



БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
 Е.В. Бертош
«26» ~~05~~ 2022 г.


РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ
«Кадровая политика ООО «Эрнст энд Янг» и направления ее
совершенствования»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии
промышленности»

Обучающийся
группы 10502118


 12.05.22 М.А. Супрунюк
(подпись, дата)

Руководитель

 25.05 Л.И. Дулевич,
(подпись, дата) канд.экон.наук, доцент

Консультанты:


по организационно-
экономическим вопросам

 25.05 Л.И. Дулевич,
(подпись, дата) канд.экон.наук, доцент


по организации
внешнеэкономической
деятельности

 20.05.22 Г.В. Прибыльская
(подпись, дата)


по конструкторско-
технологическим вопросам

 20.05.22 О.В. Дьяченко,
(подпись, дата) канд. техн.наук, доцент


по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

 А.Е. Филиченок
(подпись, дата) 20.05.22

по охране труда

 19.05.22 Е.Г. Вершеня
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

 24.05.22 Н.А. Киселёва
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 217 страниц

графическая часть – 14 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 217 с., 59 рис., 55 табл., 68 источников, 4 прил.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ПЕРСОНАЛ, МЕНЕДЖМЕНТ, СТИМУЛИРОВАНИЕ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: оценка состояния, проблем и направлений совершенствования кадровой политики ООО «Эрнст энд Янг».

Задачи исследования:

- изучить теоретические основы кадровой политики организации;
- провести анализ производственно-финансовой деятельности организации;
- проанализировать кадровую политику организации, выявить недостатки, разработать рекомендации по совершенствованию кадровой политики организации, а именно по совершенствованию системы набора и расстановки кадров, системы стимулирования труда персонала, системы менеджмента качества и совершенствованию программы повышения квалификации персонала;
- изучить документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности;
- освоить применение экономико-математических методов и ЭВМ при оценке продолжительности ознакомительных тренингов;
- рассмотреть конструкторско-технологическое обеспечение организации;
- проанализировать производственную санитарию, технику безопасности, пожарную безопасность организации;
- рассмотреть деятельность организации в сфере охраны окружающей среды.

Объектом исследования является организация ООО «Эрнст энд Янг».

Предметом исследования является кадровая политика ООО «Эрнст энд Янг».

Научная значимость: представлено научно-исследовательское обоснование значимости кадровой политики организации. Проанализирована хозяйственная деятельность ООО «Эрнст энд Янг». Разработаны мероприятия по совершенствованию набора и расстановки кадров, системы менеджмента качества, стимулированию труда персонала, совершенствованию программ повышения квалификации персонала. Проанализирована внешнеэкономическая деятельность организации. Обоснованы мероприятия по охране труда в организации, а также мероприятия по охране окружающей среды.

Методы исследования представляют собой абстрактно-логический, анализа и синтеза, обобщение, расчетно-конструктивный, экономико-

математический, экономико-статистический, расчетно-конструктивный и другие методы.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Понятие кадровой политики / ее цели и задачи [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economics.studio/ekonomicheskie-voprosyi-obschiie/ponyatie-kadrovoy-politiki-tseli-31869.html>.
2. Кадровая политика предприятия и основные направления ее совершенствования [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://knowledge.allbest.ru/management/2c0b65635a3bc78b5d53b89421306d26_0.html.
3. Сущность и направления кадровой политики [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.grandars.ru/college/biznes/kadrovaya-politika-organizacii>.
4. Выбор кадровой политики [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://lfirmal.com/zakrytyy-tip-kadrovoy-politiki/>.
5. Типы кадровой политики и их связь со стратегией развития организации [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://studme.org/66326/menedzhment/tipy_kadrovoy_politiki_svyaz_strategii_razvitiya_organizatsii.
6. Современный опыт кадровой политики организации [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://studbooks.net/1527733/menedzhment/sovremennyy_opyt_kadrovoy_politiki_organizatsii.
7. Выбираем правильно тип кадровой стратегии [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://hr-ru.com/2009/10/vybiraem-pravilno-tip-kadrovoy-strategii/>.
8. Баргнольц СБ. Экономический анализ хозяйственной деятельности на современном этапе развития / СБ Баргнольц. М.: 2014. 563 с.
9. Абрютин М.С. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия / Абрютин М.С., Грачев А.В. Учебно-практическое пособие. М.: Изд-во «Дело и Сервис», 2013. 256 с.
10. Об утверждении Основных положений по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30 октября 2008 г. № 210/161/151 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.by>.
11. Информационные материалы ООО «Эрнст энд Янг» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: локальная сеть.
12. ЕУ – Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.eu.com/ru_by.
13. Гражданский Кодекс Республики Беларусь (от 9 января 2017 г. закон № 14-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document>.
14. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]. –

- Электронные данные. – Режим доступа: <https://etalonline.by/document/?regnum=hk9900296>.
15. Совершенствование кадровой политики [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://privetstudent.com/diplomnyye/menedzhment-diplomnye-raboty/2450-sovershenstvovanie-kadrovoy-politiki-na-primere-oao-elegant.html>.
 16. Совершенствование кадровой политики в организации [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://nauchkor.ru/pubs/sovershenstvovanie-kadrovoy-politiki-v-organizatsii-na-primere-ooo-santehkomplekt-5c1a607b7966e104f6f8569d>.
 17. Совершенствование кадровой политики предприятия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://edrj.ru/article/02-12-2018>.
 18. Внешнеэкономическая деятельность (ВЭД) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.audit-it.ru/terms/agreements/ved.html>.
 19. Преимущества и недостатки ВЭД [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://studme.org/292261/ekonomika/preimuschestva_nedostatki.
 20. Валы и оси [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.detalmach.ru/lect6.htm>.
 21. Сталь марки 45 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: http://metallischekiy-portal.ru/marki_metallov/stk/45.
 22. Применение и характеристики стали 45 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://stanok.guru/stal/primenenie-i-harakteristiki-stali-45.html>.
 23. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев– Мн.: Тесей, 2005. – 216 с.
 24. Качественный анализ детали на технологичность [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://studbooks.net/1546554/tovarovedenie/kachestvennyy_analiz_detali_tehnologichnost.
 25. Способы прокатки. Методы прокатки. Прокатные валки. Виды валков [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.mtomd.info/archives/1954>.
 26. Штамповка металла – технология, разновидности, оборудование, ГОСТ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://met-all.org/obrabotka/prochie/shtampovka-metalla-obemnaya-vzryvom-gost.html>.
 27. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. Пособие / М.М. Кане [и др.]. – Минск: Выш. шк., 2013. – 311 с.
 28. ГОСТ 7505-89 Поковки стальные штампованные. Допуски, припуски и кузнечные напуски [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.gosthelp.ru/text/GOST750589Pokovkistalnyes.html>.

29. Технические характеристики и обзор моделей фрезерно-центровальных станков [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://vseochpu.ru/frezerno-tsentrovalnyj-stanok/>.
30. Токарно-винторезный станок 16К20 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://novator-grp.ru/rus/stanki-ussr/16k20/>.
31. Станок вертикальный консольный шпоночно-фрезерный 692Р [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://stanok-kpo.ru/spravochnik/stanki-sovetskie-rossiyskie-importnye-spravochnaya-informatsiya/692r.html>.
32. 1341 Станок токарно-револьверный универсальный [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: http://stanki-katalog.ru/sprav_1341.htm.
33. Круглошлифовальный станок 3М151 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://stankiexpert.ru/stanki/shlifovalnye-stanki/krugloshlifovalnyjj-stanok-3m151.html>.
34. 692М станок шпоночно-фрезерный вертикальный [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: http://stanki-katalog.ru/sprav_692m.htm.
35. 5350А характеристика станка [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mashinform.ru/zubo-stanki/53/5350a.shtml>.
36. Фреза торцевая [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mekkain.ru/library/freza-torczevaya.html>.
37. Сверло центровочное – ГОСТ, типы и применение [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mekkain.ru/stati/sverlo-czentrovchnoe-gost-tipyi-i-primenenie.html>.
38. Резец токарный проходной упорный правый [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://profinstrument.su/good/rezets-tokarnyy-prohodnoy-upornyy-pravyy-vk8-32h20h170-mm-gost-18879-73/>.
39. Канавочные токарные резцы – ГОСТы, разновидности, производители [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://met-all.org/obrabotka/tokarnaya/kanavochnyj-tokarnyj-rezets-gost.html>.
40. Классификация резцов для токарного станка по металлу – виды, назначение [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://met-all.org/obrabotka/tokarnaya/reztsy-dlya-tokarnogo-stanka-po-metallu.html>.
41. Фреза шпоночная [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mekkain.ru/library/freza-shponochnaya.html>.
42. Круг шлифовальный [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mekkain.ru/library/krug-shlifovalnyij.html>.
43. Фреза червячная [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mekkain.ru/library/freza-chervyachnaya.html>.
44. Типы калибров и область их применения [Электронный ресурс]. –

- Электронные данные. – Режим доступа: <http://pereosnastka.ru/articles/typy-kalibrov-i-oblast-ikh-primeneniya>.
45. Что такое штангенциркуль? [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.xn--80aggyh2a5bzb.xn--p1ai/info/articles/Chto-tekoe-shtangeltsirkyl.htm>.
 46. Калибры, шаблоны, щупы [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: http://k-a-t.ru/metrologia/metrologia_kalibry/index.shtml.
 47. Кольца резьбовые [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.gzsito.by/produktsiya/katalog/koltsa-rezbovye>.
 48. Профилометр модели 130 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://izm.by/profilometr-model-130.html>.
 49. Прогрессивные режущие инструменты и режимы резания металлов. Справочник / В.И. Баранчиков [и др.]. – М.: Машиностроение, 1990. – 400 с.
 50. Семич В.П. Охрана труда при работе на персональных электронно-вычислительных машинах и другой офисной технике / В.П. Семич. – Минск: ЦОТЭК, 2001. – 75 с.
 51. Санитарные нормы и правила «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами» от 28.06.2013 №59.
 52. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах» от 25.01.2021 №37.
 53. СН 4.02.03 – 2019 Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха.
 54. Лазаренков А.М. Защита от шума, вибрации, электромагнитных полей / А.М. Лазаренков. – Минск: БНТУ, 2004. – 330 с.
 55. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безопасности шумного воздействия на человека» от 25.02.2021 №37.
 56. СН 2.04.03 – 2020 Естественное и искусственное освещение.
 57. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности факторов производственной среды и трудового процесса при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами» от 25.01.2021 №37.
 58. ТКП 427 - 2012 Правила техники безопасности при эксплуатации электроустановок.
 59. ТКП 339 – 2011 Правила устройства и защитные меры электробезопасности.
 60. ТКП 474 – 2013 Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности, от 29.01.2013 №4.
 61. СН 2.02.05 – 2020 Пожарная безопасность зданий и сооружений.
 62. Правила пожарной безопасности РБ от 25.03.2020 №13.
 63. Охрана природы и защита окружающей среды [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://delta-grup.ru/bibliot/98/37.htm>.

64. ГОСТ 17.0.0.01 - 76. Система стандартов в области охраны природы и улучшения использования природных ресурсов. Основные положения.
65. ГОСТ 17.2.6.02 – 85. Охрана природы. Атмосфера. Газоанализаторы автоматические для контроля загрязнения атмосферы. Общие технические требования.
66. Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minpriroda.gov.by/ru/legislation-ru/>.
67. Важные изменения законодательства 2018 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.gb.by/novosti/sobytiya/novinki-zakonodatelstva-2018>.
68. Декрет Президента Республики Беларусь № 8 от 21 декабря 2017 г. «О развитии цифровой экономики» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/novosti/novosti-pravo-by/2017/december/26958/document>.