. Н. Кандричина, Н. В. Зайцева // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 16-й Международной научно-технической конференции. – Минск: БНТУ, 2018. – Т. 4. – С. 125.

5. Маслюкова, Т. И. Анализ рисков : электронный учебно-методический комплекс для специальности 1-26 02 08 «Инновационный менеджмент» / Т. И. Маслюкова ; БГУ, Экономический фак., Каф. банковской экономики. – Минск : БГУ, 2018. – 227 с. : ил., табл. – Библиогр.: с. 225–227.

REFERENCES

1. Shcherbo, L. S. Dadalko, S. V. Modern features of the development of the construction industry in the Republic of Belarus / Belarus - 2030: state, business, science, education: materials of the VI Intern. scientific conf., Minsk, 16 Dec. 2019 / Belarus. state un-t; editorial board: A. A. Koroleva (editor-in-chief) [and others]. - Minsk: BSU, 2019. - S. 408-413.

2. Barsova T.N., Orlova O.V., Putyatina L.M. Economic potential of the enterprise: analysis of modern scientific approaches to the study and evaluation of the enterprise. Bulletin of the University. 2018;(4). - With. 75-77.

3. Nosko, N. V. Leasing back as a means of replenishing the working capital of an enterprise (on the example of the Republic of Belarus) / N. V. Nosko, E. I. Zayats // Youth and scientific and technical progress: a collection of reports of the XIII International Scientific and Practical conferences of students, graduate students and young scientists, April 9, 2020: in 2 volumes / Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation; Belgorod State Technological University. V.G. Shukhov, Belarusian State University of Transport, Belarusian State Economic University, Belarusian State Technological University, Brest State Technical University, Donetsk National University, Izhevsk State Technical University. M.T. Kalashnikov; Administration of the Gubkinsky urban district, Gubkinsky branch of the Belgorod State Technological University. V.G. Shukhov; comp. E. N. Ivantsova, V. M. Uvarov [and others]. - Gubkin; Stary Oskol: Assistant Plus LLC, 2020. - Volume 2. - P. 136–139. – Bibliography: p. 139 (3 titles).

4. Kandrichina, I. N. Logistic approach to the management of labor resources / I. N. Kandrichina, N. V. Zaitseva // Science - education, production, economics: materials of the 16th International scientific and technical conference. - Minsk: BNTU, 2018. - Т. 4. - P. 125.

5. Maslyukova, T. I. Risk analysis: an electronic educational and methodological complex for the specialty 1-26 02 08 "Innovation management" / T. I. Maslyukova; BSU, Faculty of Economics, Dept. banking economy. - Minsk: BGU, 2018. - 227 p. : ill., tab. – Bibliography: p. 225–227.