

БАЗОВЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ. СИСТЕМА MRP

Пильневич Татьяна Игоревна, Якимович Татьяна Ивановна
Научный руководитель – канд. экон. наук, доц. Краснова И.И.

Система MRP была разработана в США в середине 1950-х годов, однако широкое распространение получила лишь с развитием вычислительной техники в 1970-е годы.

Основные цели MRP:

- 1) удовлетворение потребности в материалах, компонентах и продукции для планирования производства и доставки потребителям;
- 2) поддержка низких уровней запасов;
- 3) планирование производственных операций, расписаний доставки, закупочных операций.

Система MRP позволяет определить, сколько и в какие сроки необходимо произвести конечной продукции. Затем система определяет время и необходимые количества материальных ресурсов для удовлетворения потребностей производственного расписания.

MRP дает наибольший эффект в системах, имеющих длительный цикл обработки и сложное многоступенчатое производство, так как в этом случае планирование процесса изготовления продукции и управление запасами весьма сложны. Положительный эффект, достигаемый при внедрении MRP, связан со способностью MRP-систем справляться с широким потоком информации по управлению производством, что позволяет осуществлять его по отклонениям, уменьшая долю рутинных операций. Следует помнить, что внедрение и поддержка стандарта также влечет за собой единовременные и текущие затраты, а они должны быть осуществлены с ожидаемым экономическим эффектом.

Результат внедрения MRP-систем: улучшение обслуживания клиентов — от 15 % до 26 %, снижение уровня запасов — от 16 % до 30 %, рост эффективности работы производственных подразделений — от 11 % до 20 %, снижение затрат на закупку — от 7 до 13 %.

MRP-система позволяет автоматизировать процесс планирования, сосредоточившись на других более важных процессах, достигая, таким образом, большей эффективности деятельности компании.