

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

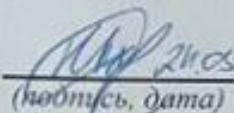
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«31» мая 2022 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

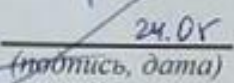
«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству  
инновационного вида продукции (на примере филиала БНТУ  
ОЗ «Политехник»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503218

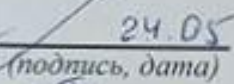
  
(подпись, дата) К. Н. Шляжко

Руководитель

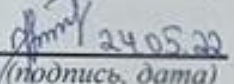
  
(подпись, дата) И. В. Устинович  
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

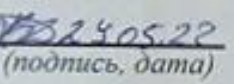
по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата) И. В. Устинович  
канд. экон. наук, доцент

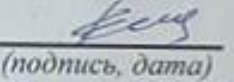
по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата) Н. П. Буланова

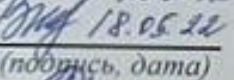
по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата) О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) А.Е. Филиченок

по охране труда

  
(подпись, дата) Е. Г. Вершеня

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата) Н. А. Киселёва

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 130 страниц

графическая часть – 18 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 170 с., 31 рис., 83 таблици, 29 источников, прил. 4.

### БИЗНЕС-ПРОЕКТ, ПРОИЗВОДСТВО, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ОЗ «Политехник».

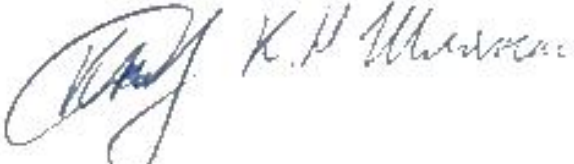
Предмет исследования – технико-экономические показатели работы филиала БНТУ Опытного завода «Политехник».

Цель работы: Разработка и бизнес-администрирование проекта по выпуску инновационного вида продукции (на примере филиала БНТУ ОЗ «Политехник»).

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ предприятия; рассмотрены и проанализированы факторы внешней среды, в том числе, конкуренты, потребители услуг предприятия и поставщики ресурсов.

В рамках дипломной работы разработан бизнес-проект по производству новой продукции, обоснована производственно-управленческая структура предприятия, предложена система продвижения продукции потребителям и элементы системы бизнес-администрирования, произведены расчеты необходимых краткосрочных и долгосрочных активов, персонала, а также определена экономическая эффективность.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

  
К. П. Шаловский

---

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Анализ инновационного потенциала экономики Беларуси [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pervadmin.gov.by>
2. The Importance of Innovation in Business [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.northeastern.edu/graduate>
3. Промышленные технологии и инновации [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://omgtu.ru/general\\_information/institutes/institute-of-design-and-technology/faculty-of-economics-and-service-technologies/the-department-of-economics-and-management](https://omgtu.ru/general_information/institutes/institute-of-design-and-technology/faculty-of-economics-and-service-technologies/the-department-of-economics-and-management)
4. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://elib.psu.by/bitstream/>
5. Опыт инновационного сотрудничества [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://cis.minsk.by/page/13594>
6. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://studme.org/upravlenproektami>
7. Методы и техника управления инновационными проектами [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.studio/innovatsionnyiy-menedjment-book/metodyi-tehnika>
8. Управление инновационными проектами на основе интегрального критерия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-innovatsionnymi-proektami-na-osnove-sostavnogo-integralnogo-kriteriya>
9. Внедрение инноваций в промышленности [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belta.by/>
10. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>
11. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014.- 280с.
12. Единая система стандартизации БНТУ. Дипломное проектирование: МИ БНТУ 3.001–2003. – Минск: БНТУ, 2004. – 41 с.
13. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования // Утверждено Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь 27.12.2011 N 140/206.
14. Зеневич, А.М. Моделирование бизнес-процессов на основе методологии IDEF0: учебно-методическое пособие / А.М. Зеневич. – Минск: Институт подготовки научных кадров НАН Беларуси, 2010. – 48с.
15. Нотации моделирования бизнес-процессов. Нотация процедура (cross-functional flowchart в visio) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа :<http://www.businessstudio.ru/products/>

16. Лидский литейно-механический завод [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <http://www.lmz.by/>
17. Тарифы на электроэнергию для юридических лиц [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://www.energobyt.by>
18. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес–процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес–администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес–процессов» для студентов специальности 1–26 02 01 «Бизнес–администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
19. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно–методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
20. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования (Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011, № 140/206) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.centrcen.by/upload/140\\_206.pdf](http://www.centrcen.by/upload/140_206.pdf).
21. Инструкция о порядке применения единой тарифной сетки работников Республики Беларусь: Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 20.09.2002 N 123 (в редакции постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 23.03.2009 N 40) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
22. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Особенная часть, от 9 января 2017 г. № 15–з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.etalonline.by/>.
23. Финансирование бизнеса в Приорбанке [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://www.priorbank.by/business/>
24. Маляренко А.Д. Конструкторско–технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев – Минск: Тесей, 2005. – 356 с.
25. Режимы резания металлов. Справочник /Под ред. Ю.В. Барановского. – М.: Машиностроение, 1972. – 408 с.
26. Санитарные нормы и правила «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами», Гигиенический норматив «Предельно-допустимые уровни нормируемых параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами»: СанПиН и ГН от 28.06.2013 № 59. – Введ. 12.07.2013. – Минск: Министерство здравоохранения Республики Беларусь, 2013. – 35 с.

27. Об утверждении гигиенического норматива «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://tnpa.by>.
28. Об утверждении санитарных норм, правил и гигиенических нормативов «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 16 ноября 2011 г., № 115 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>.
29. Санитарные нормы и правила «Требования к электромагнитным излучениям радиочастотного диапазона при их воздействии на человека», Гигиенический норматив «Предельно допустимые уровни электромагнитных излучений радиочастотного диапазона при их воздействии на человека», постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь № 23 от 05.03.2015 г.