дительностью 1-4 м<sup>3</sup>/ч; 5-10 м<sup>3</sup>/ч; 10-20 м<sup>3</sup>/ч. Потребность рынка в таких моделях рубительных машин остаётся стабильно высокой.

В настоящее время в г. Гомеле на РУП «Коммунальник» разработаны и проходят приёмочные испытания рубительные установки производительностью от  $0.7~{\rm M}^3$  в час до  $2.4~{\rm M}^3$  в час.

Для применения в условиях Республики Беларусь наиболее оптимальными вариантами являются рубительные установки стационарного исполнения с электроприводом и мобильные с использованием в качестве базового трактора МТЗ 80/82. Опыт в изготовлении подобных установок имеют находящиеся в ведении Минпрома унитарное предприятие «МЗОР» г. Минск (производительность 20–60 м<sup>3</sup> в час), и РУП «Мозырьсельмаш» г. Мозырь (производительность 5–20 м<sup>3</sup> в час). Ориентировочная стоимость комплекта – трактора, манипулятора и рубительной установки около 100 тыс. у.е.

При наличии заказа указанные организации имеют возможность изготовить и произвести поставку необходимого количества рубительных установок различного исполнения.

В настоящее время разработана программа по оснащению лесного хозяйства республики отечественной лесозаготовительной техникой. Для её реализации необходимо 94,535 млн. руб., в том числе:

- 92,9 млрд. руб. собственных средств организаций, льготных кредитов банков, инновационного фонда для оснащения отрасли лесозаготовительной техникой;
- $-1,615\,$  млрд. руб. собственных средств предприятий, средств инновационного фонда Минпрома для разработки и освоения новых образцов машин и оборудования для лесной отрасли.

Следует отметить, что для дальнейшего повышения (с 7 % до 25 %) доли местных видов топлива, в т. ч. древесины, в энергетике страны в первую очередь необходимо решить финансовые и кадровые проблемы лесных хозяйств. Для этого следует создать ряд инвестиционных проектов в этой сфере, а также условия лизинга отечественной спептехники на льготной основе.

## Литература

- 1. Целевая программа обеспечения в Республике не менее 25 процентов объёма производства электрической и тепловой энергии за счёт использования местных видов топлива и альтернативных источников энергии на период до 2012 года. Минск, 2004.
- 2. Абрамов А.А., Солнцев Е.Б., Дудникова Л.В. Об областной программе перевода котельных на древесное топливо // Энергоэффективность. 2008. № 2. С. 15–20.

УДК 658.272

## О ПЕРСПЕКТИВНОЙ СЫРЬЕВОЙ ПОЛИТИКЕ ОАО «БЕЛШИНА»

Ищенко М.А.

Научный руководитель - канд. экон. наук, доцент МАНЦЕРОВА Т.Ф.

ОАО «Белшина» является одним из крупнейших шинных предприятий в Европе. Это многопрофильное предприятие, выпускающее шины для легковых, грузовых и большегрузных автомобилей, автобусов, троллейбусов, строительно-дорожных машин, тракторов, сельскохозяйственной техники и осуществляющее восстановительный ремонт шин. Для внешнего рынка сбыта шин характерна жесткая конкуренция по качеству шин и уровню цен. Постоянно ужесточаются требования покупателей по времени и размерам поставок шин, порядку и срокам их оплаты, что обязывает ОАО «Белшина»

быстро реагировать, изменяя номенклатуру, качество производимой продукции и уровень цен. Уровень цен напрямую зависит от себестоимости продукции, снижение которой является одной из важнейших целей деятельности ОАО «Белшина». Сырье и энергоносители являются главными составляющими себестоимости продукции.

Для производства шин необходимо иметь 233 наименования сырья и материалов. Из всех видов сырья и материалов, необходимых для производства продукции, комбинатом в Республике Беларусь закупается только 27 видов. Основным поставщиком материальных ресурсов ОАО «Белшина» является Российская Федерация.

По плану внутриотраслевой кооперации в Республике Беларусь закупаются следующие виды сырья - капроновые и вискозные корда, АДМТ, ПЭВД, битум, масла, бензины, дизтопливо, оксален.

В Республике Беларусь проведены разработки, результатом которых является возможность промышленного производства ингредиентов, ранее приобретаемых за валютные средства, на белорусских предприятиях. Так, частично решена задача замены дорогостоящей силиконовой эмульсии КЭ-10-01, поставляемой из Украины, на полиэтиленовую эмульсию «Оксолен-30» производства новополоцкого ПО «Полимир». Разработаны рецептуры антиадгезивов на основе СМС «Универсал-М», «Алеся», «Свитанок-М» производства завода бытовой химии, г. Барановичи, вместо СМС «Прогресс», поставляемого из России.

Поставка натурального каучука на сегодняшний день осуществляется зарубежными фирмами «VITEC Corporation», «Sovico Express». С целью снижения себестоимости выпускаемой продукции комбинат частично планирует перейти от закупок синтетического каучука СКИ-3 на закупки натурального каучука.

В основном производстве используется около 150 видов сырья и материалов, в т. ч. натуральный и синтетический каучуки, техуглерод, корд, ткани, проволока, химикаты. Доля материалов в себестоимости готовой продукции составляет около 85 %. Поэтому проведение разработок, результатом которых является возможность промышленного производства ингредиентов, ранее приобретаемых за валютные средства, на белорусских предприятиях, а также приобретение вместо дорогостоящего импортного сырья более дешёвого белорусского, аналогичного выпускаемому зарубежными фирмами, ведёт к снижению себестоимости продукции, что благоприятно отражается на экономическом положении этого градообразующего предприятия.

УДК 65.0(075.8)

## БЕНЧМАРКИНГ КАК СОВРЕМЕННЫЙ МЕТОД ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА

Климкович Н.И.

Конкуренция: кто-то выиграл - кто-то проиграл. Сотрудничество: выигрывают все

Эдвард Деминг

Проблемы интеграции Белоруссии в мировое хозяйство настоятельно требуют обобщения зарубежных теоретических и практических достижений в различных сферах стратегической деятельности компаний. Поэтому представляется весьма актуальным изучение богатого опыта зарубежных фирм, достаточно давно действующих в условиях развитых рыночных отношений, и выявление тех направлений, которые возможно