## БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

## РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по первичной обработке молока (на примере КСУП «Струга»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся группы 10503118 Руководитель

Консультанты:

по организационноэкономическим вопросам
по организации

внешнеэкономической деятельности

по конструкторскотехнологическим вопросам

по применению экономикоматематических методов и ЭВМ

по охране труда

Ответственный за нормоконтроль

(подпись, дата) С.Н. Строк

(подрусь, дата)

С.В. Шевченко

(noonles, dama)

Птт 17.05,22 (подпись, дата) Н.П. Буланова

С.В. Шевченко

(подпись, дата)

О.В. Дьяченко, канд. техн. наук, доцент

 $\frac{A.E.}{a}$  А.Е. Филичёнок

W

(подпись, дата)

Е.Г. Вершеня

В 21 Н.А. Киселева

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка — <u>153</u> страниц графическая часть — <u>12</u> листов магнитные (цифровые) носители — <u>1</u> единиц

Минск 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 153 с., 51 рис., 69 табл., 26 источников, 3 прил.

ПРОЕКТ, РАЗРАБОТКА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ОБРАБОТКА МОЛОКА, МОТИВАЦИЯ, ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Цель работы: разработка и бизнес-администрирование проекта по первичной обработке молока (на примере КСУП «Струга»), проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельностипредприятия, расчет показателей эффективности проекта.

Задачами исследования являются:

- научно-исследовательское обоснование бизнес-проекта;
- характеристика предприятия и анализ бизнес-среды;
- обоснование масштабов бизнес-проекта;
- организационно-экономическое обоснование бизнес-проекта;
- экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- охрана труда и охрана окружающей среды.

Объектом исследования является коммунальное сельскохозяйственное унитарное предприятие «Струга»

Предметом исследования являются организация и методика учетной и аналитической работы в КСУП «Струга».

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ предприятия; рассмотрены и проанализированы факторы внешней среды, в том числе, конкуренты, потребители продукции предприятия и поставщики ресурсов.

В рамках дипломной работы разработан бизнес-проект по первичной обработке молока, обоснована производственно-управленческая структура предприятия, произведены расчеты необходимых краткосрочных и долгосрочных активов, персонала, а также определена экономическая эффективность.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетноаналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- 1. Основные методы управления [Электронный ресурс]. Электронные данные. Режим доступа: <a href="http://lib.i-bteu.by/">http://lib.i-bteu.by/</a>.
- 2. Управление дебиторской задолженностью [Электронный ресурс]. Электронные данные. Режим доступа: https://www.blackline.com/blog/accounts-receivable-management/.
- 3. Business-finance accounts receivable management [Электронный ресурс]. Электронные данные. Режим доступа: <a href="https://www.mbaknol.com/">https://www.mbaknol.com/</a>.
- 4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Электронные данные. Режим доступа: <a href="http://www.belstat.gov.by/">http://www.belstat.gov.by/</a>.
- 5. Пищевые технологии [Электронный ресурс]. Электронные данные. Режим доступа: <a href="https://tehnolog-food.ru/">https://tehnolog-food.ru/</a>.
- 6. Пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А. Л. Ивашутин [и др.]. Минск: Новое знание, 2014. 280 с.
- 7. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. Минск: БНТУ, 2010. 72 с.
- 8. Инструкция о порядке применения единой тарифной сетки работников Республики Беларусь: Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 20.09.2002 N 123 (в редакции постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 23.03.2009 N 40) [Электронный ресурс]. Электронные данные. Режим доступа: <a href="http://pravo.by.">http://pravo.by.</a>
- 9. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. Минск: БНТУ, 2008. 208 с.
- 10. Тарифы на электроэнергию для юридических лиц [Электронный ресурс]. Электронные данные. Режим доступа: <a href="https://myfin.by/wiki/term/tarify-na-elektroenergiyu-dlya-yuridicheskih-lic">https://myfin.by/wiki/term/tarify-na-elektroenergiyu-dlya-yuridicheskih-lic</a>.
- 11. Тарифы на отопление [Электронный ресурс]. Электронные данные. Режим доступа: <a href="https://myfin.by/wiki/term/tarify-na-otoplenie">https://myfin.by/wiki/term/tarify-na-otoplenie</a>.
- 12.Основы бизнеса компьютерная реализация [Электронный ресурс]. Электронные данные. Режим доступа : <a href="http://www.osnbisn.ru/">http://www.osnbisn.ru/</a>.
- 13.Иванов, И.Н. Экономический анализ деятельности предприятия: Учебник / И.Н. Иванов. Минск: НИЦ ИНФРА-М, 2013. 348 с.
- 14. Маляренко, А.Д. Конструкторско-техноло-гическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Ма-ляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. Минск: Тесей, 2005. 356 с.
- 15.Вершина, Г.А. Охрана труда: учебник / Г.А. Вершина, А.М. Лазаренков. Минск: ИВЦ Минфина, 2017. 512 с.

- 16.Охрана труда: практикум для студентов всех специальностей /А.М. Лазаренков [и др.]. Минск: БНТУ, 2016. 112 с.
- 17. Санитарные нормы и правила «Требования при работе с видео дисплейными терминалами из электронно-вычислительных машин», Гигиенический норматив «Предельно-допустимые уровни нормируемых параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами»: СанПиН и ГН от 28.06.2013 № 59. Введ. 12.07.2013. Минск: Министерство здравоохранения Республики Беларусь, 2013. 35 с.
- 18. Лазаренков, А.М. Охрана труда: Учебно-методическое пособие для практически занятий / А.М. Лазаренков, И.Н. Ушакова. Минск : БНТУ, 2011. 205 с.
- 19.Об утверждении гигиенического норматива «Микроклиматические показатели безопасности И безвредности на рабочих местах»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., [Электронный pecypc]. Режим доступа: https://tnpa.by/#!/tabs/TnpaKindList/type=38.
- 20.Об утверждении санитарных норм, правил и гигиенических нормативов «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 16 ноября 2011 г., № 115 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://minzdrav.gov.by">http://minzdrav.gov.by</a>.
- 21. Санитарные нормы и правила «Требования к электромагнитным излучениям радиочастотного диапазона при их воздействии на человека», Гигиенический норматив «Предельно допустимые уровни электромагнитных излучений радиочастотного диапазона при их воздействии на человека», постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь № 23 от 05.03.2015 г.
- 22.СН 2.04.03 2020 Строительные нормы «Естественное и искусственное освещение». Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 30 октября 2020 г. № 70. Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». 86 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="https://tnpa.by/#!/tabs/TnpaKindList/type=51">https://tnpa.by/#!/tabs/TnpaKindList/type=51</a>.
- 23.СН 2.02.05-2020 Строительные нормы Республики Беларусь. Пожарная безопасность зданий и сооружений. Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 12 ноября 2020 г. № 79. Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». 70 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="https://tnpa.by/#!/tabs/TnpaKindList/type=51">https://tnpa.by/#!/tabs/TnpaKindList/type=51</a>.
- 24.ТКП 474—2013 (02300). Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности. Введ. 2013-04-15.

- Минск: Министерство по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь, 2013. 64 с.
- 25.СН 2.02.03-2019 Строительные нормы Республики Беларусь. Пожарная автоматика зданий и сооружений. Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 29 ноября 2019 г. № 64. Минск 2020: РУП «Стройтехнорм». 86 с.
- 26. Лазаренков, А.М. Методические указания к выполнению раздела «Охрана труда» в дипломных проектах для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 01 «Бизнесадминистрирование», 1-26 02 03 «Маркетинг», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии»: учебное пособие / А.М. Лазаренков, Е.В. Мордик. Минск: БНТУ, 2018. 64 стр.