

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Н.П. Пономарёва

« 02 » 06 2022г.

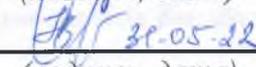
РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Разработка новых методов по подбору и расстановке персонала на  
предприятии (на примере ОАО «АМКОДОР» - управляющая компания  
холдинга)»

Специальность 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных  
предприятий»

Обучающийся  
группы 10507118  
Руководитель

 17.05.22  
(подпись, дата) А.А. Цедрик

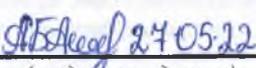
 29.05.22  
(подпись, дата) Н.В. Жудро,  
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

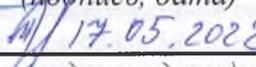
по документационному обеспечению  
внешнеэкономической деятельности

 23.05.22  
(подпись, дата) А.И. Сорокина,  
канд. пед. наук, доцент

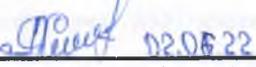
по конструкторско-технологическому  
разделу

 24.05.22  
(подпись, дата) А.А. Болдуева

по применению экономико-  
математических методов  
по охране труда

 23.05.2022  
(подпись, дата) В.В. Кожар  
 17.05.2022  
(подпись, дата) И.Н. Ушакова,  
канд. техн. наук, доцент

Ответственный за нормоконтроль

 02.05.22  
(подпись, дата) А.В. Смёткина

Объем проекта:

расчетно-пояснительная записка – 146 страниц

графическая часть – 11 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 146 с., 26 рис., 51 табл., 50 источников, 5 прил.

РЕКРУТИНГ, ПОДБОР, РАССТАНОВКА, ПЕРСОНАЛ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ, ИННОВАЦИЯ, ПРОЕКТ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, РИСКИ

Объектом исследования является ОАО «Амкодор» - управляющая компания холдинга»

Целью дипломного проекта является разработка новых методов по подбору и расстановке персонала в ОАО «Амкодор» на основе разработки инновационного-проекта по созданию HR-отдела.

Предмет исследования: разработка новых методов по подбору и расстановке персонала.

Задачи дипломного проекта: изучить теоретические аспекты разработки новых методов по подбору и расстановке персонала, выполнить технико-экономический анализ результатов хозяйственной деятельности, внешней и внутренней среды, инновационной деятельности ОАО «Амкодор», разработать инновационный проект и рассчитать его эффективность, оценить риски, возникающие в процессе реализации инновационного проекта.

В процессе работы над проектом применялись следующие методы исследования: анализ и обработка литературных источников, специализированных материалов и данных исследуемых объектов, балансовый анализ, расчетно-конструктивный, структурный анализ, SWOT-анализ, аналитический, монографический, статистический, графический, экономико-математический методы.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов являются разработка, ранее не проводившихся, мероприятий по внедрению новой системы подбора и расстановки кадров, а именно, разработка новых методов по подбору и расстановке персонала в ОАО «Амкодор» на основе разработки инновационного-проекта по созданию HR-отдела.

Результатами внедрения являются увеличение суммы прибыли в связи с ростом производительности труда, приходящейся на 1 работника ОАО «Амкодор».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алесинская, Т. В. Учебное пособие по решению задач по курсу «Экономико-математические методы и модели»/ Т. В. Алесинская - Таганрог: изд-во. ТРТУ, 2002. - 153с.
2. Аренков, И.А., Багиев Е.Г. Бенчмаркинг и маркетинговые решения. – СПб.: СПбУЭФ, 2011. – 215 с.
3. Анцева, З.П. Начальнику компании о новейших мыслях в области управления персоналом // Управление персоналом. 2009. - № 5. - 416 с.
4. Вашко, И. М. Организация и охрана труда: Курс лекций / И.М.Вашко - Минск : Акад. упр. при Президенте Республики Беларусь, 2004. - 213 с.
5. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе МВА / Э. Верзух, пер. О.Л. Пелявский - 2-е изд. – М.: Диалектика, 2008. - 471 с.
6. Вольфсон, Б. Гибкое управление проектами и продуктами / Б. Вольфсон - СПб.: Питер, 2017. - 141 с.
7. Вуталова, Д.Д., Рамзаева, С.С. Сетевое планирование и анализ // Современные наукоемкие технологии. – 2014. – № 5-2. – С. 162-163;
8. Гурова, Т. И. Инновационные технологии в управлении персоналом [Электронный ресурс] / Т. И. Гурова // Вестн. Рос. междунар. – 2017. – № 1. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-tehnologii-v-upravlenii-personalom>. – Дата доступа: 13.05.2022.
9. Инвестиции и инновации: учебник / В. Н. Щербаков [и др.]. - М.: Дашков и К°, 2017. - 657 с.
10. Инструкция о порядке обучения, стажировки, инструктажа и проверки знаний, работающих по вопросам охраны труда с изменениями, утв. Министерством труда и социальной защиты Республики Беларусь 29.05.2020 № 54. [Электронный ресурс]: // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=h11200425>. – Дата доступа: 26.05.2022.
11. Инновационные подходы к управлению персоналом — объективная необходимость современного HR менеджмента // Современ. науч. исслед. и разработки. - 2017. - № 2 (10). - С. 263-266.
12. Инструкции о порядке разработки и принятия работодателями локальных правовых актов, содержащих требования по охране труда, в виде инструкций по охране труда для профессий рабочих и(или) отдельных видов работ (услуг) с изменениями, утв. Министерством труда и социальной защиты Республики Беларусь 30.04.2020 № 44[Электронный ресурс]: // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=h11200425>. – Дата доступа: 26.05.2022.
13. Имашева, З. З. Технологии HR-менеджмента в стратегическом управлении компанией/ З. З. Имашева, Э. Ф. Карамышева // Науковедение. –

2015. – Т. 7, № 5. – 460 с.

14. Козлов, С.М. Методическое пособие по выполнению расчетно-графической работы по исследованию операций в экономике / С.М. Козлов, В.П. Грибкова – Минск: БНТУ, 2008. – 55с.

15. Коул, Р.Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер: Питер, 2019, - 299 с.

16. Лазаренков, А.М. Охрана труда/ А. М. Лазаренков – Минск: БНТУ, 2004. – 497с.

17. Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета: управление проектами по методу критической цепи / Лоуренс Лич - 3-е изд.. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 350 с.

18. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Метод. пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей/ А. Д. Маляренко – Минск: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004. – 119с.

19. Матвеева, И.Ю. Инновационный менеджмент: от идеи до реализации: научно-практическое пособие / И.Ю. Матвеева – М.: Литера, 2011. - 158 с.

20. Медынский, В.Г. Инновационный менеджмент: учебник: [для вузов по специальности "Менеджмент организации"] / В.Г. Медынский – М : ИНФРА-М, 2011. - 294 с.

21. Мередит, Дж. Управление проектами : учебник для слушателей, обучающихся по программам "Мастер делового администрирования" / Дж. Мередит, С. Мантел (мл.), пер. В. Кузин . - 8-е изд.. – Спб.: СПбУЭФ, 2017. - 638 с.

22. Мухамедьяров, А.М. Инновационный менеджмент : учебное пособие / А.М. Мухамедьяров - 2-е изд.. - М. : ИНФРА-М, 2010. - 176 с.

23. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон: перевод с английского. - 9-е изд. – М. : Альпина Паблишер, 2017. - 179 с.

24. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 24.05.2022.

25. Новые тренды в менеджменте и управлении персоналом современных организаций // Актуальные проблемы управления персоналом в 54 современных организациях / М.А. Коргова, А.М. Салогуб, Н.В. Демина и др. - М., 2017. - С. 5-18;

26. Об охране труда: Закон Республики Беларусь от 12.07.2013 г. № 61-3// с изм. № 274-3 от 18.12.2019. [Электронный ресурс]: // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=h11200425>. – Дата доступа: 26.05.2022.

27. Отбор персонала в современных организациях: дис. канд. социол. наук Н. В. Демина. – Пятигорск, 2019. – 187 с.

28. Пилютик, А.А. Инновационный менеджмент на предприятии : курс лекций [для студентов] / А.А. Пилютик, Ю.И. Енин - Минск : Право и

экономика, 2016. - 162 с.

29. Персонал. HR-тренды 2018: десять инноваций, которые в корне изменят отношения на рынке труда [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://hh.ru/article/505209>. – Дата доступа: 12.05.2022.

30. Правила по охране труда при выполнении строительных работ, утв. постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь и Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь 31.05.2019 № 24/33[Электронный ресурс]: // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=h11200425>. – Дата доступа: 26.05.2022.

31. Полковников, А.В. Управление проектами / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик - М. : Олимп-Бизнес, 2017. - 533 с.

32. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов - М. :Юрайт, 2018. – 329 с.

33. Прусов, С. Г. Разработка бизнес-плана и выбор инвестиционного проекта с учетом анализа рисков: для студентов специальностей: 1-27 03 01 "Управление инновационными проектами промышленных предприятий", 1-27 03 02 "Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии" / С. Г. Прусов. - Минск : Бестпринт, 2018. - 182 с.

34. Разработка ценностных предложений: как создавать товары и услуги, которые захотят купить потребители. Ваш первый шаг... / А. Остервальдер[ и др.] – М. : Альпина Паблишер, 2018. - 309 с.

35. Расмуссон, Дж. Гибкое управление IT-проектами: руководство для настоящих самураев : как мастера Agile делают выдающееся ПО / Дж. Расмуссон, пер. О.Сивченко - Спб.: Питер, 2012. - 266 с.

36. Руденков, В.М. Инновационный менеджмент : пособие / В.М. Руденков, Н.П. Беляцкий, Б.Д. Семенов, под ред. В.М. Руденков - Минск :Амалфея, 2014. - 459 с.

37. Сазерленд, Дж. Scrum. Революционный метод управления проектами / Джефф Сазерленд. - 3-е изд. – М. : Манн, Иванов и Фербер, 2018. - 270 с.

38. Саяхова А. Бенчмаркинг как основа создания конкурентоспособного предприятия // Стандарты и качество. – 2012, № 9. – С 20 – 23.

39. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственные и офисные помещения» и гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 30.04.2013г. № 33, с изм. утв. постановлением Министерства Здравоохранения Республики Беларусь № 136 от 28.12.2015. [Электронный ресурс]: // Национальный правовой

Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=h11200425>. – Дата доступа: 26.05.2022.

40. Секерин, В.Д. Инновационный маркетинг / В.Д. Секерин – М. : ИНФРА-М, 2018. - 236 с.

41. Соснин, Э.А. Управление инновационными проектами: учебное пособие [для студентов вузов по направлениям подготовки бакалавров и магистров "Инноватика"] / Э.А. Соснин - Ростов-на-Дону : Феникс, 2013. - 203 с.

42. Современные технологии управления персоналом: сборник научных трудов преподавателей, аспирантов, соискателей, магистрантов и студентов / О.С. Резниковой – М. : Олимп-Бизнес, 2016. - 380 с.

43. Теоретические основы эффективности управление персоналом предприятия / А.И. Панфилов, Р.А. Абдуллаев // Инновационная наука. – 2016. – № 4-1. – С 224-228.

44. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / кол. авт.: под ред. проф. Управление проектами / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик – М. : КНОРУС. 2006. – 768 с.

45. Фатхутдинов, Р.А. Инновационный менеджмент : [для бакалавров и специалистов] : учебник для студентов вузов по экономическим и техническим специальностям / Р.А. Фатхутдинов . - 6-е изд.. - Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2014. - - 442 с.

46. Шпер В. Л. Бенчмаркинг // Методы менеджмента качества – 2006, № 6. – С. 44-48

47. Эконометрика: учебное пособие в схемах и таблицах / Н. М. Гореева [и др.]; под ред. С. А. Орехова – М.: Эксмо, 2008. – 224с.

48. Экономика предприятия: учебное пособие /Л.Н.Нехорошева, Н.Б. Антонова, Л.В. Гринцевич (и др.); под ред. д-ра экон. наук, проф. Л.Н.Нехорошевой. – Минск: БГЭУ, 2008. – 719с.

49. Ярошенко, Ф.А. Управление инновационными проектами и программами. P2M: японский стандарт (система знаний) по управлению проектами и программами, сориентированными на инновации в развитии организаций : теория и практика применения : официальное русскоязычное издание / Ф.А. Ярошенко, С.Д. Бушуев, Х. Танака. - 2-е изд.. – Спб.: АйТи-Подготовка, 2015. - 317 с.

50. United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://unctad.org/en/Pages/Home.aspx/>. – Дата доступа: 24.05.2022.